

Предварительно утвержден  
решением Совета директоров  
АО «НЭСК-электросети»  
(протокол № 12 от 26 мая 2022 года)  
и вынесен на утверждение Годовому  
общему собранию акционеров

**Годовой отчет**  
**Акционерного общества «НЭСК-электросети»**  
**за 2021 год**

**Генеральный директор**



**О.И. Краснянская**

**Главный бухгалтер**



**О.С. Кудрявцева**

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности и отдельные важные события Акционерного общества «НЭСК-электросети» (далее — АО «НЭСК-электросети», Общество) за 2021 год, а также отдельные важные события в деятельности Общества, происходившие после отчетной даты — в период с 01.01.2022 до предварительного утверждения настоящего годового отчета Советом директоров АО «НЭСК-электросети».

### **Заявление об ограничении ответственности**

Настоящий годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе, информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Общества в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Общества, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Общества, его планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Общества.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления годового отчета.

Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Общество не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

## Содержание

Обращение Председателя Совета директоров АО «НЭСК-электросети».....	5
Обращение Генерального директора АО «НЭСК-электросети».....	6
<b>1. Общие сведения об Обществе.....</b>	<b>8</b>
История создания и развития.....	8
Миссия и стратегия.....	9
Структура управления Общества.....	9
Филиалы и представительство Общества (по состоянию на 31.12.2021).....	10
Основные виды деятельности.....	11
Основные производственные мощности.....	12
Основные технические характеристики электросетевых комплексов филиалов Общества (по состоянию на 31.12.2021) .....	13
Положение Общества в отрасли.....	15
Цели и задачи Общества.....	16
<b>2. Результаты производственной деятельности.....</b>	<b>18</b>
<b>2.1. Деятельность по оказанию услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям.....</b>	<b>18</b>
Основные показатели деятельности .....	18
Мероприятия по снижению коммерческих потерь и совершенствованию систем коммерческого и технического учёта электрической энергии .....	19
Сертификация качества электроэнергии.....	20
<b>2.2. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.....</b>	<b>21</b>
Основные показатели деятельности.....	21
<b>2.3. Деятельность по технологическому присоединению к электрическим сетям.....</b>	<b>22</b>
Основные показатели деятельности .....	22
Организация работы с заявителями.....	23
<b>2.4. Взаимодействие с потребителями.....</b>	<b>25</b>
Система обслуживания потребителей.....	25
Контакт-центр (круглосуточная горячая линия).....	25
Центры по взаимодействию с потребителями в филиалах.....	26
Официальный сайт Общества.....	26
<b>2.5. Ремонтно-эксплуатационная деятельность.....</b>	<b>27</b>
<b>2.6. Релейная защита и автоматика.....</b>	<b>27</b>
<b>2.7. Развитие сетей связи и информационных технологий.....</b>	<b>27</b>
Развитие сетей связи в Обществе.....	27
Развитие информационных технологий в Обществе.....	28
<b>2.8. Экологическая политика.....</b>	<b>31</b>
<b>2.9. Закупочная деятельность.....</b>	<b>32</b>
Принципы организации .....	32
Способы выбора поставщика.....	33
Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства.....	33
Основные итоги закупочной деятельности.....	34
<b>3. Инвестиционная деятельность.....</b>	<b>35</b>
Основные показатели деятельности.....	35
Структура капитальных вложений.....	35
Ввод мощностей.....	35
Ввод основных средств.....	36
<b>4. Деятельность Общества по развитию имущественного комплекса и оформлению земельно-правовых отношений.....</b>	<b>37</b>
Основные показатели деятельности .....	37
Оформление земельно-правовых отношений.....	37

	Установление охранных зон электросетевых объектов.....	38
<b>5.</b>	<b>Перспективы развития и приоритетные направления деятельности .....</b>	<b>39</b>
	Приоритетные направления деятельности.....	39
	Ближайшие перспективы развития деятельности.....	39
<b>6.</b>	<b>Кадровая и социальная политика.....</b>	<b>40</b>
	Принципы и цели кадровой политики.....	40
	Структура персонала по категориям.....	41
	Качественный состав персонала (Уровень образования).....	42
	Социальная политика.....	42
	Система развития персонала.....	43
	Приоритетные направления кадровой политики .....	44
<b>7.</b>	<b>Производственная безопасность.....</b>	<b>45</b>
	Охрана труда.....	45
	Промышленная и пожарная безопасность.....	45
<b>8.</b>	<b>Корпоративное управление.....</b>	<b>47</b>
	Принципы и задачи корпоративного управления.....	47
	Совет директоров Общества.....	48
	Единоличный исполнительный орган Общества.....	51
	Акционерный капитал.....	51
	Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	52
	Информационная политика Общества.....	53
	Дивидендная политика.....	53
<b>9.</b>	<b>Анализ финансового состояния и результатов деятельности.....</b>	<b>54</b>
	Анализ финансовой деятельности.....	54
	Кредитный портфель.....	54
	Анализ экономической деятельности.....	55
	Оценка финансового состояния Общества.....	56
	Оценка эффективности использования чистых активов.....	56
	Основные положения учетной политики на 2021 год.....	56
<b>10.</b>	<b>Управление рисками.....</b>	<b>63</b>
	<b>Справочная информация для акционеров.....</b>	<b>67</b>
	Информация о регистраторе Общества.....	67
	Информация об аудиторе Общества.....	67

## **Обращение Председателя Совета директоров АО «НЭСК-электросети»**

### **Уважаемые акционеры!**

Вашему вниманию представляется отчёт Акционерного общества «НЭСК-электросети» о результатах его развития по приоритетным направлениям деятельности за 2021 год.

Основными задачами АО «НЭСК-электросети» остаются обеспечение стабильности и прибыльности, улучшение качества корпоративного управления в части повышения финансовой эффективности и взаимодействия Общества с акционерами, обеспечение надежного энергоснабжения потребителей, а также повышение эффективности работы Совета директоров.

В отчетном периоде Обществу удалось не просто сохранить устойчивую положительную динамику по всем основным направлениям деятельности, но и сформировать прочную основу для дальнейшего роста.

В 2021 году было проведено 12 заседаний Совета директоров. Были рассмотрены и приняты решения по 62 вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. Наибольшая доля вопросов – 41 относилась к контролю работы менеджмента, 17 вопросов затронули сферу корпоративного управления, 4 вопроса касались утверждения и корректировки внутренних документов Общества.

Итоги деятельности Общества в 2021 году свидетельствуют о верно выбранной стратегии и курсе развития. В дальнейшем стратегическими приоритетами Общества останутся развитие электросетевого комплекса и повышение доступности электросетевой инфраструктуры для населения и бизнеса. Особое внимание будет уделено надежности энергоснабжения потребителей, в том числе за счет обеспечения требуемого уровня технического состояния электросетевых объектов с учетом необходимости их обновления, оптимизации затрат на эксплуатацию и обслуживание.

Выражаю уверенность, что совместные усилия Совета директоров и менеджмента обеспечат динамичное развитие Общества и решение поставленных задач.

Председатель Совета директоров  
АО «НЭСК-электросети»

Р.З. Макитов

## Обращение Генерального директора АО «НЭСК-электросети»

### Уважаемые акционеры!

В 2021 году АО «НЭСК-электросети» продолжило свое развитие в соответствии со стратегическими целями, наиболее важная из которых – обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей крупных городов Краснодарского края.

Приоритетом работы Общества в отчетном году стало выполнение возложенных на него задач по развитию и модернизации электросетевого комплекса в рамках производственной и инвестиционной программ и обеспечению устойчивого финансово - экономического положения.

В отчетном периоде АО «НЭСК-электросети» реализовало все запланированные мероприятия, необходимые для поддержания исправного состояния оборудования электросетевого комплекса. На ремонт и техническое обслуживание объектов электросетевого хозяйства было направлено 271 332,79 тыс. рублей. Одним из значимых факторов оценки деятельности Общества является своевременная качественная подготовка к отопительному сезону и его безаварийное прохождение. По результатам проделанной работы в 2021 году АО «НЭСК-электросети» был присвоен высокий индекс готовности к работе в периоды сезонных максимумов нагрузок на электросетевой комплекс и выдан паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2021-2022 годов.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе АО «НЭСК-электросети», направлен на техническое перевооружение, реконструкцию, обновление и развитие электросетевого комплекса. По итогам 2021 г. Обществом освоено капитальных вложений в объеме 3 351,308 млн рублей. Ввод мощностей составил 140,822 МВА трансформаторной мощности и 504,012 км линий электропередачи 10-0,4 кВ в городах Краснодарского края.

С учетом динамичного развития Краснодарского края важнейшим перспективным направлением деятельности АО «НЭСК-электросети» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей. В 2021 году Общество заключило 13 753 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям на общую мощность 267,94 МВт.

По итогам 2021 года прием в сеть по отношению к приему за 2020 год увеличился на 509 млн кВт\*ч, отпуск из сети увеличился на 458 млн кВт\*ч. Величина фактических потерь электроэнергии в 2021 году в результате всех технических, инструментальных и организационных мероприятий снизились на 0,37 % по отношению к 2020 году.

Развитие электросетевого комплекса и обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей невозможно без финансовой стабильности Общества. По результатам работы АО «НЭСК-электросети» в 2021 году выручка от реализации продукции, работ (услуг) составила 10 841,454 млн рублей. Чистая прибыль составила 617,45 млн рублей.

В целях повышения качества обслуживания потребителей электроэнергии в Обществе налажена система очного, заочного обслуживания потребителей и интерактивных сервисов официального сайта. За отчетный период принято и обработано посредством очной формы 90,59 тыс. обращений, посредством заочной формы (горячая линия) -105,27 тыс. обращений и посредством интерактивной формы официального сайта - 19 тыс. обращений. По сравнению с аналогичным периодом 2020 года рост числа обращений составил 26%.

Главной ценностью АО «НЭСК-электросети» является профессиональный коллектив. Большое внимание в 2021 году было уделено обеспечению высокого качества условий труда, заботе о здоровье и благополучии сотрудников, совершенствованию системы морального и материального стимулирования персонала, проведению мероприятий, направленных на развитие сплоченности коллектива, командного духа и корпоративной культуры. Высокий профессионализм сотрудников, нацеленность на развитие, стремление к максимальным результатам являются основой поступательного роста и устойчивости предприятия.

Положительные итоги деятельности Общества демонстрируют верность принятых в 2021 году управленческих решений и результативность проделанной работы. Ключевыми задачами в 2022 году останутся обеспечение надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей, модернизация электросетевого комплекса, строительство новых энергообъектов и улучшение финансового результата. Общество обладает необходимым потенциалом и ресурсами для дальнейшего успешного развития.

Эффективность управления, профессионализм коллектива, поддержка со стороны акционеров являются гарантией успеха АО «НЭСК-электросети» в реализации масштабных планов.

Генеральный директор  
АО «НЭСК-электросети»

О.И. Краснянская

## 1. Общие сведения об Обществе

### История создания и развития

Открытое акционерное общество «НЭСК-электросети» (далее – ОАО «НЭСК-электросети») создано 29 декабря 2007 года на основании решения Годового общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края» (ОАО «НЭСК») от 29 июня 2007 года (протокол № 6 от 09.07.2007). Данное решение было обусловлено вступлением в силу Федерального закона от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и Федерального закона от 26 марта 2003 г. № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период», а также внесением изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике». В соответствии с требованиями федерального законодательства было произведено разделение деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии с деятельностью по производству и купле-продаже электроэнергии. Для достижения этой цели была проведена реорганизация в форме выделения из ОАО «НЭСК» отдельного юридического лица ОАО «НЭСК-электросети».

09.07.2015 зарегистрирован Устав Акционерного общества «НЭСК-электросети» (далее – АО «НЭСК-электросети», Общество) в новой редакции, которым приведено в соответствие с требованиями действующего законодательства Российской Федерации (Федеральный закон от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации») наименование организационно-правовой формы Общества. Согласно новой редакции Устава полное фирменное наименование Общества – Акционерное общество «НЭСК-электросети».

Основными направлениями деятельности АО «НЭСК-электросети» являются:

- оказание услуг по передаче (распределению) электрической энергии;
- оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям.

АО «НЭСК-электросети» с первых дней своего существования является одной из лидирующих электросетевых компаний Краснодарского края и эксплуатирует электрические сети в зонах обслуживания 25 филиалов Общества.

В планах Общества строительство новых трансформаторных подстанций, распределительных пунктов, линий электропередач с целью обеспечения растущей потребности в электроэнергии потребителей Краснодарского края.

29.12.2007	В результате реорганизации ОАО «НЭСК» в форме выделения была создана электросетевая компания ОАО «НЭСК-электросети»
29.12.2007	ОАО «НЭСК-электросети» поставлено на учёт в налоговом органе юридического лица
29.12.2007	Создано 24 филиала Общества в следующих населенных пунктах Краснодарского края: в городах Апшеронск, Абинск, Анапа, Белореченск, Геленджик, Гулькевичи, Горячий Ключ, Ейск, Кореновск, Краснодар, Кропоткин, Крымск, Курганинск, Лабинск, Новокубанск, Новороссийск, Приморско-Ахтарск, Темрюк, Славянск-на-Кубани, Тимашевск, Туапсе, Усть-Лабинск, Тихорецк и пгт. Мостовской
29.12.2007	Открыто представительство Общества в городе Москве
11.08.2008	ОАО «НЭСК-электросети» включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе
19.10.2010	Создан филиал Общества в городе Армавире
24.01.2012	Принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «НЭСК-холдинг», выделяемого из ОАО «НЭСК»
30.03.2012	Проведена реорганизация Общества путем присоединения к нему ОАО «НЭСК-холдинг», выделяемого из ОАО «НЭСК»



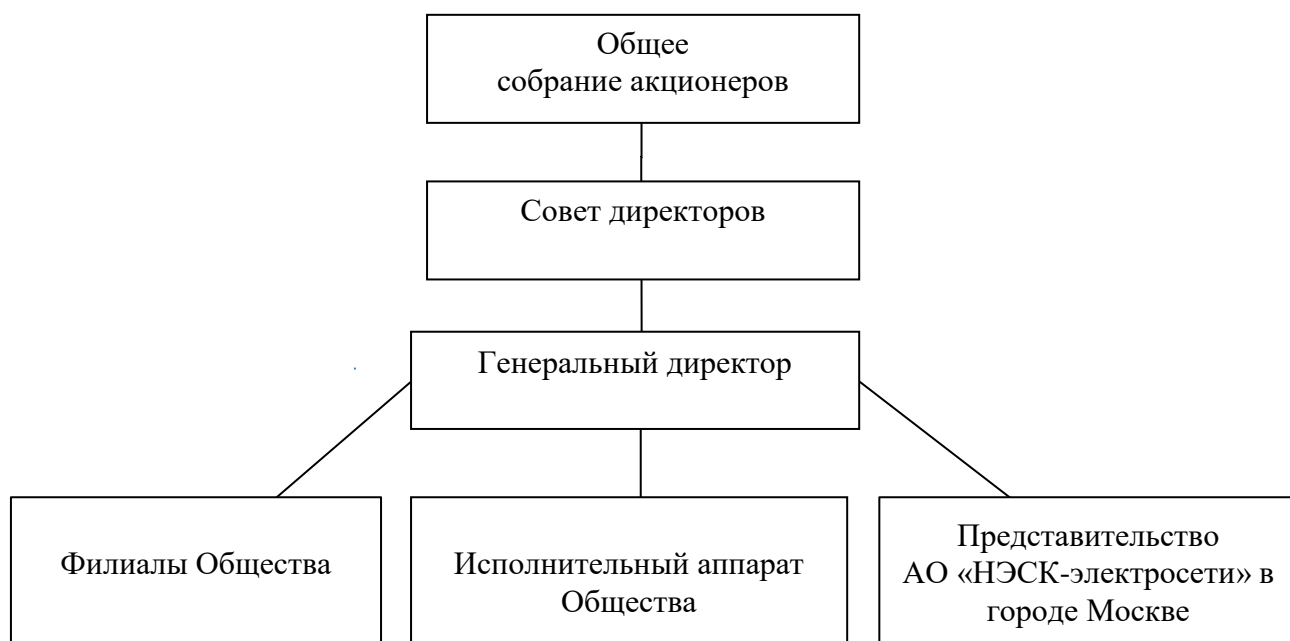
## Миссия и стратегия

Миссия АО «НЭСК-электросети» – надежная, бесперебойная и безопасная передача электрической энергии потребителям, эффективное использование и увеличение распределительно-сетевых активов Общества, а также обеспечение их надежности. Общество в интересах своих акционеров стремится к росту стоимости Общества и его активов, к повышению эффективности и прозрачности деятельности АО «НЭСК-электросети».

Основными стратегическими целями и задачами АО «НЭСК-электросети» являются:

- обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей электроэнергии;
- повышение качества и надежности предоставляемых услуг по передаче электрической энергии;
- оперативное и недискриминационное технологическое присоединение потребителей к сетям Общества;
- обеспечение открытости деятельности Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- повышение инвестиционной привлекательности и ценности Общества;
- обеспечение баланса интересов собственников Общества: мажоритарных, миноритарных акционеров и других заинтересованных сторон;
- реализация инвестиционной и ремонтной программ, направленных на развитие и модернизацию электросетевого комплекса Общества;
- совершенствование системы корпоративного управления;
- оптимизация затрат Общества;
- эффективное использование как финансовых, так и материальных ресурсов в целях получения прибыли.

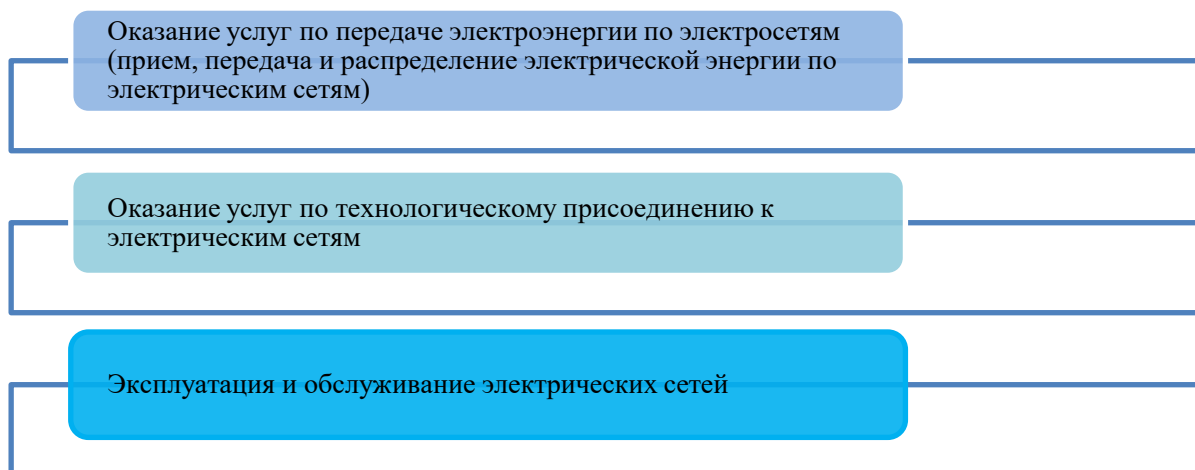
## Структура управления Общества



**Филиалы и представительство АО «НЭСК-электросети» (по состоянию на 31.12.2021)**

<b>№ п/п</b>	<b>Полное наименование</b>	<b>Местонахождение</b>
1	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Абинскэлектросеть»	353320, г. Абинск, ул. Заводская, 3
2	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Анапаэлектросеть»	353440, г. Анапа, ул. Лермонтова, 117
3	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Апшеронскэлектросеть»	352690, г. Апшеронск, ул. Коммунистическая, 3
4	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Армавирэлектросеть»	352900, г. Армавир, ул. Воровского, 56
5	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Белореченскэлектросеть»	352630, г. Белореченск, ул. Коммунальная, 1
6	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Геленджикэлектросеть»	353475, г. Геленджик, ул. Кирова, 150
7	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Гулькевичиэлектросеть»	352194, г. Гулькевичи, ул. Ленина, 27-а
8	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Горячеключэлектросеть»	353290, г. Горячий ключ, ул. Кириченко, 20
9	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Ейскэлектросеть»	353680, г. Ейск, пер. Азовский, 4
10	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Кореновскэлектросеть»	353180, г. Кореновск, ул. Ленина, 149
11	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Краснодарэлектросеть»	350049, г. Краснодар, ул. Котовского, 76/2
12	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Кропоткинэлектросеть»	352395, г. Кропоткин, ул. 8-го Марта, 127/Г
13	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Крымскэлектросеть»	353380, г. Крымск, ул. Маршала Жукова, 111 «А»
14	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Курганинскэлектросеть»	352430, г. Курганинск, ул. Островского, дом 111-А
15	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Лабинскэлектросеть»	352500, г. Лабинск, ул. Константинова, 76
16	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Мостэлектросеть»	352570, п. Мостовской, ул. Аэродромная, 2/1
17	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Новокубанскэлектросеть»	352240, г. Новокубанск, ул. Советская, 126-А
18	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Новороссийскэлектросеть»	353900, г. Новороссийск, ул. Леднева, 9
19	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Приморско-Ахтарскэлектросеть»	353864, г. Приморско-Ахтарск, ул. Победы, 88
20	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Славянскэлектросеть»	353560, г. Славянск-на-Кубани, ул. Отдельская, 324
21	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Темрюкэлектросеть»	353500, г. Темрюк, ул. Степана Разина, 45
22	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Тимашевскэлектросеть»	352701, г. Тимашевск, ул. Котляра, 2/Б
23	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Тихорецкэлектросеть»	352120, г. Тихорецк, ул. Подвойского, 109
24	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Туапсеэлектросеть»	352800, г. Туапсе, ул. Б. Хмельницкого, 6/а
25	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Усть-Лабинскэлектросеть»	352332, г. Усть-Лабинск, ул. Партизанская, 60
26	Представительство Акционерного общества «НЭСК-электросети» в городе Москве	123112, г. Москва, Пресненская набережная, д.8, стр.1, этаж 40, помещение 402М, комната 3

## Основные виды деятельности



Оказание услуг по передаче электрической энергии по электрическим сетям включает в себя:

- прием электроэнергии от вышестоящих энергоснабжающих (сетевых) организаций в местах границ балансовой принадлежности электрических сетей;
- распределение электроэнергии по сетевому комплексу с применением нормальных, ремонтных и аварийных режимов;
- передача (отпуск) электроэнергии потребителям в местах границ балансовой принадлежности электрических сетей;
- эксплуатация (техническое обслуживание, ремонт, калибровка СИ, реконструкция и модернизация) узлов учёта электроэнергии, с применением средств измерений, которые внесены в Госреестр СИ РФ;
- обеспечение снятия показаний со счётчиков электроэнергии расчётного и технического учёта;
- контроль и обеспечение поддержания качества электроэнергии как на приёме в электрические сети, так и на передаче (отпуске) потребителям электроэнергии в соответствии с требованиями ГОСТ 32144-2013;
- контроль соблюдения режима потребления электрической мощности потребителями;
- выдача разрешений на технологическое присоединение (увеличение разрешённой мощности);
- контроль подключения к электрическим сетям новых потребителей;
- контроль соблюдения договорных объемов электропотребления в пределах мощности, разрешенной техническими условиями на присоединение потребителей;
- оперативное взаимодействие с диспетчерскими службами иных сетевых организаций;
- планирование режимов работы электрических сетей с учётом потерь электроэнергии;
- разработка энергосберегающих мероприятий и контроль за их выполнением;
- подготовка проектов для физических и юридических лиц с заявленной мощностью до 15 кВт в рамках заключенных договоров на технологическое присоединение;
- проектирование электроустановок до 150 кВт (ВЛ 6-10 кВ; КЛ 6-10 кВ, ТП 6-10 кВ/0,4кВ, РП 6-10 кВ с простой и наглядной схемой).

Оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям включает в себя:

- заключение договоров на технологическое присоединение;
- выполнение технических условий со стороны сетевой организации и со стороны присоединяемого лица;
- проверку выполнения технических условий;
- фактические действия по присоединению и обеспечению работы энергопринимающих

устройств в электрической сети.

Эксплуатация и обслуживание электрических сетей включает в себя:

- модернизацию оборудования, зданий и сооружений;
- техническое обслуживание оборудования, зданий и сооружений;
- плановый ремонт оборудования, зданий и сооружений;
- организацию ремонтного производства;
- разработку ремонтной документации;
- планирование и подготовку к ремонту;
- вывод оборудования в ремонт и производство ремонта;
- приемку оборудования из ремонта и оценку его качества в соответствии с правилами эксплуатации.

### Основные производственные мощности

#### 1. Протяженность линий электропередачи напряжением 0,4 – 110 кВ (по трассе):

воздушные линии – ВЛ

кабельные линии – КЛ

Наименование	протяженность ЛЭП (км) по состоянию на:		
	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
ВЛ –110 кВ	12,7	12,7	12,7
ВЛ –35 кВ	18,08	18,08	18,25
ВЛ – 6-10 кВ	2 578,8	2 626,49	2 664,21
ВЛ – 0,4 кВ	12 154,6	12 476,33	13 775,68
<b>Итого</b>	<b>14 764,18</b>	<b>15 133,6</b>	<b>16 470,84</b>
КЛ –35 кВ	8,32	8,32	8,39
КЛ –6-10 кВ	3 398,7	3 529,81	3 584,03
КЛ –0,4 кВ	1 611,56	1 637,68	1 645,53
<b>Итого</b>	<b>5 018,58</b>	<b>5 175,81</b>	<b>5 237,95</b>
<b>Всего</b>	<b>19 782,76</b>	<b>20 309,41</b>	<b>21 708,79</b>

#### 2. Количество подстанционных объектов и мощность установленных силовых трансформаторов:

Наименование	31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021	
	кол-во	мощность	кол-во	мощность	кол-во	мощность
ПС 110 кВ	0	0	0	0	0	0
ПС 35/10-0,4 кВ	8	96,8	8	96,8	8	96,8
РП, ТП 6-10/0,4 кВ	5 597	2 557,33	5 856	2 680,20	5 913	2 934,9
<b>Всего</b>	<b>5 605</b>	<b>2 654,13</b>	<b>5 864</b>	<b>2 777,0</b>	<b>5 921</b>	<b>3 031,7</b>

**Основные технические характеристики электросетевых комплексов филиалов  
Общества (по состоянию на 31.12.2021 года)**

**1. Общая протяженность воздушных линий (ВЛ) электропередачи распределительных и высоковольтных электрических сетей:**

№ п/п	Наименование филиала	класс напряжения, в км (по трассе)					Всего, км
		0,4 кВ	6 кВ	10 кВ	35 кВ	110 кВ	
1	Абинскэлектросеть	594	92,966	0,00	0,065	0,00	<b>687,031</b>
2	Анапаэлектросеть	317,664	8,07	38,29	0,00	0,00	<b>364,024</b>
3	Апшеронскэлектросеть	872,809	166,79	4,118	0,00	0,00	<b>1 043,717</b>
4	Армавирэлектросеть	732,984	31,176	57,504	0,00	0,00	<b>821,664</b>
5	Белореченскэлектросеть	695,198	0,00	128,43	0,00	0,00	<b>823,628</b>
6	Геленджикэлектросеть	326,496	43,849	34,289	0,00	0,00	<b>404,634</b>
7	Горячеключэлектросеть	454,38	9,523	135,446	0,00	0,00	<b>599,349</b>
8	Гулькевичиэлектросеть	321,824	32,832	11,936	0,00	0,00	<b>366,592</b>
9	Ейскэлектросеть	567,173	111,57	0,00	0,00	0,00	<b>678,743</b>
10	Кореновскэлектросеть	438,982	16,031	59,002	0,00	0,00	<b>514,015</b>
11	Краснодарэлектросеть	2 295,344	27,115	460,024	0,00	0,00	<b>2 782,483</b>
12	Кропоткинэлектросеть	308,809	62,703	3,336	4,465	12,7	<b>392,013</b>
13	Крымскэлектросеть	577,495	55,884	39,319	0,00	0,00	<b>672,698</b>
14	Курганинскэлектросеть	551,58	0,00	93,82	0,00	0,00	<b>645,4</b>
15	Лабинскэлектросеть	630,314	0,00	96,552	0,00	0,00	<b>726,866</b>
16	Мостэлектросеть	157,6	0,00	38,938	0,00	0,00	<b>196,538</b>
17	Новокубанскэлектросеть	394,764	0,00	131,17	0,00	0,00	<b>525,934</b>
18	Новороссийскэлектросеть	770,157	14,325	33,501	0,00	0,00	<b>817,983</b>
19	Приморско-Ахтарскэлектросеть	241,62	0,00	61,83	0,00	0,00	<b>303,45</b>
20	Славянскэлектросеть	868,557	3,705	151,589	0,00	0,00	<b>1 023,851</b>
21	Темрюкэлектросеть	201,696	0,51	67,435	8,4	0,00	<b>278,041</b>
22	Тимашевскэлектросеть	337,43	0,00	79,123	5,32	0,00	<b>421,873</b>
23	Тихорецкэлектросеть	542,042	91,986	34,877	0,00	0,00	<b>668,905</b>
24	Туапсеэлектросеть	173,801	20,786	4,88	0,00	0,00	<b>199,467</b>
25	Усть-Лабинскэлектросеть	402,879	0,896	108,079	0,00	0,00	<b>511,854</b>
	<b>Всего</b>	<b>13 775,598</b>	<b>790,717</b>	<b>1 873,488</b>	<b>18,25</b>	<b>12,7</b>	<b>16 470,753</b>

**2. Общая протяженность кабельных линий (КЛ) электропередачи распределительных и высоковольтных электрических сетей по классам напряжения, в км (по трассе):**

№ п/п	Наименование филиала	класс напряжения, в км (по трассе)				Всего, км
		0,4 кВ	6 кВ	10 кВ	35 кВ	
1	Абинскэлектросеть	1,361	3,306	0	0	<b>4,667</b>
2	Анапаэлектросеть	72,355	120,065	245,454	0	<b>437,874</b>
3	Апшеронскэлектросеть	8,424	9,431	0,1	0	<b>17,955</b>
4	Армавирэлектросеть	140,451	254,402	43,874	0	<b>438,727</b>
5	Белореченскэлектросеть	32,575	0	40,145	0	<b>72,72</b>
6	Геленджикэлектросеть	77,6	245,446	166,687	0	<b>489,733</b>
7	Горячеключэлектросеть	12,327	0	6,61	0	<b>18,937</b>
8	Гулькевичиэлектросеть	16,211	16,419	5,157	0	<b>37,787</b>
9	Ейскэлектросеть	254,27	135,197	0	0	<b>389,467</b>
10	Кореновскэлектросеть	3,297	0	5,447	0	<b>8,744</b>
11	Краснодарэлектросеть	483,23	580,485	707,315	0	<b>1771,03</b>
12	Кропоткинэлектросеть	34,524	99,775	1,04	0	<b>135,339</b>

13	Крымскэлектросеть	11,427	16,183	0,386	0	<b>27,996</b>
14	Курганинскэлектросеть	4,392	0	2,205	0	<b>6,597</b>
15	Лабинскэлектросеть	10,994	0	24,114	0	<b>35,108</b>
16	Мостэлектросеть	24,648	0	3	0	<b>27,648</b>
17	Новокубанскэлектросеть	2,001	0	0,99	0	<b>2,991</b>
18	Новороссийскэлектросеть	328,212	250,822	252,515	0	<b>831,549</b>
19	Приморско-Ахтарскэлектросеть	3,46	0	3,3	0	<b>6,76</b>
20	Славянскэлектросеть	1,9	0	3,954	0	<b>5,854</b>
21	Темрюкэлектросеть	10,146	0	10,237	0	<b>20,383</b>
22	Тимашевскэлектросеть	13,818	0	32,105	0,502	<b>46,425</b>
23	Тихорецкэлектросеть	22,598	11,741	75,593	7,888	<b>117,82</b>
24	Туапсеэлектросеть	69,93	159,922	42,738	0	<b>272,59</b>
25	Усть-Лабинскэлектросеть	5,379	0	7,84	0	<b>13,219</b>
	<b>Всего</b>	<b>1 645,53</b>	<b>1 903,194</b>	<b>1 680,806</b>	<b>8,39</b>	<b>5 237,92</b>

### 3. Количество распределительных пунктов и трансформаторных подстанций по классам напряжения, общая установленная мощность силовых трансформаторов, шт./МВА:

№ п/п	Наименование филиала	класс напряжения										Всего	
		РП 6 кВ		РП 10 кВ		ТП 6/0,4 кВ		ТП 10/0,4 кВ		ПС 35 кВ			
		шт.	МВА	шт.	МВА	шт.	МВА	шт.	МВА	шт.	МВА	шт.	МВА
1	Абинскэлектросеть	3	0	0	0	146	41,72	0	0	1	5	150	46,72
2	Анапэлектросеть	0	0	9	7,67	58	34,86	148	121,02	0	0	215	163,55
3	Апшеронскэлектросеть	2	0,5	0	0	154	36,02	11	2,5	0	0	167	39,02
4	Армавирэлектросеть	4	1,46	3	4,56	264	96,22	86	26,74	1	32	358	160,98
5	Белореченскэлектросеть	0	0	1	0,65	0	0	152	56,69	0	0	153	57,34
6	Геленджикэлектросеть	11	7,73	12	22,07	220	153,1	99	53,36	0	0	342	236,26
7	Горячклучэлектросеть	0	0	1	0	10	1,67	149	50,43	0	0	160	52,1
8	Гулькевичэлектросеть	2	0,5	0	0	73	21,17	27	6,73	0	0	102	28,4
9	Ейскэлектросеть	9	6,54	0	0	240	106,26	0	0	0	0	249	112,8
10	Кореновскэлектросеть	0	0	3	0	10	2,78	102	33,37	0	0	115	36,15
11	Краснодарэлектросеть	30	29,97	38	48,54	519	423,3	842	607,83	0	0	1429	1109,64
12	Кропоткинэлектросеть	1	0	1	2,5	193	58,2	1	0,25	1	12,6	197	73,55
13	Крымскэлектросеть	3	0	1	2,5	126	34,63	50	9,93	0	0	180	47,06
14	Курганинскэлектросеть	0	0	0	0	0	0	131	31,5	0	0	131	31,5
15	Лабинскэлектросеть	0	0	5	0	0	0	144	44,53	0	0	149	44,53
16	Мостэлектросеть	0	0	1	0	0	0	67	15,95	0	0	68	15,95
17	Новокубанскэлектросеть	0	0	0	0	0	0	121	27,60	0	0	121	27,60
18	Новороссийскэлектросеть	8	4,035	19	14,30	249	117,42	260	154,30	0	0	536	290,055
19	Приморско-Ахтарскэлектросеть	0	0	0	0	0	0	84	36,6	0	0	84	36,6
20	Славянскэлектросеть	0	0	2	0	4	0,76	211	64,59	0	0	217	65,35
21	Темрюкэлектросеть	0	0	2	0	3	0,83	117	33,9	3	7,18	125	41,91
22	Тимашевскэлектросеть	0	0	1	0	0	0	167	68,22	0	0	168	68,22
23	Тихорецкэлектросеть	2	1,13	1	0	137	49,158	19	6,91	2	40	161	97,198
24	Туапсеэлектросеть	6	2,4	3	0,2	159	84,714	18	14,72	0	0	186	102,034
25	Усть-Лабинскэлектросеть	0	0	0	0	2	0,57	156	46,58	0	0	158	47,15
	<b>Всего</b>	<b>81</b>	<b>54,265</b>	<b>103</b>	<b>102,99</b>	<b>2567</b>	<b>1263,382</b>	<b>3162</b>	<b>1514,250</b>	<b>8</b>	<b>96,78</b>	<b>5921</b>	<b>3031,667</b>

### Положение Общества в отрасли

В электроэнергетической отрасли выделяют потенциально конкурентные и монопольные виды деятельности. Деятельность по оказанию услуг по передаче и распределению электроэнергии относится к естественно монопольной и подлежит детальной регламентации и контролю со стороны государства.

На территории Краснодарского края Акционерное общество «НЭСК-электросети» занимает одну из лидирующих позиций в отрасли. Зона территориальной ответственности Общества по населенным пунктам Краснодарского края:

№ п/п	филиал АО «НЭСК-электросети»	зона территориальной ответственности
1.	«Абинскэлектросеть»	Абинское городское поселение, пос. Южный нефтяник, х. Коробкин
2.	«Анапаэлектросеть»	город-курорт Анапа, ДНТ «Южное», п. Пионерный (частично), п. Чембурка (частично), х. Воскресенский (частично), с. Джигинка (очистные сооружения, водозабор), с. Гостагаевская (частично)
3.	«Апшеронскэлектросеть»	Апшеронское городское поселение, х. Зозулин, х. Малько, х. Спасов, х. Красная горка, Нефтегорское городское поселение: г-п. Нефтегорск, х. Новый городок, х. Подольский, х. 7-й километр
		Хадыженское городское поселение: г-п Хадыженск, х. Травалев, х. Папоротный, Куринское сельское поселение: ст. Куринская, п. Станционный, ст. Старокуринская, х. Городок
4.	«Армавирэлектросеть»	г. Армавир, пос. Заветный, ст. Старая станица, пос. Юбилейный, х. Красная поляна, Учхоз ЗВТ
5.	«Белореченскэлектросеть»	Белореченское городское поселение
6.	«Геленджикэлектросеть»	город-курорт Геленджик, с. Кабардинка, с. Дивноморское, с. Возрождение, п. Адербиевка, п. Светлый, х. Широкая щель, мкр. Голубая бухта, х. Джанхот, с. Прасковеевка, с. Марьяна Роща, п. Виноградный
7.	«Горячключэлектросеть»	г. Горячий Ключ, пос. Заречье, пос. Новое Заречье, пос. Золотая Гора, пос. Военсовхоз. Кутаисский сельский округ: п. Кутаис, п. Широкая Балка, п. Транспортный, п. Кура-Транспортный, х. Кура-Це-Це, п. Промысловый, п. Домики, х. Весёлый, п. Октябрьский. Безымянный сельский округ: с. Фанагорийское, с. Безымянное, ст. Пятигорская, п. Мирный
8.	«Гулькевичиэлектросеть»	Гулькевичское городское поселение, пгт. Гирей (частично), пгт. Красносельский (частично).
9.	«Ейскэлектросеть»	гор. Ейск, пос. Широчанка (Ейского р-на)
10.	«Кореновскэлектросеть»	Кореновское городское поселение
11.	«Краснодарэлектросеть»	г. Краснодар: Центральный адм. округ
		г. Краснодар: Западный адм. округ
		г. Краснодар: Карасунский адм. округ, пос. Знаменский, х. Ленина, п. Дивный, п. Пашковский, п. Лорис, п. Победитель, п. Пригородный
		г. Краснодар: Прикубанский адм. округ, п. Белозерный, п. Колосистый, п. Прогресс, п. Водники, п. Плодородный, п. Краснолит, п. Калинино, п. Российский, п. Лекраспром, п. Краснодарский, п. Березовый
12.	«Кропоткинэлектросеть»	Кропоткинское городское поселение
13.	«Крымскэлектросеть»	Крымское городское поселение

		Нижнебаканское сельское поселение
14.	«Курганинскэлектросеть»	г. Курганинск
15.	«Лабинскэлектросеть»	Лабинское городское поселение, поселок Сахарного завода, садовые товарищества: «Кавказ», «Рассвет», «Строитель»
16.	«Мостэлектросеть»	Мостовское городское поселение, Ярославское сельское поселение (частично), Баговское сельское поселение: пос. Узловой, пос. Бугунжа
		Псебайское городское поселение, Шедокское сельское поселение.
17.	«Новокубанскэлектросеть»	Новокубанское городское поселение
18.	«Новороссийскэлектросеть»	Новороссийское городское поселение, п. Верхнебаканский, х. Горный, п. Борисовка, с. Владимировка, с. Цемдолина, с. Кирилловка, п. Гайдук, п. Мысхако, п. Алексино, п. Федотовка, п. Широкая Балка
19.	«Приморско-Ахтарскэлектросеть»	г. Приморско-Ахтарск
20.	«Славянскэлектросеть»	Славянское городское поселение: г. Славянск-на-Кубани, х. Ханьков, х. Урма
21.	«Темрюкэлектросеть»	Темрюкское городское поселение
22.	«Тимашевскэлектросеть»	Тимашевское городское поселение, пос. Садовод, пос. Индустриальный, СОТ «Колос», СОТ «Строитель»
23.	«Тихорецкэлектросеть»	г. Тихорецк, пос. Тихонький, пос. Каменный, пос. Овощной, пос. Западный
24.	«Туапсеэлектросеть»	г. Туапсе, Небугское сельское поселение: с. Небуг, с. Агой, аул Агуй-Шапсуг
		пос. Эсто-Садок (г. Сочи -Красная Поляна)
25.	«Усть-Лабинскэлектросеть»	Усть-Лабинское городское поселение
		Двубратское сельское поселение

На территории других населенных пунктов Краснодарского края деятельность по передаче электрической энергии осуществляют иные сетевые организации, оказывающие услуги по передаче электрической энергии.

### **Цели и задачи Общества**

Главной целью Общества является максимизация прибыли Общества на основе повышения эффективности деятельности.

Для достижения этой цели руководство АО «НЭСК-электросети» считает необходимым обеспечить решение следующих задач:

- продолжить дальнейшую модернизацию и обновление электросетевого комплекса в рамках инвестиционных и производственных программ Общества;

- добиться повышения уровня устойчивости финансово-экономического положения АО «НЭСК-электросети» за счет четкой и планомерной работы по установлению тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии и стандартизированным ставкам платы на оказание услуг по технологическому присоединению органами регулирования, которые позволят обеспечить стабильность и перспективность развития Общества, а также совершенствование управления финансовыми ресурсами;

- выполнение мероприятий по энергоэффективности, повышению надежности электроснабжения и качества передаваемой электроэнергии потребителям;

- формирование системы корпоративного управления за счет безусловного соблюдения прав акционеров, обеспечение максимальной прозрачности и информационной открытости деятельности Общества, организация действенной системы контроля и оценки качества



управления Обществом;

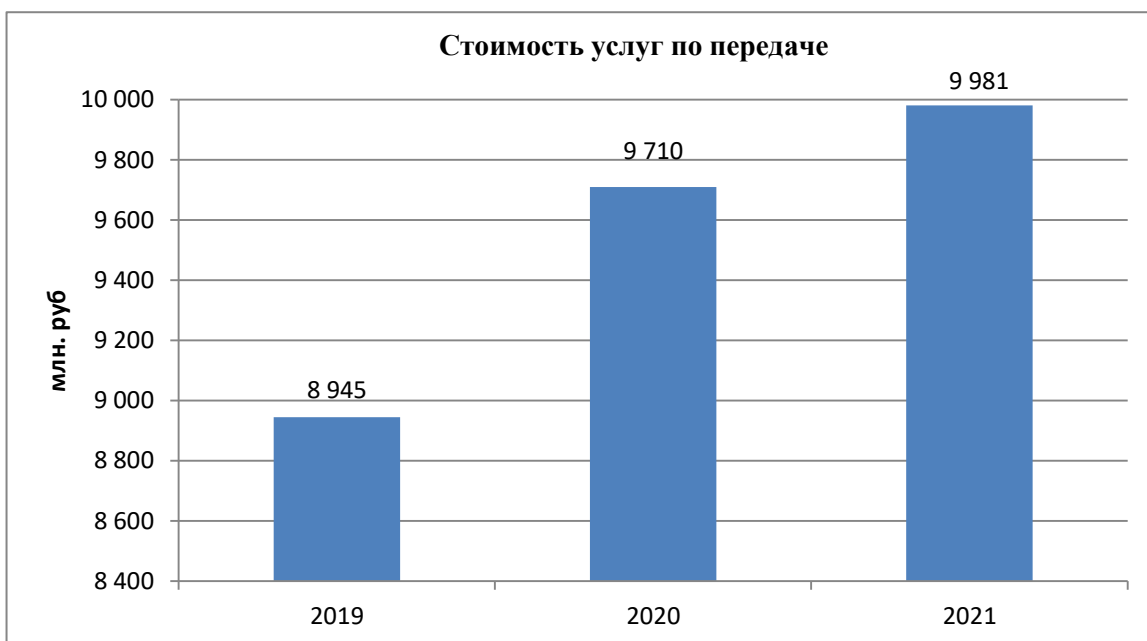
– поддержание положительного имиджа Общества, формирование конструктивных взаимоотношений и получение поддержки со стороны государственных структур;

– повышение качества обслуживания потребителей услуг Общества, в том числе при личном обращении потребителя в офис обслуживания (очное обслуживание) и при обращении потребителя в Общество с использованием телефонной связи, почтовой связи и сети Интернет (заочное обслуживание).

## 2. Результаты производственной деятельности

### 2.1. Деятельность по оказанию услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям

#### Основные показатели деятельности



По итогам 2021 года АО «НЭСК-электросети» показало увеличение объемов приема, отпуска и физической величины потерь относительно 2020 года.

Прием в сеть 2021 года по отношению к приему за 2020 год увеличился на 509 млн кВт\*ч, отпуск из сети увеличился на 458 млн кВт\*ч. Рост приема и отпуска обусловлен отменой части ограничительных мероприятий по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 на территории Краснодарского края, неблагоприятными

погодными условиями и, как следствие, увеличением потребления электроэнергии абонентами, подключенными к сетям АО «НЭСК-электросети».

В результате эффективного комплекса мероприятий, проводимых в 2021 году филиалами Общества, величина фактических потерь в относительном выражении по отношению к 2020 году снизилась на 0,37% и составила 14,97 % от фактического приема в сеть.

### **Мероприятия по снижению коммерческих потерь и совершенствованию систем коммерческого и технического учёта электрической энергии**

В 2021 году филиалами АО «НЭСК-электросети» заменено более 19 тысяч приборов учета. В части новых технологических присоединений было установлено более 9 тысяч интеллектуальных приборов учета.

В целях развития системы учета электроэнергии в филиалах Общества производилась установка приборов учета типа «Каскад», «СЕ» производства АО «Электротехнические заводы «Энергомера», в филиалах «Тимашевскэлектросеть», «Геленджикэлектросеть», «Темрюкэлектросеть» и «Туапсеэлектросеть» - приборов учета типа «Матрица», в филиалах «Анапаэлектросеть» и «Новороссийскэлектросеть» - приборов учета типа «Меркурий». Основной упор Обществом был сделан на установку приборов учёта, предотвращающих хищение электроэнергии, в том числе приборов учёта сплитового исполнения.

За 2021 год сотрудниками Общества было проведено более 67 тысяч технических проверок узлов учета потребителей, в том числе 21,1 тысяча по потребителям – юридическим лицам, 46,8 тысяч – по потребителям бытового сектора.

В связи с необходимостью проведения пофидерного анализа для локализации очагов потерь в 2021 году Обществом установлено/заменено 155 приборов технического учёта. По состоянию на 01.01.2022 на обслуживании Общества находится 7 102 прибора технического учета. В 2021 году завершена работа по включению в систему удаленного сбора данных приборов технического учёта.

Всего на 01.01.2022 включено в систему удаленного сбора данных 75 695 приборов коммерческого учета, что составляет 12,6 % от общего количества приборов учета. За 2021 год Обществом включено в систему удаленного сбора данных 1 041 прибор учета, установленных в потребительских ТП, и 21 260 приборов коммерческого учёта потребителей частного сектора и юридических лиц.

В 2021 году Обществом проведено более 1 627 тысяч контрольных съёмов показаний приборов учета потребителей (далее – КСП). Из них более 1 239 тысяч – у бытовых потребителей (в том числе при помощи АСКУЭ – 475 тысяч) и более 388 тысяч – у потребителей юридических лиц. Одной из приоритетных задач Общества является развитие программного комплекса «Снятие показаний приборов учёта» (далее – ПК СППУ). Данный программный комплекс позволяет исключить возможность совершения ошибки контролером в момент проведения КСП при контрольных обходах, необходимость внесения показаний приборов учета в ИК «Сбыт», возникновение разногласий с гарантирующим поставщиком в части формирования объемов полезного отпуска электроэнергии, таким образом, ПК СППУ минимизирует ошибки, которые могут возникнуть вследствие человеческого фактора. В 2021 году количество КСП, проведенных с помощью ПК СППУ, составило более 300 тысяч, что на 114 тысяч больше данных 2020 года.

В целях создания единого информационно вычислительного комплекса (далее – единый ИВК) Общества в 2021 году активно велась работа по наполнению данными в программном комплексе «Пирамида 2.0». По состоянию на 01.01.2022 в единый ИВК интегрировано 37 953 прибора коммерческого учета и 7 102 прибора технического учета.

Для достоверного формирования отпуска из сети и фактического баланса по филиалам Общества в программном комплексе 1С:ERP Энергетика были разработаны технические задания на прием в сеть, хозяйственные нужды, транзит, отпуск из сети. В настоящее время реализован функционал формирования приема в сеть и транзита АО «НЭСК-электросети». Проведена тестовая работа по формированию фактического баланса филиала.

### Сертификация качества электроэнергии

Качество подаваемой потребителям электрической энергии соответствует требованиям действующего законодательством РФ и подтверждается сертификатами соответствия в установленные нормативно-технической документацией сроки.

На постоянной основе с применением соответствующего приборного парка проводятся мониторинг и анализ показателей качества электрической энергии, при необходимости применяются направленные на повышение качества поставляемой электрической энергии, корректирующие мероприятия:

- установка положения ПБВ в соответствии с расчетным значением;
- замена участков распределительных электрических сетей на воздушные или кабельные линии с увеличением сечения проводника (фидер 0,4 кВ);
- замена участков распределительных электрических сетей с увеличением сечения проводника (СН);
- разукрупнение фидеров 0,4 кВ;
- замена силовых трансформаторов.

Надежность и качество оказываемых услуг подтверждаются достижением установленных Департаментом государственного регулирования тарифов Краснодарского края плановых показателей (средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки –  $P_{\text{saidi}}$ , средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки -  $P_{\text{saifi}}$ ) на расчетный период регулирования 2021 года.

## 2.2. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

### Основные показатели деятельности

В 2019 году локальным нормативным актом Общества была принята «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «НЭСК-электросети» на 2020-2024 годы» (далее – Программа), которая стала продолжением и развитием «Программы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ОАО «НЭСК-электросети» на 2017-2021 гг.».

Программа отражает основные направления формирующие политику АО «НЭСК-электросети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2020-2024 гг.

Программой определены три приоритетных направления:

1. Оптимизация режимов энергопотребления в электросетевом комплексе Общества.
2. Модернизация электрооборудования в электрических сетях Общества.
3. Сокращение затрат на собственные, хозяйственные нужды.

Предусмотренные Программой технические и организационные мероприятия направлены на исключение возникновения сверхнормативных потерь и экономию энергоресурсов на хозяйственные нужды.

В результате выполнения мероприятий Программы можно отметить тенденцию к существенному снижению потребления воды в филиалах «Армавирэлектросеть», «Геленджикэлектросеть», «Лабинскэлектросеть», «Темрюкэлектросеть», «Тихорецкэлектросеть», «Тимашевскэлектросеть», а также к снижению потребления электроэнергии в филиалах «Армавирэлектросеть», «Геленджикэлектросеть», «Темрюкэлектросеть», «Курганинскэлектросеть». Таким образом, общий размер экономии по данным видам ресурсов по вышеуказанным филиалам составил:

- вода на 2,6 тыс. м<sup>3</sup>;
- электроэнергия на 487,3 тыс. кВт\*ч.

В стоимостном выражении затраты на топливно-энергетические ресурсы и воду по итогам 2021 года в сравнении с 2020 годом составили:

№ п/п	наименование коммунальной услуги (ресурса)	затраты, руб. (без НДС).		
		2020	2021	отклонение (%)
1	Водопотребление (водоотведение)	1 571 100	1 722 600	9,6%
2	Оплата за газ (хоз.нужды, отопление)	786 000	1 243 580	58%
3	Отопление (теплоэнергия), ГВС	5 755 100	6 230 300	8,3%
4	Расходы на электроэнергию (собственные нужды)	23 492 900	25 967 200	10,5%
	Всего:	31 605 900	35 163 680	11,3%

Рост затрат относительно предыдущего отчетного года обусловлен увеличением стоимости тарифов на предоставление коммунальных услуг (ресурсов) и влиянием климатических условий.

Основное увеличение затрат произошло по расходам на электроэнергию – 2 474,3 тыс. руб., что связано с проведением большого объема ремонтных работ с использованием электрооборудования и влиянием погодных условий.

## 2.3. Деятельность по технологическому присоединению к электрическим сетям

### Основные показатели деятельности

Основными нормативными документами, регулирующими деятельность Общества по технологическим присоединениям энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям АО «НЭСК-электросети», являются:

1. Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».

2. Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861.

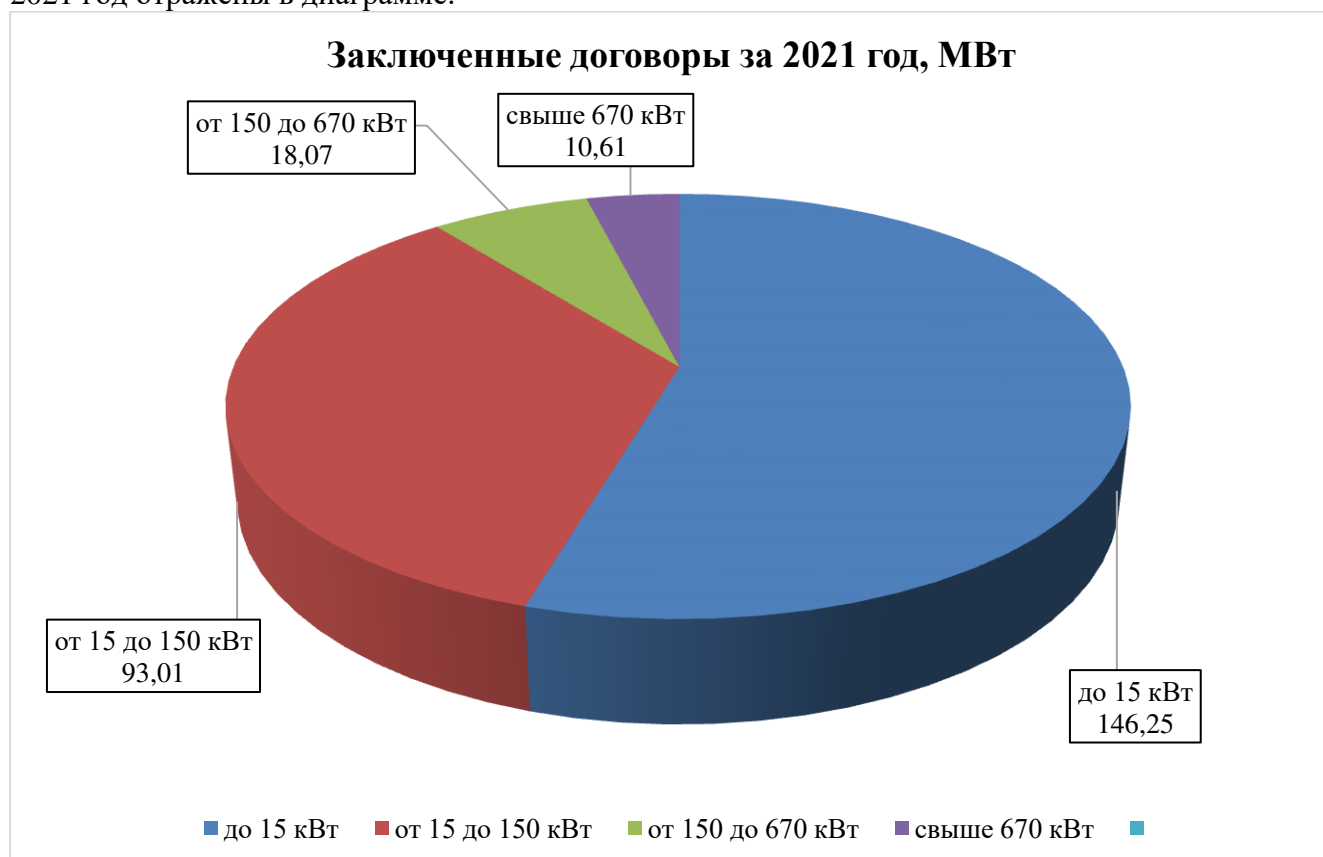
3. Приказ ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

4. Решение Региональной энергетической комиссии - Департамента цен и тарифов Краснодарского края от 29.12.2020 № 49/2020-э «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций на территории Краснодарского края и Республики Адыгея».

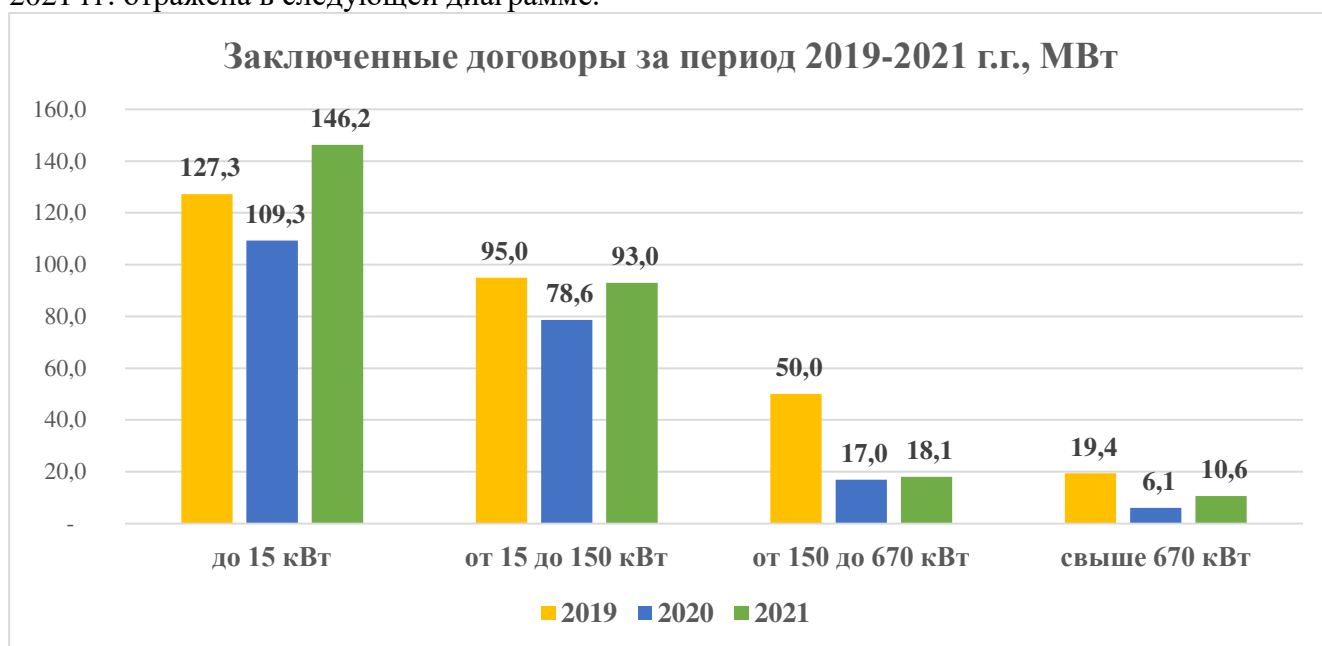
Полный перечень нормативно-правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: [www.nesk-elseti.ru](http://www.nesk-elseti.ru).

В 2021 г. Общество заключило договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям АО «НЭСК-электросети» в количестве 13 753 шт. на общую мощность 267,94 МВт.

Фактические данные по заключённым договорам технологического присоединения за 2021 год отражены в диаграмме.



Динамика заключенных договоров на технологическое присоединение за период 2019-2021 гг. отражена в следующей диаграмме.



### Организация работы с заявителями

Основными принципами взаимодействия Общества с заявителями являются:

а) доступность обслуживания, а именно:

- территориальная доступность (клиентам гарантируется качественное обслуживание и оперативное рассмотрение обращений, независимо от удаленности места проживания);
- организационная доступность (правила пользования услугами Общества должны быть прозрачны и исполнимы);
- информационная доступность (полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия носит публичный характер и предоставляется в доступной форме);

б) обслуживание заявителей по принципу «обратной связи», предполагающее соответствующие изменения в деятельности Общества в ответ на потребности и ожидания заявителей;

в) гарантия объективного и непредвзятого рассмотрения обращений и жалоб в установленные сроки;

г) рассмотрение обращений и жалоб исходя из принципа добросовестности заявителя;

д) гарантия защиты персональных данных заявителей.

На официальном сайте АО «НЭСК-электросети» реализована возможность подачи заявки на технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителя посредством «Личного кабинета» и отслеживание этапов рассмотрения поданной заявки в режиме реального времени. Также посредством «Личного кабинета» можно подписать договор на технологическое присоединение с использованием цифровой электронной подписи.

В целях совершенствования деятельности по технологическому присоединению Обществом с 01.07.2020 года реализованы следующие мероприятия для льготной категории заявителей:

- взаимодействие сетевой организации с заявителями, включая обмен документами и оплату услуг, осуществляется в электронном виде, с исключением бумажного документооборота;

- со стороны заявителей указанной категории не требуется подписание документов, подтверждением факта заключения договора об осуществлении технологического присоединения является оплата выставленного сетевой организацией счета;

- исключается обязанность заявителя подписывать акт о технологическом

присоединении и акт о выполнении технических условий.

- после оплаты заявителем выставленного счёта, АО «НЭСК-электросети» в течение срока выполнения мероприятий, указанного в Технических условиях, размещает в Личном кабинете заявителя следующие документы:

- акт о выполнении технических условий;
- акт об осуществлении технологического присоединения;
- акт допуска в эксплуатацию приборов учёта.

Со дня размещения указанных актов считается оказанной услуга по обеспечению заявителю технической возможности осуществить фактическое присоединение к электрическим сетям. Данная процедура подробно описана в «Инструкции по безопасному фактическому присоединению к электрическим сетям», опубликованной в Личном кабинете заявителя. На момент оказания услуги у заявителя указанной категории в Личном кабинете уже размещен договор энергоснабжения (для физических лиц - лицевой счет), по которому в дальнейшем необходимо производить оплату за потребление электроэнергии.

Для оперативного реагирования, жалобы и обращения принимаются как в письменном виде, так и посредством сети Интернет через корпоративный сайт АО «НЭСК-электросети», а также по телефону горячей линии.



## **2.4. Взаимодействие с потребителями**

### **Система обслуживания потребителей**

Обслуживание потребителей АО «НЭСК-электросети» подразделяется на очный, заочный и электронный (интерактивный) сервис оказания услуг. Информационный обмен Общества с потребителями услуг реализуется посредством различных каналов коммуникаций.

Очное обслуживание осуществляется при непосредственном посещении потребителями центров по взаимодействию с потребителями (далее – ЦВП), офисов приема потребителей, обособленных подразделений Общества.

Заочная форма обслуживания осуществляется без личного контакта с потребителями по следующим каналам коммуникации: круглосуточная горячая линия по номеру телефона 8(800) 234-83-73 (далее – Контакт-центр), интерактивные сервисы официального сайта Общества, e-mail сервисы, почта.

Структурный анализ обработанных обращений потребителей показывает, что из 224 296 обращений в 2021 году поступило посредством:

- очной формы – 90 592 обращения (40%);
- заочной формы с использованием телефонной связи (обращения граждан на телефонный номер горячей линии, телефонные номера офисов Общества) – 105 275 обращений (47%);
- электронной формы с использованием сети Интернет (интерактивных форм официального сайта Общества и электронной почты) – 19 049 обращений (9%);
- письменной формы с использованием почтовой связи – 9 380 обращений (4%).

Основная доля обращений потребителей приходится на очную и заочную с использованием телефонной связи формы взаимодействия.

Сравнение количества обращений потребителей в 2021 году с аналогичным периодом 2020 года показывает рост на 26%.

### **Контакт-центр (круглосуточная горячая линия)**

Контакт-центр функционирует в составе центра по взаимодействию с потребителями АО «НЭСК» на основании договора возмездного оказания услуг в соответствии с действующим приказом Минэнерго России от 15.04.2014 № 186 «О Единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций» и утвержденным регламентом информационного взаимодействия между Контакт-центром и структурными подразделениями АО «НЭСК-электросети».

Регистрация и ведение аудиозаписи всех входящих и исходящих разговоров с потребителями осуществляется в автоматизированном режиме на базе программного комплекса CRM Контакт-центра.

Специалистами Контакт-центра за отчетный период принято 92 545 телефонных обращений. Увеличение количества обращений потребителей в Контакт-центр в 2021 году по сравнению с 2020 годом составило более 34%.

Автоматической системой интерактивного голосового меню Контакт-центра обработано 131 448 обращения, т.е. более 58% от общего числа телефонных обращений по номеру телефона горячей линии.

Среднее время ожидания ответа потребителем при телефонном вызове на выделенный номер телефона составило 1,27 минуты, а среднее время обработки телефонного вызова от потребителя на выделенный номер телефона составило 2,02 минуты, что значительно меньше установленного законодательством времени обработки вызова.

По результатам анкетирования, проведенного в 2021 году, более 96 % опрошенных потребителей оценивают работу специалистов Контакт-центра положительно: среднее значение оценки работы каждого специалиста составляет 4,9 по пятибалльной шкале.

### **Центры по взаимодействию с потребителями в филиалах**

Работа ЦВП в городах Краснодар, Новороссийск, Славянск-на-Кубани организована в соответствии с едиными стандартами качества обслуживания потребителей.

ЦВП за отчетный период обработано 54 190 обращений, что меньше чем на 19% по сравнению с 2020 годом. Среднее время на обслуживание потребителя составляет 11 минут, среднее время ожидания потребителя в очереди – 14,5 минут, что соответствует законодательным нормам времени обслуживания потребителей. В ЦВП действует электронная система управления очередью.

Для социально уязвимых групп населения обеспечивается внеочередное обслуживание, также организовано обслуживание маломобильных групп населения, в том числе установлены пандусы и выделены места для стоянки автотранспорта.

По результатам целевого опроса 78 % потребителей отмечают высокий уровень информативности документов на стендах и 88 % - оперативность обслуживания специалистами ЦВП.

### **Официальный сайт Общества**

Работа официального сайта Общества (<https://www.nesk-elseti.ru>) организована в соответствии с действующим приказом Минэнерго России от 15.04.2014 № 186 «О Единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций».

Обеспечивается сопровождение и информационное наполнение разделов сайта в соответствии с требованиями действующего законодательства. С установленной периодичностью публикуется информация на главной странице сайта и в разделе «Потребителям»:

– ежегодный отчет по качеству обслуживания потребителей услуг в соответствии с Приказом Минэнерго России от 15.04.2014 № 186 «О Единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций»;

– информация о часто задаваемых вопросах, возникающих у потребителей, и ответы на них;

– предупреждения о плановых отключениях электроэнергии на последующий месяц;

– графики временного отключения электроэнергии, графики аварийного ограничения потребления электрической энергии по мощности;

– паспорта услуг (также размещены на информационных стендах ЦВП и офисах филиалов);

– отчеты об итогах изучения мнения о качестве обслуживания потребителей услуг.

За 2021 год принято и обработано 4 667 обращений потребителей посредством интерактивной формы официального сайта Общества. Количество обращений потребителей в 2021 году по сравнению с 2020 годом выросло более чем в два раза.

## 2.5. Ремонтно-эксплуатационная деятельность

### Основные показатели

Наименование работ	Ед. изм.	Факт 2021
Ремонт и техническое обслуживание ВЛ 6-10/0,4 кВ	км	13 073,18
	тыс. руб.	65 255,63
Ремонт и техническое обслуживание КЛ 6-10/0,4 кВ	км	3 509,30
	тыс. руб.	93 090,93
Ремонт и техническое обслуживание оборудования ТП, РП	шт.	5 843,00
	тыс. руб.	32 513,80
Ремонт строительной части зданий ТП, РП	шт.	495,00
	тыс. руб.	36 297,26
Ремонт строительной части и техническое обслуживание инженерных коммуникаций административных зданий	шт.	29,00
	тыс. руб.	20 650,35
Чистка охранных зон ВЛ от древесно-кустарниковой растительности	км	2 537,67
	тыс. руб.	6 093,31
Восстановление дорожных покрытий после ремонта КЛ	м <sup>2</sup>	4 510,09
	тыс. руб.	17 425,55
ИТОГО	тыс. руб.	271 326,83

### 2.6. Релейная защита и автоматика

В 2021 году проведено техническое обслуживание 790 устройств релейной защиты и автоматики (далее – РЗА), из них 193 – подрядным способом. План технического обслуживания РЗА подрядным и хозяйственным способами на 2021 год выполнен на 100%. В том числе, в 2021 году выполнено техническое обслуживание устройств РЗА в объёме профилактического восстановления на ПС 35/6 кВ «Электроаппарат» в филиале «Абинскэлектросеть».

Учитывая постоянное расширение сетей, изменение их конфигурации за счёт нового строительства и реконструкции сетевых объектов, Общество систематически проводит необходимые расчёты уставок релейной защиты и автоматики с целью обеспечения селективности отключений при технологических нарушениях.

Выполняемые расчёты уставок РЗА являются неотъемлемой частью документации, необходимой для осуществления технологического присоединения к вышестоящим сетевым организациям или увеличения разрешённой мощности.

Своевременное техническое обслуживание, устранение дефектов блоков релейной защиты, плановый перерасчёт уставок РЗА, все эти мероприятия позволят в дальнейшем сократить количество случаев неселективной работы.

### 2.7. Развитие сетей связи и информационных технологий

#### Развитие сетей связи в Обществе

В 2021 году выполнено техническое обслуживание и ремонт оборудования

телемеханики и связи в филиалах АО «НЭСК-электросети» «Кропоткинэлектросеть», «Славянскэлектросеть», «Крымскэлектросеть».

Выполнены работы по продлению разрешений на использование радиочастотного спектра в 2 филиалах Общества. Оформлены позывные сигналы и зарегистрированы 26 шт. радиоэлектронных средств (радиостанций). Прекращено действие разрешения на использование радиочастоты в 1 филиале Общества. Выполнено техническое обслуживание и ремонт парка радиостанций. Запланирован переход системы подвижной радиосвязи с аналогового на цифровой стандарт DMR в филиале АО «НЭСК-электросети» «Тимашевскэлектросеть».

Хозяйственным способом введено в эксплуатацию оборудование телемеханики и связи в филиалах АО «НЭСК-электросети» «Краснодарэлектросеть» на 9 энергообъектах, «Тимашевскэлектросеть» на 6 энергообъектах, «Туапсеэлектросеть» на 2 энергообъектах.

В 2022 году запланирована установка и ввод в эксплуатацию оборудования телемеханики и связи в филиалах АО «НЭСК-электросети» «Абинскэлектросеть» на 1 энергообъекте, «Анапаэлектросеть» на 1 энергообъекте, «Апшеронскэлектросеть» на 1 энергообъекте, «Армавирэлектросеть» на 9 энергообъектах, «Геленджикэлектросеть» на 4 энергообъектах, «Краснодарэлектросеть» на 5 энергообъектах, «Крымскэлектросеть» на 2 энергообъектах, «Курганинскэлектросеть» на 2 энергообъектах, «Лабинскэлектросеть» на 4 энергообъектах, «Новороссийскэлектросеть» на 1 энергообъекте, «Славянскэлектросеть» на 1 энергообъекте, «Тимашевскэлектросеть» на 6 энергообъектах, «Туапсеэлектросеть» на 2 энергообъектах. А также выполнение технического обслуживания и текущего ремонта оборудования телемеханики и связи в филиалах АО «НЭСК-электросети» «Абинскэлектросеть», «Геленджикэлектросеть», «Курганинскэлектросеть», «Новороссийскэлектросеть», «Туапсеэлектросеть».

### **Развитие информационных технологий в Обществе**

Развитие информационных технологий в Обществе в 2021 году проводилось по следующим основным направлениям:

#### **I. Программный комплекс «Автоматизация деятельности электросетевой компании» (АДЭК).**

В рамках прошедшего года одним из основных направлений является доработка программного комплекса АДЭК в части автоматизации деятельности управления капитального строительства Общества, в рамках которой было осуществлено следующее:

- интеграция информационного обмена между АДЭК и 1С:Документооборот, что позволило запускать различные процессы и документы в 1С:Документооборот непосредственно из интерфейса АДЭК и забирать в АДЭК согласованный в 1С:Документооборот документ.
- разработана отправка и подписание документов в системе ЭДО «Диадок» непосредственно из интерфейса АДЭК.
- создана подсистема «Паспорт инвестиционного проекта».
- практически полностью автоматизирован бизнес-процесс работы управления в части капитального строительства.

В связи с изменениями, внесенными в Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 №861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», была осуществлена настройка обмена с новым сайтом Общества и личным кабинетом заявителя из различных подсистем АДЭК.

Кроме того, в отчетном году в АДЭК произведена разработка бизнес-процесса блока заявок ВОЛС.

## II. Программный комплекс 1С ERP: Энергетика 2

Основные направления доработок были направлены на подготовку конфигурации к формированию фактических балансов электроэнергии с гарантирующим поставщиком. В рамках этого были разработаны и внедрены:

1. Блок учета транзитных точек учета
2. Блок учета точек приема в сеть
3. Баланс полезного отпуска электроэнергии
4. Обмен данными с системой Пирамида 2.0, сравнительный анализ напряжения на линии с максимальной разрешенной мощностью
5. Обмен показаниями АИСКУЭ с учетной системой гарантирующего поставщика.
6. Обмен данными по потребителям и приборам учета между системами АДЭК и ЕРП
7. Автоматическое открытие точки учета в ЕРП после завершения процедуры технологического присоединения
8. Дополнительные аналитические отчеты и обработки, необходимые в процессе работы.

## III. Информационная безопасность и техническая защита информации

В рамках информационной безопасности были проведены следующие работы:

- Проведена актуализация и категорирование значимых объектов критической информационной инфраструктуры (далее – КИИ) АО «НЭСК-электросети» с уведомлением и отправкой актов во ФСТЭК России и ФСБ России.

- В соответствии с требованиями Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» произведена настройка специализированного сервера PT Platform 187 для реализации основных функций безопасности значимых объектов КИИ и взаимодействия с главным центром Государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак (далее – ГосСОПКА).

- Установлен защищенный межсетевой канал связи с Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам ГосСОПКА.

- Произведена настройка сетевого трафика программно-аппаратных комплексов VipNet Coordinator на 2 порта (входящий/исходящий трафик), что позволило существенно разгрузить канал передачи данных.

- Выполнена установка и настройка VipNet Client на внешнем ресурсе МТС облако, которое используется для ПО Пирамида 2.0. Данные мероприятия позволили установить защищенный канал связи с внешним ресурсом, соответствующий требованиям Федерального закона от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных».

## IV. Развитие аппаратной и программной инфраструктуры.

В рамках модернизации аппаратной и программной инфраструктуры в 2021 году:

- приобретены новые серверы для филиалов Общества, что позволило существенно снизить нагрузку на локальную сеть, и повысило безопасность хранения данных филиалов;
- заменено более четырехсот единиц оргтехники.

## V. Сопровождение и техническая поддержка продуктов на платформе 1С

В целях совершенствования работы программных продуктов на платформе 1С произведено следующее:

1. Внедрены в эксплуатацию «1С: Транспортная логистика, экспедирование, и управление автотранспортом КОРП» вер. 1.1, а также подсистема мониторинга автотранспорта Waliot.

2. Разработана и введена в эксплуатацию подсистема «Складской учет» в конфигурации 1С: Бухгалтерия КОРП.

3. Внедрена в эксплуатацию подсистема электронного документооборота «Диадок» в базе 1С: Бухгалтерия КОРП.

4. Автоматизирован механизм получение ведомостей на выплату по видам

исполнительного производства.

5. Доработан функционал подписания исходящих писем с использованием электронной подписи и отправка их на электронную почту или посредством электронного документооборота «Диадок».

#### VI. Эксплуатация и поддержка сетей передачи данных

В части развития сетей передачи данных произведена замена IP-АТС Общества на автоматическую телефонную станцию на базе программного обеспечения «Asterisk», что позволило:

- уменьшить объем потребляемых ресурсов центра обработки данных;
- добавить функционал записи разговоров;
- организовать конференц-комнаты для совещаний.

Совместно с оператором связи ПАО «МТС» организовано сопряжение передачи данных Общества с облачной инфраструктурой АИСКУЭ, что позволяет оперативно получать данные с приборов учета электроэнергии по установленному зашифрованному каналу, отвечающему требованиям Федерального закона от 27.07.2006 №152-ФЗ «О защите персональных данных».

## 2.8. Экологическая политика

В результате деятельности АО «НЭСК-электросети» оказывается незначительное воздействие на окружающую среду. Все мероприятия Общества в области охраны окружающей среды основаны на требованиях действующего природоохранного законодательства Российской Федерации и международного стандарта.

Специалисты АО «НЭСК-электросети» проводят мероприятия по мониторингу изменений в экологическом законодательстве РФ. Также Обществом проводятся мероприятия, направленные на охрану окружающей среды, рациональное природопользование и экологическую безопасность.

Проводятся мероприятия по получению и обновлению разрешительной документации, регламентирующей деятельность Общества в области охраны окружающей среды.

В соответствии с действующим законодательством РФ в области защиты окружающей среды во всех филиалах и исполнительном аппарате АО «НЭСК-электросети» производятся расчеты платы за негативное воздействие на окружающую среду. Организована передача отходов 1-5-го классов опасности с производственных площадок специализированным организациям для последующего размещения и утилизации.

Основными задачами Общества в области охраны окружающей среды являются:

- снижение негативного воздействия на окружающую среду от образуемых отходов и выбросов;
- соблюдение требований действующего природоохранного законодательства РФ;
- разработка, согласование и получение разрешительной документации, регламентирующей деятельность Общества в области охраны окружающей среды;
- передача надзорным организациям всей отчетной документации в области охраны окружающей среды в установленные законодательством РФ сроки;
- своевременное обучение персонала филиалов в области обращения с отходами производства и потребления, в частности сбора, хранения и дальнейшей передачи опасных отходов сторонним организациям имеющим лицензию;
- постепенная плановая замена устаревшего оборудования на более совершенное с экологической точки зрения.

По защите окружающей среды от вредных промышленных отходов Обществом в 2021 году были выполнены следующие мероприятия:

- разработаны и утверждены Технические отчеты по инвентаризации источников выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух для 25 филиалов Общества;
- предоставлены годовые отчеты по форме 2ТП (отходы) - сведения об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления по исполнительному аппарату и всем филиалам АО «НЭСК-электросети»;
- согласно Приказу Минприроды России от 28.02.2018 № 74 «Об утверждении требований к содержанию программы производственного экологического контроля, порядка и сроков предоставления отчета об организации и о результатах осуществления производственного экологического контроля» представлен отчет по программе производственного экологического контроля (ПЭК) за отчетных год по всем филиалам Общества;
- согласно Федеральному закону от 30.03.1999 № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения» ежеквартально проводятся исследования приоритетных показателей за состоянием загрязнения атмосферного воздуха и измерений физического воздействия на атмосферный воздух отдельно по каждому филиалу.

## 2.9. Закупочная деятельность

### Принципы организации

Политика АО «НЭСК-электросети» в области закупочной деятельности регламентируется Положением АО «НЭСК-электросети» о закупке товаров, работ, услуг (далее – Положение о закупках), утвержденным решением Совета директоров Общества, а также регулируется Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Федеральный закон № 223-ФЗ).

Закупочная деятельность осуществляется для удовлетворения потребности Общества в товарах, работах, услугах и включает в себя планирование заключения договоров, проведение процедур закупки, контроль заключения договоров, мониторинг их исполнения (включая заключение дополнительных соглашений), а также составление отчетности по результатам такой закупочной деятельности в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств АО «НЭСК-электросети», обеспечения конкурентности отбора контрагентов, для формирования затрат с экономически обоснованным размером (приобретение продукции по рыночным ценам). Закупочная деятельность ведется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться Обществом при каждой закупке стоимостью выше определенного значения.

Данные процедуры предполагают:

- планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков;
- разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции, а также условий выгодных для Общества);
- контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции;
- использование системного подхода, который означает для заказчика наличие:
  - установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
  - подготовленных кадров для проведения закупок;
  - налаженной инфраструктуры закупок (информационного обеспечения).

Разрешение на проведение закупок продукции, контроль и координация закупочной деятельности осуществляются Единой закупочной комиссией, которая формируется приказом Генерального директора АО «НЭСК-электросети».

АО «НЭСК-электросети» при проведении конкурсных процедур способом открытого конкурса публикует информацию о проводимых конкурсах на официальном сайте Общества [www.nesk-elseti.ru](http://www.nesk-elseti.ru) и на официальном сайте единой информационной системы в сфере закупок [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru), что позволяет успешно решать разнообразные экономические вопросы, в остальных случаях - согласно требованиям, изложенным в Положении о закупках.

Основными принципами организации и проведения закупок продукции на конкурсной основе является обеспечение доступности, гласности, объективности оценки, единства общих требований и равных конкурентных условий для всех поставщиков. В соответствии с Положением о закупках определен перечень разрешенных способов закупок товаров, работ и услуг.

В зависимости от сложившегося рынка, специфики товаров, работ или услуг, наличия поставщиков, объема предполагаемых расходов на закупку продукции и/или услуг по каждому предмету предполагаемой закупки, закупка может осуществляться разными способами. Закупки могут быть конкурентными и неконкурентными.

Конкурентные закупки осуществляются следующими способами:

- 1) конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс);
- 2) аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион);
- 3) запрос предложений (открытый запрос предложений, запрос предложений в



электронной форме, закрытый запрос предложений);

4) запрос котировок (открытый запрос котировок, запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок).

Неконкурентной признается закупка осуществленная:

а) у единственного поставщика;

б) закупка путем проведение предварительного квалификационного отбора;

в) закупка способом сравнения цен;

г) закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Установлен приоритет товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым/оказываемым иностранными лицами в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами».

### **Способы выбора поставщика**

В зависимости от возможности участия в закупке неопределенного либо определенного круга лиц закупки проводятся в открытой или закрытой форме. Преимущественной формой проведения закупки является открытая форма.

Закрытым способом проводятся закупочные процедуры, связанные с объектами стратегического назначения, с услугами по проведению специальной экспертизы путем проверки выполнения необходимых требований по режиму секретности, противодействию иностранным техническим разведкам и защите информации от утечки по техническим каналам, а также соблюдение других условий, необходимых для получения лицензий на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

Критерии, допускающие удовлетворение заявки без проведения комиссионного рассмотрения методом закупки у единственного источника:

а) срочная необходимость в закупке определенной продукции, выполнения работ, оказания услуг вследствие аварийных ситуаций или чрезвычайных обстоятельств;

б) поставщик является естественным монополистом.

### **Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства**

Под закупками товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства понимаются закупки, участниками которых могут выступать только субъекты малого и среднего предпринимательства. Участники закупок обязаны декларировать в заявках свою принадлежность к субъектам малого и среднего предпринимательства, указывая в сведениях об участниках среднюю численность работников за предшествующий календарный год и выручку от реализации товаров, работ, услуг или балансовую стоимость активов (остаточную стоимость основных средств и нематериальных активов) за предшествующий календарный год (без НДС). Особенности таких закупок предусматриваются в документации о закупке с учетом требований постановления Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Конкурентная закупка в электронной форме, участниками которой с учетом особенностей, установленных Правительством Российской Федерации в соответствии с пунктом 2 части 8 статьи 3 Федерального закона № 223-ФЗ, могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства, осуществляется в соответствии со статьями 3.2 и 3.3 и с учетом требований, предусмотренных статьей 3.4 Федерального закона № 223-ФЗ.

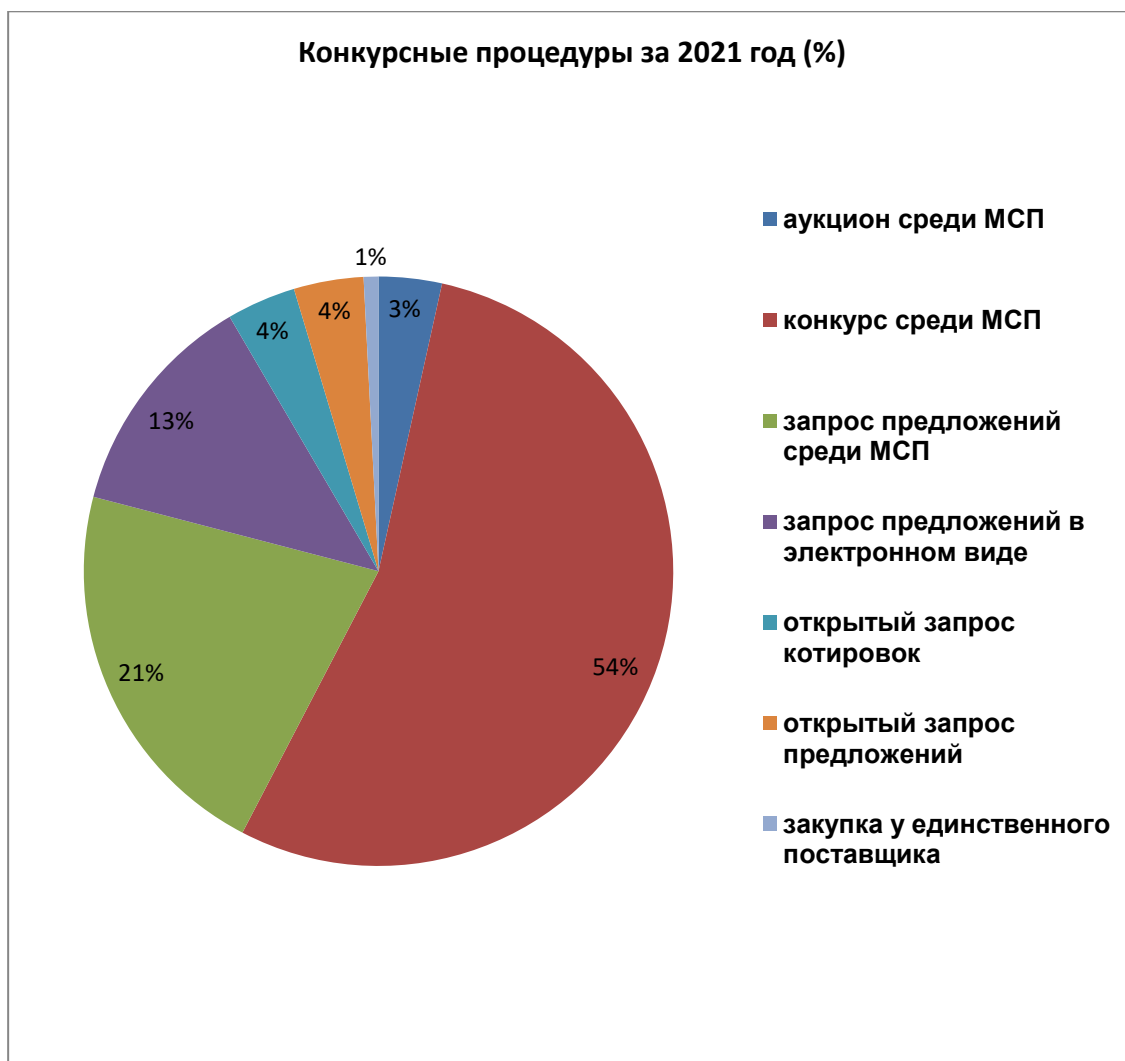
Конкурентные закупки (конкурс, открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс), аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион), запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос

котировок), запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений), участниками которых могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства, осуществляются в электронной форме.

### Основные итоги закупочной деятельности

Всего в 2021 году проведено конкурсных процедур на сумму 6 627 990 341,45 рублей, из которых:

1. Конкурсов среди субъектов МСП на сумму 3 590 730 875,45 рублей, что составляет 54% от общей суммы;
2. Аукционов среди субъектов МСП на сумму 229 613 300,57 рублей, что составляет 3% от общей суммы;
3. Запросов предложений среди субъектов МСП на сумму 1 419 951 379,39 рублей, что составляет 21% от общей суммы;
4. Открытых запросов предложений на сумму 253 521 005,16 рублей, что составляет 4% от общей суммы;
5. Открытых запросов котировок на сумму 251 370 328,46 рублей, что составляет 4% от общей суммы;
6. Запросов предложений в электронном виде на сумму 829 179 490,22 рублей, что составляет 13% от общей суммы;
7. Проведение конкурсных процедур способом закупки у единственного источника составило 53 623 962,20 рублей, что составляет 1% от общей суммы.



### **3. Инвестиционная деятельность**

#### **Основные показатели деятельности**

Инвестиционная деятельность Общества в отчетном году проводилась в рамках реализации инвестиционной программы на 2021 год, утвержденной органами исполнительной власти Краснодарского края в следующем объеме:

- финансирование капитальных вложений – 2 682,439 млн руб. с НДС;
- освоение капитальных вложений – 2 488,402 млн руб. с НДС (2 073,669 млн руб. без НДС);
- ввод основных фондов – 2 186,594 млн руб. с НДС (1 822,162 млн руб. без НДС);

В результате реализации мероприятий инвестиционной программы фактическое финансирование за 2021 год составило 3 198,363 млн руб. с НДС, в том числе:

- по объектам инвестиционной программы, включенным в тариф по передаче электроэнергии, фактически профинансировано 2 596,196 млн руб. с НДС;
- по заключенным договорам подряда для осуществления технологического присоединения потребителей фактически профинансировано 269,179 млн руб. с НДС;
- финансирование инвестиционных проектов за счет прочих источников составило 332,988 млн руб. с НДС.

#### **Структура капитальных вложений**

Выполнение мероприятий по инвестиционной программе 2021 года осуществлялось за счет тарифных источников.

За 2021 год освоено капитальных вложений на сумму 3 351,308 млн. руб. с НДС.

1. По мероприятиям инвестиционной программы, учтенным в тарифе по передаче электроэнергии, освоено за 2021 год 2 730,492 млн руб. с НДС, а именно:

- объектов строительства электросетевого комплекса на сумму 365,731 млн руб. с НДС;
- объектов по реконструкции электросетевого комплекса на сумму 600,923 млн руб. с НДС;
- по заявителям, присоединяемая мощность которых не превышает 15 кВт, на сумму 483,090 млн руб. с НДС;
- по заявителям, присоединяемая мощность которых от 15 кВт до 150 кВт, на сумму 849,860 млн руб. с НДС;
- по строительству прочих инвестиционных проектов на сумму 369,606 млн руб.

2. По мероприятиям инвестиционной программы, выполняемым за счет тарифа на технологическое присоединение, освоено за 2021 год 300,480 млн руб. с НДС, в том числе:

- по заявителям, присоединяемая мощность которых не превышает 15 кВт, на сумму 0,057 млн руб. с НДС;
- по заявителям, присоединяемая мощность которых от 15 до 150 кВт, на сумму 17,346 млн руб. с НДС;
- по заявителям, присоединяемая мощность которых свыше 150 кВт, на сумму 283,077 млн руб. с НДС.

3. Освоение капитальных вложений за счет прочих источников финансирования в 2021 году составило 320,336 млн руб. с НДС.

#### **Ввод мощностей**

Ввод мощностей за 2021 год составил 140,822 МВА трансформаторной мощности и 504,012 км линии электропередач 10-0,4 кВ в городах Краснодарского края, в том числе:

1. Ввод мощностей по объектам инвестиционной программы, учтенным в тарифе по передаче электроэнергии, за 2021 год составил 126,57 МВА трансформаторной мощности и 467,987 км линии электропередач 10-0,4 кВ в городах Краснодарского края, в том числе:

- ввод мощностей по объектам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно 20,11 МВА и 162,29 км линии электропередач;

- ввод мощностей по объектам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью от 15 кВт до 150 кВт включительно 83,15 МВА и 195,19 км линии электропередач.

2. Ввод мощностей по объектам технологического присоединения за 2021 год составил 14,255 МВА и 36,025 км линий электропередач, в том числе, по объектам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт включительно 13,70 МВА и 31,39 км линии электропередач.

### **Ввод основных средств**

В 2021 году осуществлено принятие основных средств к бухгалтерскому учету в объеме 3 284,561 млн руб. с НДС.

Принятие к бухгалтерскому учету объектов инвестиционной программы, учтенных в тарифе по передаче электроэнергии, за 2021 год составило 2 577,038 млн руб. с НДС, в том числе:

- новое строительство – 542,141 млн руб. с НДС;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение – 307,539 млн руб. с НДС;
- по мероприятиям технологического присоединения с мощностью до 15 кВт включительно – 464,724 млн руб. с НДС;
- по мероприятиям технологического присоединения с мощностью от 15 кВт до 150 кВт включительно – 865,318 млн руб. с НДС;
- прочие инвестиционные проекты 397,316 млн руб. с НДС.

По мероприятиям, реализованным за счет платы по технологическому присоединению, принятие основных средств к бухгалтерскому учету за 2021 год составило 307,995 млн руб. с НДС.

По мероприятиям, реализованным за счет прочих источников финансирования, принятие основных средств к бухгалтерскому учету за 2021 год составило 399,527 млн руб. с НДС.

Реализация мероприятий по инвестиционной программе позволила значительно улучшить качество электрической энергии, снизить количество жалоб на предоставление некачественных услуг. Частично решены вопросы по энергоснабжению новых инвестиционных площадок для дальнейшего развития инфраструктуры муниципальных образований.

#### 4. Деятельность Общества по развитию имущественного комплекса и оформлению земельно-правовых отношений

##### Основные показатели деятельности

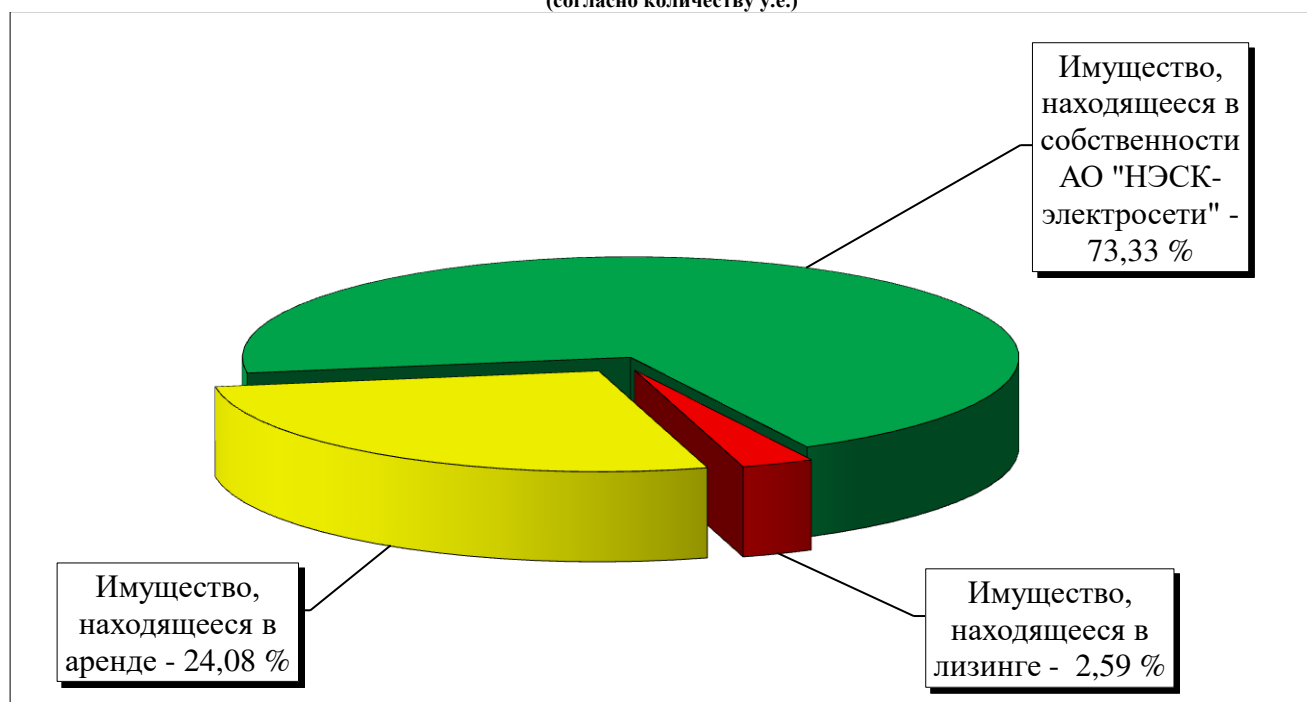
Состав имущественного комплекса Общества увеличен в 2021 году за счет строительства электросетевых объектов (в рамках реализации инвестиционной программы и выполнения обязательств по договорам на технологическое присоединение), а также по результатам заключения договоров и соглашений имущественного характера:

- распределительные пункты и трансформаторные подстанции на 297 шт., из них за счет строительства – 178 шт., приобретение – 119 шт.;
- кабельные и воздушные линии на 1 033,4 км, из них за счет строительства – 454,98 км, приобретение – 578,42 км;
- административные и вспомогательные помещения на 3 595,35 кв. м.

Право пользования земельными участками, необходимыми для эксплуатации электросетевых объектов, закреплено в 2021 году Обществом в отношении:

- 46 участков общей площадью 24 856,98 кв. м. (собственность);
- 26 участков общей площадью 25 382 кв. м. (аренда);
- 107 участков общей площадью 9 762 кв. м (пользование по договорам на размещение объектов и соглашениям об установлении сервитутов).

##### Структура эксплуатируемого электросетевого имущества на 31.12.2021 (согласно количеству у.е.)



##### Оформление земельно-правовых отношений

Одной из важнейших задач, возникающих при эксплуатации электросетевых объектов, является их защита от притязаний других лиц, а также работа по недопущению претензий со стороны контролирующих органов государственной власти, путем оформления земельно-правовых отношений в части установления законных прав на земельные участки под объектами Общества.

При строительстве объектов электросетевого комплекса, возводимых в соответствии с инвестиционной программой АО «НЭСК-электросети», а также в рамках заключенных договоров на технологическое присоединение, в обязательном порядке выполняются работы, направленные на формирование земельных участков для последующего закрепления права пользования на них: подготовка проекта планировки и межевания территории, заключение

договора аренды, заключение договора на размещение объекта, установление публичного или частного сервитута.

Основной задачей филиалов АО «НЭСК-электросети» на ранней стадии разработки инвестиционного проекта является взаимодействие с органами местного самоуправления различных муниципальных образований в целях предварительного сбора информации о рассматриваемых земельных участках, предполагаемых для строительства (реконструкции) объектов электросетевого комплекса и последующего внесения сведений в документы территориального планирования.

Осуществление данных мероприятий позволяет получить достоверную информацию о наличии находящихся в муниципальной собственности свободных земельных участках, пригодных для размещения и дальнейшей эксплуатации объектов электросетевого комплекса, сокращает срок согласования разработанной проектной документации, а также способствует снижению затрат и повышению оперативности в дальнейшем закреплении права пользования земельными участками.

В течение 2021 года посредством заключения договоров купли-продажи приобретено в собственность 46 земельных участков, заключено 23 договора аренды, 88 договоров предоставления земельных участков на размещение объектов электроэнергетики и 19 соглашений об установлении сервитутов.

### Установление охранных зон электросетевых объектов

С целью предотвращения нарушений особых условий использования территорий, установленных в охранных зонах объектов электросетевого хозяйства, а также обеспечения безопасных условий эксплуатации и исключения возможности повреждения линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, АО «НЭСК-электросети» реализует мероприятия по установлению охранных зон объектов электросетевого хозяйства в соответствии с нормами Постановления Правительства от 24.02.2009 г. № 160 «О порядке установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон». В отчетном периоде установлены охранные зоны в отношении:

- 1 087 трансформаторных и распределительных подстанций;
- 3 493 участков линий электропередачи общей протяженностью 3 005,55 км.

Город (район)	Количество участков линий электропередачи (шт.)	Протяженность, (км)	Количество подстанций (шт.)
Анапа	57	39,074	44
Геленджик	432	134,81	83
Горячий Ключ	483	409,811	139
Ейский район	66	30,43	10
Кореновск	248	322,793	112
Краснодар	799	610,882	в составе ЛЭП
Кропоткин	5	3,97	0
Лабинский район	91	52,89	32
Мостовской район	313	62,72	45
Новокубанск	251	388,379	109
Новороссийск	282	499,152	221
Славянск-на-Кубани	263	374,889	124
Тимашевск	196	72,14	35
Тихорецк	7	3,61	133
<b>ИТОГО:</b>	<b>3 493</b>	<b>3005,55</b>	<b>1087</b>

## **5. Перспективы развития и приоритетные направления деятельности**

### **Приоритетные направления деятельности**

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

- обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей электроэнергии;
- обеспечение возможности технологического присоединения заявителей;
- снижение потерь электроэнергии;
- новое строительство и реконструкция электросетевого комплекса в рамках инвестиционных и производственных программ Общества;
- организация своевременного технического обслуживания электрических сетей;
- повышение уровня обслуживания потребителей;
- расширение перечня оказываемых Обществом прочих услуг;
- синхронизация инвестиционной программы Общества с градостроительными планами;
- повышение энергетической эффективности электросетевых объектов и оборудования;
- оптимизация работы в филиалах Общества по расчетам технологических потерь с использованием программного комплекса «РАП-стандарт»;
- минимизация затрат;
- повышение производительности труда.

### **Ближайшие перспективы развития деятельности**

Перспективами развития деятельности Общества являются:

- дальнейшее оформление в собственность имущества и/или установление арендных отношений по нему в целях расширения сетевого комплекса Общества;
- обеспечение выполнения мероприятий, предусмотренных инвестиционной программой Общества на 2022 год;
- увеличение функционального наполнения автоматической системы интерактивного голосового меню для обработки обращений потребителей поступивших в Контакт-центр;
- расширение функционала «Личного кабинета» потребителя;
- обеспечение возможности предоставления таргетированной информации по предупреждениям об ограничениях потребления электрической энергии;
- улучшение качества радиосвязи и сокращения затрат на ремонт радиооборудования;
- дальнейшее совершенствование механизма взаимодействия структурных подразделений Общества по установлению охранных зон электросетевых объектов;
- формирование земельных участков под эксплуатируемыми энергообъектами;
- внесение в документацию территориального планирования муниципальных образований края сведений об объектах электросетевого комплекса, предполагаемых к строительству в рамках инвестиционной программы Общества;
- обеспечение выполнения мероприятий, предусмотренных «Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «НЭСК-электросети» на 2020-2024 гг.» с целью экономии и исключения возникновения сверхнормативных потерь электроэнергии.

## **6. Кадровая и социальная политика**

### **Принципы и цели кадровой политики**

Стратегия управления персоналом в АО «НЭСК-электросети» определяется стратегией развития Общества в целом. Основой работы с персоналом следует считать совокупность финансовой, экономической, технической, социальной и кадровой политики.

Построение кадровой политики Общества основывается на совокупности принципов, форм и методов сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала, создания квалифицированного высокопроизводительного коллектива, способного своевременно реагировать на меняющиеся требования рынка.

Основными целями кадровой политики Общества являются: создание условий для максимального раскрытия потенциала персонала, эффективное использование персонала, как ресурса для достижения поставленных целей и получения максимальной отдачи от инвестиций в персонал, улучшение качества и эффективности труда.

Основными принципами кадровой политики Общества в 2021 году являются:

- принцип научной организации подбора и расстановки кадров, позволяющий учитывать общие и специальные способности, личностные и деловые качества работника;
- принцип подчиненности целям и задачам, встающим перед Обществом в определенные периоды его развития;

- принцип постоянной заботы о кадрах, обеспечивающий постоянное пополнение состава кадров свежими силами; усиление теоретической и практической подготовки менеджеров различного уровня; обеспечение принципиального отношения к кадрам при их подборе и замене; постоянное повышение ответственности кадров за порученное дело;

- принцип соблюдения законности в сфере кадровой работы на всех уровнях организационной структуры, как гарантия обеспечения личностных интересов и интересов Общества;

- принцип демократизации, развития самоуправления, расширения гласности в кадровой работе;

- принцип обновления и совершенствования социально-демографической и профессионально-квалификационной структуры кадров вследствие демографических процессов, обеспечивающий постоянный приток новых работников, оптимальное сочетание опытных кадров с большим стажем и молодых, инициативных специалистов;

- принцип использования труда работников в соответствии с их квалификацией и специальной подготовкой (образованием), рационального распределения и перераспределения кадров между отделами (службами) и другими структурными подразделениями Общества.

В 2021 году организационная структура АО «НЭСК-электросети» не претерпевала изменений и продолжала оставаться линейно-функциональной управленческой структурой с вертикальными оперативно-производственными связями. Структура обеспечивает проведение анализа, а также решение производственных задач, находящихся в компетенции филиала или одной службы (отдела).

В любых горизонтальных и вертикальных разрезах структуры обеспечена рациональная относительная автономность филиалов и взаимодействие между иерархическими звеньями структуры по вертикали, а также между относительно автономными звеньями, что согласуется с основными задачами, решаемыми Обществом.

В существующей структуре Общества управление по вертикали и по горизонтали может осуществляться по различным каналам (административно-производственным, финансово-экономическим, правовым, кадровым и т.д.).

Исполнительный аппарат Общества осуществляет централизованное управление, контроль и координацию работы филиалов по следующим направлениям:

1. Техническое направление, в том числе управление по мониторингу электросетей и взаимодействию с потребителями, управление по эксплуатации, технический, технологический, производственный контроль и охрана труда, информационные технологии, в том числе



управление автоматизированными системами, управления мобилизационная подготовка, ГО и ЧС, механизация и транспорт.

2. Логистика и материально-техническое обеспечение, в том числе управление инвестирования и капитального строительства, технологическое присоединение.

3. Транспорт электроэнергии, в том числе энергосбережение и технический аудит.

4. Имущественные отношения, в том числе развитие имущественного комплекса, перспективных имущественных проектов, экспертизы имущества.

5. Экономика, в том числе тарифы и ценообразование, планово-экономическая деятельность, регулирование труда и заработной платы.

6. Финансы, в том числе бюджетный контроль и финансовая отчетность, казначейское исполнение.

7. Бухгалтерия, в том числе бухгалтерский, налоговый и управленческий учет, расчет с персоналом, учет финансово-хозяйственной деятельности, учет инвестиций и ТМЦ.

8. Правовое обеспечение, в том числе корпоративное управление, связи с общественностью.

9. Управление персоналом, в том числе учет персонала.

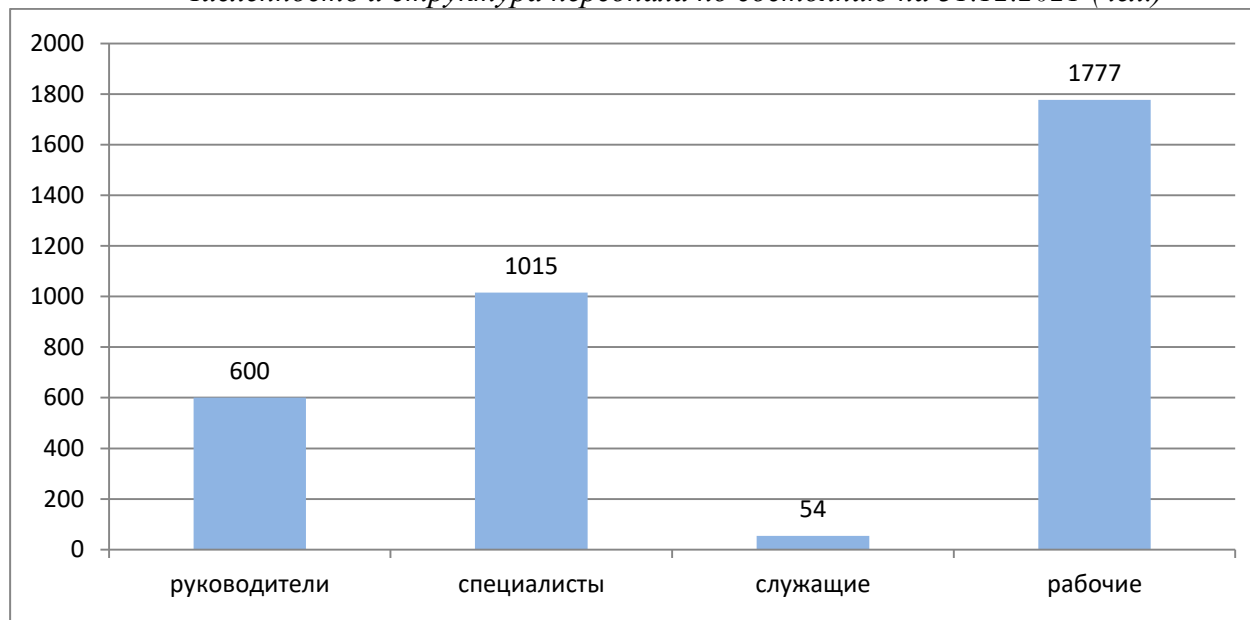
10. Управление делами, в том числе организация управленческой деятельности, делопроизводство, электронный документооборот, контроль и проверка исполнения документов, административно-хозяйственное обеспечение.

11. Безопасность и контроллинг.

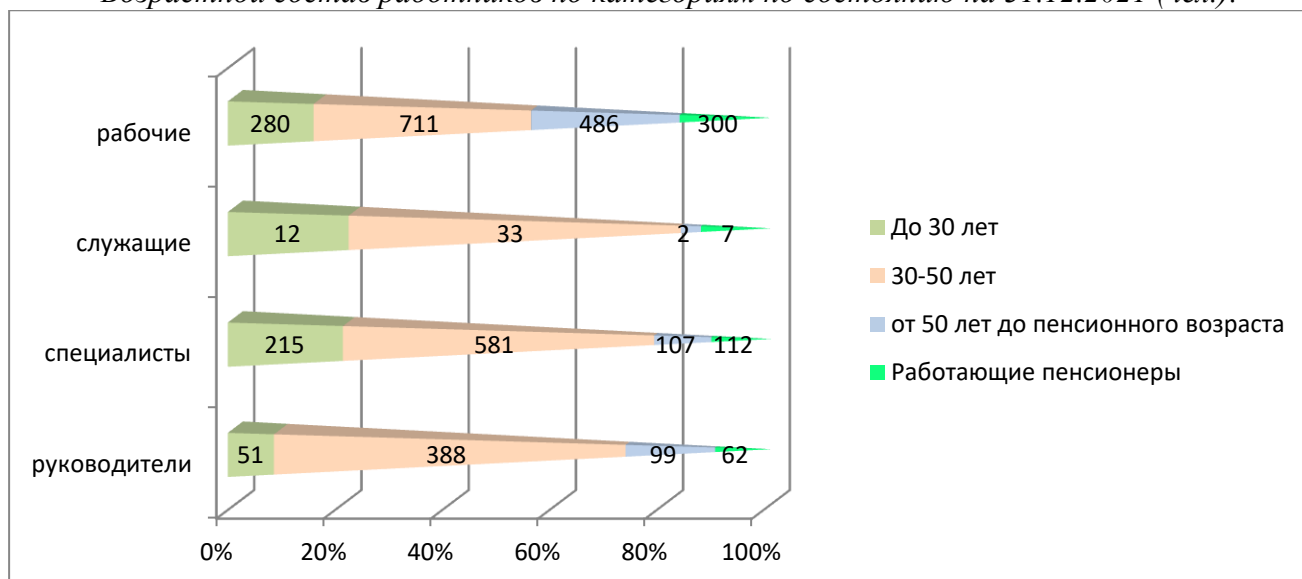
### Структура персонала по категориям

В 2021 году численность персонала АО «НЭСК-электросети» составила 3 446 человек, в том числе: руководителей — 600 (17,4%), специалистов – 1 015 (29,5%), служащих - 54 (1,5%), рабочих — 1 777 (51,6%).

*Численность и структура персонала по состоянию на 31.12.2021 (чел.)*



*Возрастной состав работников по категориям по состоянию на 31.12.2021 (чел.):*



### **Качественный состав персонала (Уровень образования)**

По состоянию на 31.12.2021 среднее специальное и высшее профессиональное образование имеют 2 756 работников Общества (80%); среднее, неполное среднее образование — 626 (18,2%), в основном это рабочий персонал, второе высшее профессиональное образование – 61 (1,7%) и ученую степень имеют 3 работника (0,1%).

### **Социальная политика**

АО «НЭСК-электросети» уделяет особое внимание социальной политике, учитывающей интересы работников Общества. Социальная политика осуществляется на основании Коллективного договора.

Действующая в Обществе система оплаты труда регулирует заработную плату работников в зависимости от их квалификации, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы и отражается в Коллективном договоре.

Коллективный договор в АО «НЭСК-электросети» заключен на основании Трудового кодекса РФ, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ и иных нормативно – правовых актов, содержащих нормы трудового права.

Социальные обязательства, взятые на себя АО «НЭСК-электросети» в 2021 году, выполнены в объеме, предусмотренном Коллективным договором.

Совершенствование системы морального и материального стимулирования персонала было и остается важнейшим направлением деятельности Общества.

Проводятся мероприятия, направленные на развитие сплоченности коллектива, командного духа и корпоративной культуры: празднование Дня защитника Отечества, Международного женского дня 8 Марта, профессионального праздника Дня энергетика.

За образцовое выполнение своих трудовых обязанностей, повышения производительности труда, продолжительную безупречную работу, новаторство, инициативность и другие профессиональные успехи применяются следующие виды поощрения работников:

- объявление благодарности;
- выдача премии;
- награждение Почетной грамотой, ценным подарком.

В целях повышения социальной защищенности персонала, Общество обеспечивает качественным медицинским обслуживанием работников, чья производственная деятельность связана с риском для жизни либо с вероятностью приобретения профессиональных заболеваний.

АО «НЭСК-электросети» заботится о долгосрочной перспективе и уделяет внимание подрастающему поколению как стратегическому резерву кадров.

Социальная работа АО «НЭСК-электросети» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности сотрудников и создает перспективы для развития Общества в целом.

### **Система развития персонала**

Главной задачей обучения в 2021 году являлось приобретение знаний и навыков для обеспечения качественной и эффективной работы Общества.

При выборе учреждений для обучения и повышения квалификации работников, Общество отдает приоритет государственным образовательным учреждениям, а также коммерческим организациям, имеющим государственную аккредитацию и лицензию установленного образца.

Согласно статье 196 Трудового кодекса Российской Федерации работодатель проводит профессиональную подготовку, переподготовку, повышение квалификации работников, обучение работников вторым профессиям по производственной необходимости.

Основанием для планирования обязательного обучения (подготовки, переподготовки), повышение квалификации работников Общества, является Приказ Минэнерго России от 22.09.2020 № 796 «Об утверждении Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации», Приказ Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 04.09.2020 № 334 «Об утверждении перечня областей аттестации в области промышленной безопасности, по вопросам безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики», Приказ МЧС России от 18.11.2021 № 806 «Об определении порядка, видов, сроков, обучения лиц, осуществляющих трудовую или служебную деятельность в организациях, по программам противопожарного инструктажа, требований к содержанию указанных программ и категории лиц, проходящих обучение по дополнительным профессиональным программам в области пожарной безопасности», Приказ Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26.11.2020 № 461 «Об утверждении федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения», Постановление Минтруда России, Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29 «Об утверждении порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций», а также план обучения, составленный по заявкам руководителей структурных подразделений АО «НЭСК-электросети».

Обучение работников Общества подразделяется на три категории:

- профессиональная подготовка (имеет целью ускоренное приобретение обучающимся навыков, необходимых для выполнения определенной работы, группы работ, и не сопровождается повышением образовательного уровня обучающегося);

- переподготовка (самостоятельный вид дополнительного профессионального образования, проводится по программам двух типов, один из которых обеспечивает совершенствование знаний специалистов для выполнения нового вида профессиональной деятельности, другой – для получения дополнительной квалификации. Может проводиться как с отрывом от работы, так и без него. По результатам прохождения профессиональной переподготовки специалисты получают диплом государственного образца, удостоверяющий их право (квалификацию) вести профессиональную деятельность в определенной сфере);

- стажировка (целью стажировки являются формирование и закрепление на практике профессиональных знаний, умений и навыков, полученных в результате теоретической подготовки). Стажировка осуществляется также в целях изучения передового опыта, приобретения профессиональных и организаторских навыков для выполнения обязанностей по занимаемой или более высокой должности.

Повышение квалификации — это обучение, направленное на совершенствование и развитие знаний, умений и навыков какого-либо конкретного типа деятельности.

Целью повышения квалификации работников Общества является обновление их теоретических и практических знаний в соответствии с постоянно повышающимися требованиями государственных образовательных стандартов.

Повышение квалификации проводится по мере необходимости, но не реже одного раза в 5 лет в течение всей трудовой деятельности работников. Периодичность устанавливается работодателем, но не более 5 лет.

### Обучение и повышение квалификации персонала в 2021 году



### Приоритетные направления кадровой политики

Главным объектом кадровой политики Общества является персонал (кадры). Это главный и решающий фактор Общества, первая производительная сила. Он создает и приводит в движение средства производства, постоянно их совершенствует. От квалификации работников, их профессиональной подготовки, деловых качеств в значительной мере зависит эффективность деятельности Общества.

Кадровая политика Общества ставит перед собой следующие приоритетные направления:

- управление персоналом;
- подбор и расстановка персонала;
- кадровый учет;
- оценка персонала;
- развитие персонала;
- мотивация и стимулирование персонала, оплата труда;
- управление условиями труда и дисциплиной труда.

## **7. Производственная безопасность**

### **Охрана труда**

Охрана жизни и здоровья работников – это первостепенная задача руководства АО «НЭСК-электросети».

В 2021 году в АО «НЭСК-электросети» активно велась работа по профилактике производственного травматизма.

В филиалах большое внимание уделяется вопросам охраны труда, сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности. Система охраны труда в филиалах включает следующие мероприятия, обеспечивающие безопасные условия труда:

- организована система проведения внезапных проверок рабочих мест в действующих электроустановках;

- по результатам проведенных проверок разработаны мероприятия по устранению выявленных нарушений правил охраны труда, с назначением сроков выполнения и ответственных лиц, а также ведется контроль за выполнением намеченных мероприятий. Ежеквартально результаты проверок рабочих мест доводятся персоналу филиалов в форме циркулярного письма;

- ежемесячно проводится Единый день охраны труда. Специалисты отдела производственного контроля и охраны труда исполнительного аппарата регулярно выезжают в филиалы для участия в его проведении. По итогам Единого дня охраны труда составляются акты проведения и на их основе издаются приказы о результатах проведения, в которых намечаются мероприятия по устранению выявленных нарушений;

- проведена специальная оценка условий труда на 1 346 рабочих местах в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ;

- организована работа по проведению периодических и предварительных (при поступлении на работу) медицинских осмотров и психиатрических освидетельствований работников, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда, в соответствии с требованиями Приказов Министерства здравоохранения и социального развития РФ и Трудового кодекса РФ;

- электротехнический персонал филиалов АО «НЭСК-электросети» обеспечен спецодеждой и спецобувью в соответствии с Нормами выдачи спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты (далее – СИЗ).

В октябре – ноябре 2021 года проведена вакцинация работников Общества против вируса сезонного гриппа.

В целях обеспечения требований охраны труда, распространения правовых знаний в области охраны труда, проведения профилактической работы по предупреждению производственного травматизма во всех филиалах АО «НЭСК-электросети» оборудованы кабинеты охраны труда, оснащенные оргтехникой, аудио и видеоаппаратурой, комплектами плакатов с тематикой по безопасной организации работ, на базе которых в течение 2021 года проводились занятия, техническая учеба с персоналом, разбор нарушений, выявленных в ходе проверок рабочих мест, инструктажи по охране труда, сопровождающиеся показом учебных фильмов по вопросам безопасной организации работ в электроустановках.

### **Промышленная и пожарная безопасность**

Отделом производственного контроля и охраны труда Общества также выполняются функции производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.

В рамках производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности за 2021 год были проведены проверки в трех филиалах Общества. По всем проверкам составлены акты, намечены мероприятия по устранению выявленных нарушений.

Инцидентов и аварий с опасными производственными объектами в 2021 году не происходило.

В целях организации работы по соблюдению требований пожарной безопасности в филиалах Общества проводится техническое обслуживание установленной системы автоматической пожарной сигнализации, приобретаются первичные средства пожаротушения и противопожарный инвентарь, проводится обучение персонала по программе пожарно-технического минимума, выполняются мероприятия по обеспечению мер пожарной безопасности согласно нормативам, установленным действующим законодательством РФ.

#### Результаты работы по охране труда в 2021 году

№ п/п	Наименование показателей	ед.изм.	величина показателя
1.	Среднесписочная численность, работающих в АО «НЭСК-электросети»	чел.	3 351,6
2.	Количество проверенных рабочих мест	рабочее место	5 800
3.	Количество проверок в рамках производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах комиссией исполнительного аппарата	филиал	3
4.	Количество рабочих мест, на которых проведена специальная оценка условий труда	рабочее место	1 346
5.	Затраты на мероприятия по охране труда составили, в том числе:	тыс. руб.	39 913,88
	- на материальные расходы, связанные с соблюдением техники безопасности	тыс. руб.	8 407,58
	- на приобретение спецодежды и спецобуви, в том числе комплектов устойчивых к воздействию электрической дуги;	тыс. руб.	22 264,21
	- на проведение специальной оценки условий труда;	тыс. руб.	280,78
	- приобретение спецпитания (в т. ч. компенсационные выплаты взамен молока)	тыс. руб.	64,2
	- проведение медицинских осмотров и психиатрических освидетельствований (предварительных и периодических)	тыс. руб.	4 117,5
	- на услуги сторонних организаций по улучшению условий труда	тыс. руб.	1 911,12
	- приобретение основных средств по охране труда	тыс. руб.	637,01
	- расходы по пожарной безопасности	тыс. руб.	2 231,48
6.	Затраты на одного работника, относительно среднесписочного состава	тыс. руб.	11,91

## 8. Корпоративное управление

Корпоративное управление АО «НЭСК-электросети» направлено на урегулирование взаимоотношений между менеджментом Общества и его акционерами в целях обеспечения эффективности деятельности Общества и обеспечения интересов акционеров Общества, а также других заинтересованных лиц.

В АО «НЭСК-электросети» корпоративное управление осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, внутренними документами Общества и международной практикой корпоративного управления.

В целях регулирования корпоративных отношений в Обществе разработаны и внедрены в работу следующие локальные нормативные акты:

– Устав АО «НЭСК-электросети», утвержден решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 02 июля 2020 года);

– Положение об Общем собрании акционеров, утверждено решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 26 июня 2015 года);

– Положение о Совете директоров, утверждено решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 26 июня 2015 года);

– Положение о Ревизионной комиссии, утверждено решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 26 июня 2015 года);

– Положение о Единоличном исполнительном органе, утверждено решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 26 июня 2015 года);

– Положение о вознаграждениях членам Совета директоров и Ревизионной комиссии АО «НЭСК-электросети», утверждено решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 26 июня 2015 года);

– Стандарт бизнес-планирования, разработки и установления ключевых показателей эффективности АО «НЭСК-электросети», утвержден решением Совета директоров (Протокол № 8 от 24 февраля 2016 года);

– Стандарт финансового планирования и отчетности, утвержден решением Совета директоров (Протокол № 7 от 26 февраля 2019 года);

– Положение Акционерного общества «НЭСК-электросети» о закупке товаров, работ, услуг, утверждено решением Совета директоров (Протокол № 11 от 17.06.2021);

– Кодекс корпоративной этики ОАО «НЭСК-электросети», утвержден решением Совета директоров (протокол № 11 от 26 мая 2015 года);

– Положение о формировании и реализации инвестиционной программы Общества, утверждено решением Совета директоров (Протокол № 8 от 06.03.2019);

– Положение об информационной политике АО «НЭСК-электросети», утверждено приказом Генерального директора (приказ № 113-НС от 20.03.2019).

В 2022 году Общество также планирует разработать и утвердить следующие документы:

– Положение о Комитете по стратегии и корпоративному управлению при Совете директоров Общества;

– Положение о корпоративном секретаре Общества;

– Политика в области внутреннего контроля и управления рисками в Обществе;

– Положение об организационной структуре.

Для эффективного и качественного достижения своих целей структурные подразделения, филиалы и представительство АО «НЭСК-электросети» действуют на основании положений, разработанных в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и утвержденных приказом Генерального директора Общества.

### Принципы и задачи корпоративного управления

Основными принципами корпоративного управления являются:

1. Возможность акционеров осуществлять свои права, связанные с участием в АО «НЭСК-электросети».

2. Равное отношение ко всем акционерам, защита прав и охраняемых законом интересов акционеров АО «НЭСК-электросети».

3. Своевременное раскрытие и доступность достоверной информации обо всех аспектах деятельности АО «НЭСК-электросети», включая сведения о финансовом положении, результатах деятельности, составе собственников и структуре управления.

4. Обеспечение прозрачности и эффективности управления деятельностью АО «НЭСК-электросети», путем разграничения полномочий между органами управления, определение их компетенции и подотчетности, оптимизация контроля каждого уровня управления.

5. Осуществление Советом директоров выработки стратегии, руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов, а также подотчетность Совета директоров акционерам АО «НЭСК-электросети».

Основные задачи корпоративного управления:

– стабильное финансовое развитие, прибыльность функционирования АО «НЭСК-электросети», рост его капитализации;

– соблюдение законодательства Российской Федерации в процессе деятельности АО «НЭСК-электросети»;

– защита прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества;

– обеспечение инвестиционной привлекательности Общества путем гарантирования корпоративной «прозрачности», сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;

– обеспечение взаимодействия между акционерами, органами управления и должностными лицами АО «НЭСК-электросети», а также иными заинтересованными лицами, исключение возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;

– создание условий для сбалансированного развития отношений организаций электроэнергетики с организациями других отраслей экономики;

– разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики АО «НЭСК-электросети»;

– эффективное взаимодействие Общества с федеральными органами власти, органами власти субъекта федерации и муниципальными органами.

### **Совет директоров Общества**

Совет директоров АО «НЭСК-электросети» осуществляет общее руководство деятельностью Общества и действует в рамках компетенции, определенной Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «НЭСК-электросети».

Согласно п. 16.1 Устава АО «НЭСК-электросети» Совет директоров Общества состоит из 9 человек. Комитеты при Совете директоров в 2021 году не создавались.

В 2021 году обязанности Председателя Совета директоров АО «НЭСК-электросети» исполнял Макитов Руслан Зейтунович.

#### **Состав Совета директоров, действовавший до 24 июня 2021 года**

<b>№ п/п</b>	<b>ФИО</b>	<b>краткие биографические данные</b>
1	Щербак Дмитрий Сергеевич	1980 года рождения. Окончил Кубанский государственный технологический университет в 2003 году. Начальник управления инженерной инфраструктуры ТЭК и ЖКХ Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края.
2	Юхневич Юрий Брониславович	1976 года рождения. Окончил Современный гуманитарный университет в 1997 году, Московскую финансово-юридическую академию в 2004 году. Директор представительства АО «НЭСК-электросети» в городе Москве.



3	Васильева Анна Александровна	1968 года рождения. Окончила Московский государственный педагогический институт им.Ленина в 1989 году, Высший психологический колледж при Институте психологии РАН в МГУ им. Ломоносова в 1996 году, Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации в 2007 году, Kingston University Business School в 2007 году. Консультант.
4	Краснянская Ольга Игоревна	1967 года рождения. Окончила Новочеркасский политехнический институт в 1988 году. Генеральный директор АО «НЭСК-электросети».
5	Данилов Яков Игорьевич	1990 года рождения. Окончил Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова в 2011 году. Председатель Совета директоров ООО «Снабкомплектпоставка».
6	Макитов Руслан Зейтунович	1963 года рождения. Окончил Кабардино-Балкарский ордена Дружбы народов государственный университет в 1989 году. Исполнительный директор АО «НЭСК-электросети».
7	Москаленко Денис Викторович	1975 года рождения. Окончил Северо-Кавказский государственный технический университет в 2000 году, Санкт-Петербургский государственный университет в 2011 году. Директор по правовым вопросам и корпоративному управлению АО «НЭСК-электросети».
8	Шаповальянц Андрей Георгиевич	1952 года рождения. Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова в 1974 году. Генеральный директор АО «Управляющая компания «Мурманский транспортный узел».
9	Жарков Андрей Вячеславович	1973 года рождения. Окончил Московский ордена дружбы народов государственный лингвистический университет в 1995 году, Московский государственный университет коммерции в 1998 году. Председатель Совета директоров ООО «Ультра-Си».

Члены Совета директоров не владеют акциями Общества, сделок с ценными бумагами Общества в течение 2021 года не совершали.

#### Действующий состав Совета директоров

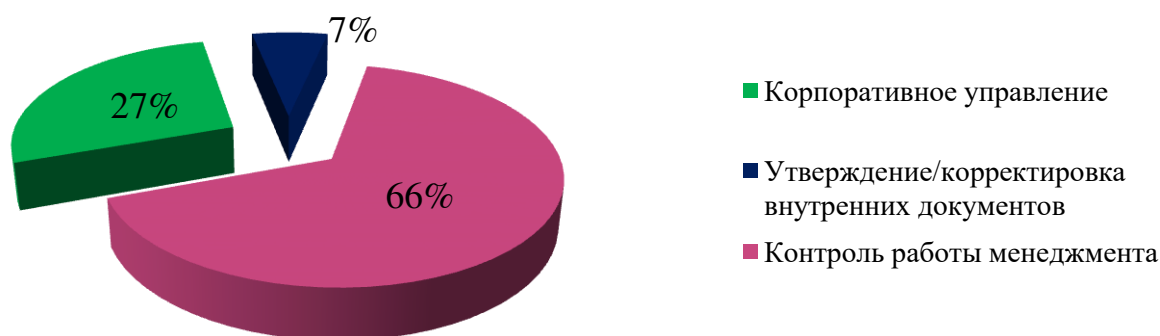
№ п/п	ФИО	краткие биографические данные
1	Щербак Дмитрий Сергеевич	1980 года рождения. Окончил Кубанский государственный технологический университет в 2003 году. Начальник управления инженерной инфраструктуры ТЭК и ЖКХ Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края.
2	Юхневич Юрий Брониславович	1976 года рождения. Окончил Современный гуманитарный университет в 1997 году, Московскую финансово-юридическую академию в 2004 году. Директор представительства АО «НЭСК-электросети» в городе Москве.

3	Васильева Анна Александровна	1968 года рождения. Окончила Московский государственную педагогический институт им.Ленина в 1989 году, Высший психологический колледж при Институте психологии РАН в МГУ им. Ломоносова в 1996 году, Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации в 2007 году, Kingston University Business School в 2007 году. Консультант.
4	Краснянская Ольга Игоревна	1967 года рождения. Окончила Новочеркасский политехнический институт в 1988 году. Генеральный директор АО «НЭСК-электросети».
5	Данилов Яков Игорьевич	1990 года рождения. Окончил Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова в 2011 году. Председатель Совета директоров ООО «Снабкомплектпоставка».
6	Макитов Руслан Зейтунович	1963 года рождения. Окончил Кабардино-Балкарский ордена Дружбы народов государственный университет в 1989 году. Исполнительный директор АО «НЭСК-электросети».
7	Москаленко Денис Викторович	1975 года рождения. Окончил Северо-Кавказский государственный технический университет в 2000 году, Санкт-Петербургский государственный университет в 2011 году. Директор по правовым вопросам и корпоративному управлению АО «НЭСК-электросети».
8	Шаповальянц Андрей Георгиевич	1952 года рождения. Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова в 1974 году. Генеральный директор АО «Управляющая компания «Мурманский транспортный узел».
9	Жарков Андрей Вячеславович	1973 года рождения. Окончил Московский ордена дружбы народов государственный лингвистический университет в 1995 году, Московский государственный университет коммерции в 1998 году. Председатель Совета директоров ООО «Ультра-Си».

Члены Совета директоров не владеют акциями Общества, сделок с ценными бумагами Общества в течение 2021 года не совершали.

В 2021 году было проведено 12 заседаний Совета директоров в заочной форме, на которых рассмотрено 62 вопроса, относящихся к компетенции Совета директоров. Наибольшая доля вопросов – 41 относилась к контролю работы менеджмента, 17 вопросов затронули сферу корпоративного управления, 4 вопроса касались утверждения/корректировки внутренних документов Общества.

### Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров



### Едиличный исполнительный орган Общества

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором. Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров АО «НЭСК-электросети».

27 мая 2016 года решением Совета директоров Общества (Протокол № 15 от 27.05.2016) Генеральным директором Общества с 28 мая 2016 года избрана Краснянская Ольга Игоревна сроком на 3 года.

29 апреля 2019 года решением Совета директоров Общества (Протокол №10 от 29.04.2019) Краснянская Ольга Игоревна с 29 мая 2019 года избрана Генеральным директором Общества на новый срок.

Краснянская Ольга Игоревна родилась 17.05.1967 в городе Краснодаре. В 1988 году окончила Новочеркасский политехнический институт имени Серго Орджоникидзе по специальности «Электрические системы», прошла обучение в МГТУ им. Баумана по специальности «Менеджмент организации». Трудовую деятельность Краснянская Ольга Игоревна начала в 1988 году в РЭУ «Краснодарэнерго» в должности инженера сектора расчета режимов центральной диспетчерской службы. В 2004 году возглавила службу по работе на оптовом рынке, в дальнейшем была переведена на должность коммерческого директора исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго». В 2005 году возглавила сбытовое направление ОАО «НЭСК» в должности заместителя исполнительного директора по сбыту электроэнергии. С июня 2006 года по 16 декабря 2013 года занимала должность директора по сбыту электроэнергии АО «НЭСК». С 17 декабря 2013 года по 27 мая 2016 года являлась Генеральным директором АО «НЭСК». С 28 мая 2016 года избрана Генеральным директором АО «НЭСК-электросети».

Краснянская Ольга Игоревна акциями АО «НЭСК-электросети» не владеет, сделок по приобретению или отчуждению акций АО «НЭСК-электросети» в отчетном году не совершала.

### Акционерный капитал

Первоначально уставный капитал ОАО «НЭСК-электросети» составлял 170 000 000 рублей и был разделен на 17 000 000 обыкновенных акций стоимостью 10 рублей каждая. В результате реорганизации ОАО «НЭСК-электросети» в форме присоединения к нему ОАО «НЭСК-холдинг», выделенного из ОАО «НЭСК» часть акций была погашена. Советом директоров ОАО «НЭСК-электросети» было принято решение о погашении 712 914 акций номинальной стоимостью 10 рублей. Таким образом, уставный капитал ОАО «НЭСК-электросети» был уменьшен на 7 129 140 рублей.

С 31 мая 2012 года (в соответствии с Изменениями и дополнениями к Уставу, зарегистрированными 31 мая 2012 г.) уставный капитал Общества составляет 162 870 860

рублей. Он разделен на 16 287 086 обыкновенных голосующих акций номинальной стоимостью 10 рублей. Привилегированные акции Обществом не размещались.

Общество вправе размещать дополнительно к размещенным акциям 500 000 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая.

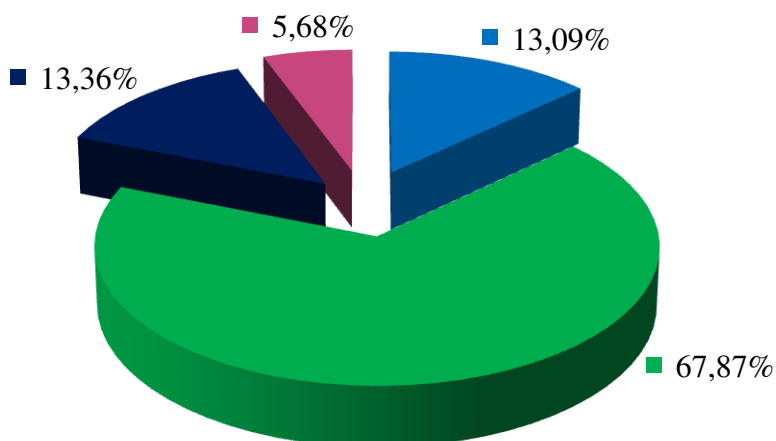
Выпуск акций Общества осуществлен при учреждении Общества.

Код регистрации: 1-01-42128-Е. Дата регистрации: 29.02.2008.

Количество выпущенных акций – 17 000 000 штук. Номинал акции 10 рублей.

Количество акций, находящихся в обращении – 16 287 086 штук. Номинал акции 10 рублей.

### Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2021



- Краснодарский край в лице Краевого государственного казенного специализированного учреждения "Фонд государственного имущества Краснодарского края"
- Небанковская кредитная организация акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий" (номинальный держатель)
- ПАО "Ставропольэнергосбыт"
- Другие миноритарные акционеры

### Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

21 марта 2014 года Советом директоров Банка России одобрен Кодекс корпоративного управления, вместо Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/р. Проект кодекса корпоративного управления также был одобрен на заседании Правительства Российской Федерации 13 февраля 2014 года.

В соответствии с письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» Кодекс корпоративного управления рекомендуется к соблюдению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Несмотря на то, что акции АО «НЭСК-электросети» на открытом рынке не обращаются, Общество стремится к соблюдению принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

### **Информационная политика Общества**

Информационная политика АО «НЭСК-электросети» направлена на соблюдение требований законодательства Российской Федерации в области раскрытия информации, удовлетворение потребностей акционеров, потенциальных инвесторов и других заинтересованных лиц в достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также обеспечение возможности свободного доступа к данной информации.

Цели, принципы, основные формы и порядок раскрытия информации Обществом закреплены в Положении об информационной политике, утвержденном приказом Генерального директора.

Раскрытие информации осуществляется посредством ее предоставления в соответствующие государственные органы (Минэнерго, Департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края, РОССТАТ и т.д.), раскрытия на официальном сайте Общества [www.nesk-elseti.ru](http://www.nesk-elseti.ru), в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных СМИ и иными способами.

### **Дивидендная политика**

На Годовом общем собрании акционеров 24 июня 2021 года (протокол №1 от 24.06.2021) принято решение дивиденды по акциям АО «НЭСК-электросети» по результатам 2020 года не начислять и не выплачивать.

Решений об объявлении (выплате) дивидендов за 1 квартал, полугодие и 9 месяцев 2021 года Общим собранием акционеров АО «НЭСК-электросети» не принималось.

## 9. Анализ финансового состояния и результатов деятельности

### Анализ финансовой деятельности

Финансовая политика АО «НЭСК-электросети» направлена на достижение высокого уровня ликвидности, платежеспособности и рентабельности, что обеспечивает стабильное развитие Общества и устойчивое положение на рынке.

Основными целями и задачами деятельности финансовой службы являются:

- консолидированное исполнение всех операций по движению денежных средств Общества, взаимодействию с банками и другими расчетными учреждениями и агентами по всем видам деятельности;

- обеспечение финансовой устойчивости Общества в части оптимизации финансовой структуры капитала (оптимизация структуры собственного и заемного капитала, оптимизация стоимости заемного капитала, организация привлечения заемных средств);

- оптимизация денежного оборота и поддержание постоянной платежеспособности Общества путем планирования, контроля и оптимизации финансовых потоков;

- минимизация финансовых рисков при осуществлении денежных операций путем оценки рисков и их профилактики (анализ финансового состояния контрагентов, с которыми взаимодействует Общество), реализации политики сокращения объемов авансирования подрядчиков и поставщиков.

### Кредитный портфель

При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Общество в 2021 году привлекало кредитные ресурсы, в том числе на покрытие кассовых разрывов, вызванных различными сроками поступления денежных средств (сезонные колебаниями выручки внутри отчетного периода) и сроками оплаты расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, расходов на выполнение ремонтной программы, а также прочую текущую деятельность.

В 2021 году Обществом были привлечены кредиты в сумме 7 676 512 тыс. руб.

В 2021 году Обществом были погашены обязательства по кредитам в сумме 7 332 366 тыс. руб.

Привлеченные долгосрочные и краткосрочные заемные средства были направлены на финансирование операционной деятельности, что позволило использовать полученную выручку на погашение кредитов с наиболее высокой процентной ставкой в целях снижения процентных расходов Общества. В результате была снижена средняя стоимость заимствований АО «НЭСК-электросети».

Общая задолженность Общества по кредитам и займам по состоянию на 31.12.2021 составила 3 866 913 тыс. руб.

Общая сумма процентов к уплате за 2021 год составила 217 769 тыс. руб.

### Структура заемного капитала АО «НЭСК-электросети» в 2021 году

Наименование кредитной организации	Задолженность на 31.12.2020		Задолженность на 31.12.2021	
	тыс. руб.	удельный вес	тыс. руб.	удельный вес
<b>Долгосрочные обязательства, в т.ч.:</b>	<b>2 687 767</b>	<b>76,30%</b>	<b>2 391 913</b>	<b>61,86%</b>
ПАО Сбербанк	1 077 767	30,59%	335 401	8,68%
РНКБ Банк (ПАО)	1 210 000	34,35%	2 000 000	51,72%
ПАО «МИНБанк»	400 000	11,36%	0	0%
АО «Райффайзенбанк»	0	0%	56 512	1,46%

<b>Краткосрочные обязательства, в т.ч.:</b>	<b>835 000</b>	<b>23,70%</b>	<b>1 475 000</b>	<b>38,14%</b>
РНКБ Банк (ПАО)	235 000	6,67%	0	0%
ПАО «МИНБанк»	600 000	17,03%	1 000 000	25,86%
АО «Райффайзенбанк»	0	0%	475 000	12,28%
<b>Итого</b>	<b>3 522 767</b>	<b>100,00%</b>	<b>3 866 913</b>	<b>100,00%</b>

Просроченной задолженности по кредитным договорам Общество не имеет. Обязательства по каждому договору выполняются Обществом своевременно. Качество обслуживания долга высокое.

Как видно из структуры кредитного портфеля банками-партнерами Общества в области кредитования выступают крупнейшие банки России, что подтверждает финансовую устойчивость АО «НЭСК-электросети» и уверенность банков в надежности и стабильности Общества.

### **Анализ экономической деятельности**

По итогам деятельности в 2021 году Общество достигло следующих финансово-экономических показателей:

- выручка от реализации продукции, работ (услуг), всего: 10 841,45 млн рублей;
- себестоимость продаж, всего: 8 993,02 млн рублей;
- валовая прибыль (убыток): 1 848,43 млн рублей;
- коммерческие расходы: 11,76 млн рублей;
- управленческие расходы: 668,92 млн рублей;
- прибыль (убыток) от продаж: 1 167,75 млн рублей;
- прибыль (убыток) до налогообложения: 806,18 млн рублей;
- чистая прибыль (убыток): 617,45 млн рублей.

### **Показатели отчета о результатах за 2021 год**

тыс. руб.

№ п/п	наименование	факт 2021 года
1.	Выручка от реализации продукции, работ (услуг), всего, в т.ч.:	10 841 454
1.1.	от оказания услуг по передаче электрической энергии	9 982 111
1.2.	от оказания услуг по технологическому присоединению	396 618
1.3.	от оказания работ (услуг) по прочим видам деятельности	462 725
2.	Себестоимость продаж, всего	8 993 024
3.	Валовая прибыль (убыток), всего	1 848 430
4.	Коммерческие расходы	11 758
5.	Управленческие расходы	668 923
6.	Прибыль (убыток) от продаж	1 167 749
7.	Доходы от участия в других организациях	275
8.	Проценты к получению	2 297
9.	Проценты к уплате	217 769
10.	Прочие доходы	1 024 169
11.	Прочие расходы	1 170 541
12.	Прибыль (убыток) до налогообложения	806 180
13.	Налог на прибыль	191 301
14.	Прочее	2 568
15.	Чистая прибыль (убыток)	617 447

### Оценка финансового состояния Общества

В отчетном периоде основной задачей Общества в части достижения положительного финансового результата являлось выполнение тарифно-балансовых решений, утвержденных органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов (цен) на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям Общества и на услуги по технологическому присоединению в соответствии с Основами ценообразования.

### Показатели чистых активов за 2021 год

тыс. руб.

№ п/п	наименование	факт 2021 года
1.	Чистые активы в т.ч.:	8 014 349
1.1.	Уставный капитал	162 871
1.2.	Переоценка внеоборотных активов	3 186 581
1.3.	Добавочный капитал (без переоценки)	5 341
1.4.	Резервный капитал	8 500
1.5.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	4 651 056

### Оценка эффективности использования чистых активов

В целях оценки эффективности использования чистых активов приведены показатели «оборачиваемости чистых активов» и «рентабельности чистых активов», а именно:

№ п/п	наименование	факт 2021 года
1.	Стоимость чистых активов, (тыс. руб.)	8 014 349
2.	Выручка от реализации продукции, работ (услуг) (тыс. руб.)	10 841 454
3.	Чистая прибыль (убыток), (тыс. руб.)	617 447
4.	Оборачиваемость чистых активов, (обороты)	1,353
5.	Продолжительность оборота чистых активов, (дни)	270
6.	Рентабельность чистых активов, (%)	7,70

### Основные положения учетной политики на 2021 год

Учетная политика для целей бухгалтерского учета сформирована на основании действующих нормативных документов: Федерального Закона РФ от 06.12.2011г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», а также иными нормативными документами в области бухгалтерского учета.

Учетная политика для целей налогообложения сформирована в соответствии с Налоговым кодексом РФ и иными нормативными актами законодательства субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Бухгалтерская отчетность общества за отчетный год составляется бухгалтерской службой (бухгалтерией). Бухгалтерия Общества состоит из центральной бухгалтерии (бухгалтерия аппарата управления) и бухгалтерских служб филиалов. Сотрудники бухгалтерии филиалов подчиняются центральной бухгалтерии (аппарата управления) Общества.

АО «НЭСК - электросети» использует автоматизированную форму бухгалтерского учета с использованием программы «1С: Предприятие». Данные первичных документов при вводе в программу автоматически разносятся по регистрам (счетам) бухгалтерского учета, которые хранятся в виде массива машинно-ориентированных данных.

Правила документооборота в Обществе регулируются графиком документооборота.

В бухгалтерской отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения их не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.



Нематериальными активами признаются принадлежащие Обществу, не имеющие физической структуры не денежные объекты, которые возможно выделить или идентифицировать от других активов, фактическая стоимость которых может быть достоверно определена и предназначенные для полезного использования в производстве продукции, оказании услуг или для управленческих нужд в течение срока не менее 12 месяцев, способные в будущем приносить экономические выгоды, право на получение которых подтверждено надлежаще оформленными документами и имеются ограничения доступа к ним иных лиц.

В качестве основных средств Общество признает активы, в отношении которых одновременно выполняются следующие условия:

- предполагается использование в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд в течение длительного времени (срока полезного использования продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев);

- способность приносить экономические выгоды (доход) в будущем, а также организацией не предполагается последующая перепродажа данных активов.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные выше, и стоимостью в пределах не более 40 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Не подлежат амортизации объекты основных средств, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (земельные участки; объекты природопользования; объекты, отнесенные к музейным предметам и музейным коллекциям, и др.).

Общество не признает в качестве основных средств объекты, в отношении которых при их принятии к учету (в момент квалификации) принято решение об отчуждении в пользу других лиц – предполагается перепродажа, мена и т.п. В этом случае объект квалифицируется Обществом в качестве товаров.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления – приобретение за плату, создание собственными силами (строительство), безвозмездное получение и т.д.

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на приобретение, сооружение и изготовление (за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов).

В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве в Обществе организован контроль за их движением.

Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Амортизация по каждому инвентарному объекту начисляется ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта.

Общество применяет понижающие (повышающие) коэффициенты к действующим нормам амортизационных отчислений по основным средствам, приобретаемым по договору лизинга, в случаях, если коэффициенты будут оговорены в условиях договора лизинга.

Переоценка основных средств производилась по состоянию на 31.12.2020 г. Последующая переоценка зависит от того, является ли отклонение стоимости основных средств, по которой они отражены в бухгалтерском учете и отчетности, от текущей (восстановительной) стоимости существенным.

В качестве материально-производственных запасов (далее МПЗ) признаются активы:

- используемые в качестве материалов и т.п. при оказании услуг по передаче и транзиту электрической энергии, выполнении работ (производстве продукции, предназначенной для продажи), в том числе специальный инструмент, специальные приспособления, спецоборудование, спецодежда;

- предназначенные для продажи, – товары;

- используемые для управленческих нужд Общества.

Единицей бухгалтерского учета материально-производственных запасов является номенклатурный номер или однородная группа (в зависимости от вида материально-

производственных запасов).

Фактической себестоимостью материалов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Приобретенная специальная одежда и специальная обувь, независимо от стоимости и срока полезного использования, учитывается в Обществе в составе средств в обороте.

Стоимость специальной одежды со сроком эксплуатации больше 12 месяцев учитывается в составе запасов на основании ПБУ 1/2008 по принципу рационального ведения бухгалтерского учета и исходя из существенности затрат списывается в момент отпуска в эксплуатацию. Стоимость специальной одежды, срок эксплуатации которой по нормам выдачи не превышает 12 месяцев, подлежит единовременному списанию в момент передачи (отпуска) в эксплуатацию. Определение фактической себестоимости материальных ресурсов, списываемых в производство, осуществляется по средней себестоимости.

Организация создает резерв под снижение стоимости материалов на момент составления промежуточной отчетности. Резерв создается по номенклатуре. В конце отчетного периода проводится проверка запасов на обесценение исходя их чистой стоимости (п. 28 ФСБУ 5/2019). Если фактическая стоимость запасов будет выше чистой стоимости продажи, то на разницу нужно сформировать резерв под обесценение (п. 30 ФСБУ 5/2019).

Расходы будущих периодов списываются на счет текущих расходов пропорционально истекшему временному периоду. При этом в качестве расходов будущих периодов признаются только разовые платежи, связанные с приобретением лицензий и программ. Периодические платежи, производимые в соответствии с условиями договоров и связанные с использованием лицензий и программ, включаются в состав текущих затрат (при осуществлении ежемесячных платежей) либо обособляются как самостоятельный объект учета расходов будущих периодов (при осуществлении платежей за период более месяца – квартал, год и др.).

Срок списания на расходы будущих периодов приобретенных прав на использование программных продуктов определяется в соответствии с периодом использования, указанным в договоре при приобретении программного продукта. В случае отсутствия в договоре информации о сроке использования, периодом списания расходов по приобретению прав на использование программного продукта считается пять лет.

Общество подразделяет доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности являются поступления, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, от продажи продукции и товаров сторонним организациям.

Доходами от обычных видов деятельности Общество признает:

- доходы от услуг по передаче электроэнергии;
- доходы от услуг по технологическому присоединению к сети;
- доходы от реализации прочих работ и услуг;
- доходы от продажи товаров электротехнической продукции.

Доходы от услуг по передаче электроэнергии включают все доходы от передачи энергии, потребляемой субъектами рынка, в регионе обслуживания Общества. Передача электроэнергии является регулируемым видом деятельности.

К доходам от услуг по технологическому присоединению к сети относятся доходы Общества, получаемые ими в результате выполнения комплекса работ (мероприятий) организационного и технического характера, направленного на обеспечение возможности передачи электрической энергии на энергопринимающие устройства юридических и физических лиц в соответствии с заявленными ими параметрами, а также на обеспечение выдачи мощности электростанциями.

К доходам от реализации прочих работ и услуг относятся все доходы, связанные с реализацией прочих для Общества работ и услуг (кроме услуг по передаче, транзиту электроэнергии, технологическому присоединению).

Доходы Общества в соответствии с принципом начисления признаются в том отчетном

периоде, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления денежных средств, связанных с этими фактами.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, с изготовлением продукции и продажей продукции, приобретением и продажей товаров.

Расходы по обычным видам деятельности формируются из затрат, связанных с производством (себестоимость услуг, работ, продукции) и управленческих расходов.

К расходам по обычным видам деятельности, в первую очередь, относятся расходы по направлениям:

- расходы по передаче электроэнергии;
- расходы по технологическому присоединению к сети;
- расходы по прочим работам и услугам;
- расходы по продаже электротехнической продукции.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии представляет собой совокупность расходов, связанных с содержанием и эксплуатацией:

линий электропередач, подстанций и других сооружений и оборудования, предназначенных для передачи электроэнергии;  
средств учета и контроля электроэнергии.

Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети представляет собой совокупность расходов, связанных с выполнением комплекса работ (мероприятий) организационного и технического характера, направленного на обеспечение возможности передачи электрической энергии на энергопринимающие устройства юридических и физических лиц в соответствии с заявленными ими параметрами, а также на обеспечение выдачи мощности электростанциями.

Себестоимость прочих работ и услуг представляет собой суммарные расходы, связанные с реализацией прочих для Общества работ и услуг. Данные расходы классифицируются по видам работ и услуг.

Себестоимость продаж представляет собой суммарные расходы состоящие из стоимости проданного товара и накладных расходов, связанных с продажей

Доходы от услуг по передаче электроэнергии признаются на основании Актов выполненных работ об объеме оказанных услуг по передаче электрической энергии по договорам, заключенным со Сбытовой (ыми) компанией (ями). Акт составляется на основании ежемесячной Сводной ведомости электропотребления (в натуральных измерителях) в разрезе потребителей.

Доходы по передаче электрической энергии признаются в бухгалтерском учете на дату утверждения сторонами расчетов Акта выполненных работ об объеме оказанных услуг по передаче электрической.

Учет расходов по реализации услуг по передаче электрической энергии осуществляется бухгалтерией тех структурных подразделений, которые несут затраты, связанные с содержанием и эксплуатацией линий электропередач, подстанций и других сооружений и оборудования, предназначенных для передачи электрической энергии.

Процесс передачи электрической энергии характеризуется отсутствием незавершенного производства. Затраты, понесенные при осуществлении данного вида деятельности, признаются расходами в полной сумме.

Общехозяйственные расходы, согласно ФСБУ5/2019 закрываются по филиалам Общества на счет 90.08 «Управленческие расходы» и сч.44 «Расходы на продажу». Расходы по реализации прочих работ, услуг учитываются бухгалтерией в структурных подразделениях (местах их возникновения) в разрезе элементов затрат.

Коммерческие расходы признаются в себестоимости путем ежемесячного списания на счет 90.07.

Отражение операций по расчетам с обособленными подразделениями, выделенными на отдельный незаконченный баланс, ведется на счете «Внутрихозяйственные расчеты». На

субсчете 79-02 между Исполнительным аппаратом и филиалами.

В качестве финансовых вложений Общество признает активы, не имеющие материально-вещественной формы и способные приносить экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов либо прироста их стоимости (в виде разницы между ценой продажи (погашения) и покупной стоимостью) в результате их обмена, использования при погашении обязательств, увеличения текущей рыночной стоимости. Аналитический учет финансовых вложений ведется в разрезе краткосрочных и долгосрочных финансовых вложений. К долгосрочным финансовым вложениям относятся вложения, произведенные с намерением получать доходы по ним в период более одного года. Прочие финансовые вложения являются краткосрочными. Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанную корректировку Общество производит ежеквартально.

Общество признают обязательствами задолженность, которая является следствием определенных действий или бездействия по отношению к другому лицу (кредитору) и связана с требованием передать денежные средства, имущество, выполнить работы или услуги, совершить иные действия в пользу этого лица (кредитора), возникающего в силу договора, закона или другой правовой нормы, а также обычаев делового оборота.

Обязательства Общества подразделяются:

- на задолженность перед поставщиками товаров, работ, услуг;
- на задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами;
- на задолженность перед сотрудниками по заработной плате;
- на задолженность перед покупателями по полученным авансам;
- на задолженность по полученным заемным средствам;
- на прочую задолженность.

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль устанавливаются в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».

Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете в соответствии с пунктами 20 и 21 ПБУ 18/02.

При составлении бухгалтерской отчетности Общество отражает в бухгалтерском балансе сумму отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства развернуто.

Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшегося в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательством РФ о налогах и сборах, состоит из постоянных и временных разниц.

Вся прибыль, полученная филиалами Общества, является прибылью организации в целом. Таким образом, распределение (использование) прибыли производится головным подразделением.

В целях формирования управленческой информации о рентабельности филиала чистая прибыль отражается в Отчете о прибылях и убытках филиала.

События после отчетной даты отражаются в бухгалтерской отчетности путем уточнения данных о соответствующих активах, обязательствах, капитале, доходах и расходах Организации с раскрытием соответствующей информации в пояснительной записке.

Для оценки в денежном выражении последствий события после отчетной даты составляется соответствующий расчет и обеспечивается подтверждение такого расчета. Расчет составляется Департаментом (службой), к которому, в соответствии с выполняемыми функциями, относится событие.

Условные обязательства (убытки), отражаются путем начисления резерва в синтетическом и аналитическом учете заключительными оборотами отчетного периода до утверждения годового бухгалтерского отчета. Условные активы в бухгалтерском учете не

отражаются, и информация о них раскрывается в пояснительной записке. Раскрытие в отчетности информации об условных фактах производится на основании расчета, составленного Департаментом (службой), к которому, в соответствии с выполняемыми функциями, относится событие.

В соответствии с п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учета, утвержденного Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н по итогам отчетного года, на 31 декабря создается резерв сомнительных долгов по расчетам с другими организациями и гражданами за продукцию, товары, работы и услуги.

Сомнительным долгом признается задолженность, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Общество формирует резерв на оплату отпусков в бухгалтерском учете на основании п.п.3 - 8 Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), утвержденного Приказом Минфина России от 13.12.2010 N 167н.

Оценочное обязательство на оплату отпусков определяется на последнее число каждого месяца. Расчет оценочного обязательства для оплаты отпусков осуществляется исходя из среднего дневного заработка каждого работника и количества заработанных, но не использованных дней отпуска. Полученный результат увеличивается на сумму соответствующих страховых взносов и взносов от несчастных случаев.

Допущения, отличные от допущений, предусмотренных п. 5 ПБУ 1/2008 отсутствуют.

Изменение учетной политики не проводилось.

Последствия изменения учетной политики, обусловленного применением нормативного правового акта впервые или его применением в соответствии с порядком, предусмотренным этим актом, отсутствуют.

Отсутствие возможности ретроспективного раскрытия (пересчета) последствий изменения учетной политики (п. 21 ПБУ 1/2008) вместе с указанием отчетного периода, в котором начнется применение этого изменения. Указанные обстоятельства отсутствуют.

Неприменение утвержденного и опубликованного, но не вступившего в силу нормативного правового акта по бухгалтерскому учету и причины этого, а также возможную оценку влияния применения такого акта на показатели бухгалтерской отчетности за период, в котором начнется его применение, отсутствует.

Общество применяет Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02» (далее - ПБУ 18/02), утвержденное приказом Минфина России от 20.11.2018 № 236н.:

1. Расширено определение временных разниц (п. 8 ПБУ 18/02). Установлено, что к временным разницам относятся также результаты операций, не включаемые в бухгалтерскую прибыль (убыток), но формирующие налоговую базу по налогу на прибыль в другом или в других отчетных периодах.

Под результатами операций, не включаемыми в бухгалтерскую прибыль (убыток), следует понимать результаты, отражаемые по строкам 2510 «Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)» и 2520 «Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода» Отчета о финансовых результатах.

Данное дополнение требует признавать временными разницами в частности сумму переоценки основных средств и нематериальных активов, относимую на добавочный капитал в соответствии с пунктом 15 Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01» и пунктом 21 Положения по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007).

2. Предусмотрен балансовый способ расчета временных разниц, согласно которому

временная разница по состоянию на отчетную дату определяется как разница между балансовой стоимостью актива (обязательства) и его стоимостью, принимаемой для целей налогообложения (п. 8 ПБУ 18/02).

Балансовый способ расчета временных разниц является альтернативой традиционному «доходно-расходному» способу. При этом допускается возможность применения обоих способов расчета.

Поскольку разница в стоимостях активов в некоторых случаях может являться постоянной разницей, то применение балансового способа расчета временных разниц не всегда будет корректным. В этой связи Общество сохраняет доходно-расходный способ расчета временных разниц. С учетом того, что к временным разницам отнесены «результаты операций, не включаемые в бухгалтерскую прибыль (убыток)», для корректного применения традиционного способа расчета временных разниц необходимо отдельными записями отражать отложенный налог по переоценке и т.п. разницы.

3. Изменен перечень примеров временных разниц (п.11, 12 ПБУ 18/02). К временным разницам прямо отнесены разницы, исторически считавшиеся постоянными: переоценка активов по рыночной стоимости для целей бухгалтерского учета; признание обесценения некотируемых финансовых вложений; применения разных правил создания резервов по сомнительным долгам и других оценочных резервов для целей бухгалтерского и налогового учетов; признания в бухгалтерском учете оценочных обязательств.

4. Введено определение расхода (дохода) по налогу на прибыль, представляющего собой сумму текущего налога и суммарного изменения отложенных налоговых активов и обязательств за период (п. 20 ПБУ 18/02).

5. Постоянное налоговое обязательство и постоянный налоговый актив переименованы соответственно в постоянный налоговый расход и постоянный налоговый доход.

6. Исключено положение об отражении условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль на счетах бухгалтерского учета (п. 20 ПБУ 18/02). Данное изменение делает возможным полноценное применение упрощенного способа определения величины текущего налога на прибыль (на основе налоговой декларации). При этом, организации вправе применять традиционный способ определения величины текущего налога на прибыль (расчетным путем на основе отраженных на счетах бухгалтерского учета условного расхода (условного дохода), постоянного налогового расхода (постоянного налогового дохода), отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства).

В связи с тем, что упрощенный порядок учета предусматривает формирование информации о постоянных разницах вне счетов бухгалтерского учета, что может привести к потере аналитики, Общество сохраняет традиционный способ определения величины текущего налога на прибыль.

## 9. Управление рисками

Общество ведет работу по управлению рисками, которые могут воздействовать на его результаты деятельности и устойчивость его развития:

№ п/п	наименование группы рисков	описание риска	мероприятия по минимизации/предотвращения последствий риска
1	Тарифные риски	<p>Общество является субъектом естественной монополии, деятельность которого подлежит государственному регулированию.</p> <p>Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых организаций ниже индекса фактической инфляции при опережающем росте цен на оптовом рынке, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества.</p>	<p>Взаимодействие с органами тарифного регулирования субъекта РФ по экономическому и документальному обоснованию расходов Общества.</p> <p>Взаимодействие с ФАС РФ в части:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- утверждения в Сводном прогнозном балансе производства и поставки электрической энергии (мощности) региона параметров баланса на очередной год на уровне прогнозных ожиданий Общества;</li> <li>- внесения изменений в законодательство РФ в сфере ценообразования в электроэнергетике.</li> </ul> <p>Участие в проработке совместно с местными органами власти долгосрочных программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ Общества.</p>
2	Риски технологического присоединения	<p>Риски обусловлены возможным возникновением дефицита источника финансирования мероприятий по выполнению договоров об осуществлении технологического присоединения. Последствием данного риска является утверждение регулирующим органом ставок платы за технологическое присоединение ниже экономически обоснованного уровня.</p> <p>Нарушение антимонопольного законодательства при осуществлении технологического присоединения потребителей электроэнергии к электрическим сетям Общества</p>	<p>Взаимодействие с органами тарифного регулирования субъекта РФ с целью включения в полном объеме расходов на присоединение льготной категории заявителей в тариф на передачу.</p> <p>Проведение тарифной кампании по обеспечению утверждения экономически обоснованных ставок платы за технологическое присоединение по всем видам работ, установление для которых предусмотрено действующим законодательством.</p> <p>Совершенствование процесса технологического присоединения.</p> <p>Разработаны мероприятия по повышению эффективности деятельности по технологическому присоединению, которые были сведены в Положение о порядке технологического присоединения к электрическим сетям АО «НЭСК-электросети».</p> <p>Установление целевых показателей для каждого филиала по увеличению производительности и снижению процента просроченных договоров.</p> <p>Осуществление работы по мониторингу заявок и формированию на их основании прогнозного спроса на услуги по технологическому присоединению на следующий год, а также увеличению обращений в регулирующие органы для установления платы за</p>

			технологическое присоединение по индивидуальному тарифу.
3	Правовые риски	Изменение действующего законодательства Российской Федерации, принятие нормативных актов Федеральных органов государственной власти, органов власти субъектов Российской Федерации или местного самоуправления, регулирующих/затрагивающих деятельность Общества	Систематический обзор и анализ принятых и планируемых к утверждению нормативных актов всех уровней. Участие сотрудников Общества в качестве экспертов в подготовке и обсуждении наиболее важных изменений законодательства, затрагивающих деятельность Общества. Проведение семинаров, совещаний для сотрудников Общества, участие сотрудников Общества в обучающих курсах и программах по обзору изменений законодательства в соответствующих направлениях их работы сферах.
		Оспаривание сделок, совершенных Обществом	Юридическая экспертиза договоров/соглашений; Привлечение сторонних организаций и экспертов для проведения экспертиз, оказания консультационных услуг и иных услуг правового характера; Анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований для проведения корпоративных процедур, предусмотренных законодательством и Уставом Общества.
4	Корпоративные риски	Обжалование акционерами решений органов управления Общества и признание таких решений недействительными	Контроль за соблюдением сроков и порядком проведения корпоративных процедур. Реализация мероприятий, направленных на взаимодействие с акционерами в целях соблюдения законных прав и интересов последних.
5	Производственно-технологические риски	Ограничение по мощности (невозможность присоединения объектов заявителя к «закрытым» по мощности центрам питания и (или) КЛ, ВЛ)	Включение в инвестиционную программу Общества строительства и реконструкции объектов с ограничениями по мощности и согласование индивидуальных тарифных решений
		Рост цен на сырье и материалы	Мониторинг цен. Разработка и проведение мероприятий по снижению затрат Общества.
		Аварийные ситуации	Составление годовых и многолетних графиков планово-предупредительных ремонтов и технического обслуживания ЛЭП, электрооборудования подстанций, строительной части зданий и сооружений с инженерными коммуникациями. Осуществление следующих действий: - формирование годовой заявки на ТМЦ с ежеквартальной поставкой в филиалы для осуществления планово-предупредительных ремонтов; - организация и выделение аварийного запаса на складах филиалов для незамедлительного выполнения



			<p>аварийно-восстановительных работ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- заключение договоров подряда на расчистку ВЛЭП в охранных зонах от древесно-кустарниковой растительности в лесных массивах и труднодоступных горных местностях;</li> <li>- заключение договоров подряда на выполнение ремонтов строительной части зданий ТП;</li> <li>- заключение рамочных договоров с подрядными организациями на виды работ, которые запланировать невозможно.</li> </ul>
6	Экологические риски	Неблагоприятное воздействие на окружающую среду и связанные с этим рост убытков Общества вследствие штрафных санкций, негативные последствия для репутации Общества	Реализация мероприятий по реновации и модернизации производственных активов с учетом требований по охране окружающей среды.
7	Финансовые риски	Процентные риски – риски, связанные с ростом процентных ставок по заемным средствам ввиду нестабильности на финансовых рынках. Как следствие удорожание обслуживания долга и снижение объема финансирования хозяйственной деятельности Общества.	<p>Осуществление бизнес-планирования с учетом возможного роста процентных ставок;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- постоянный мониторинг рынка заемного капитала и банков-контрагентов с целью оптимизации структуры кредитного портфеля с учетом изменившихся рыночных индикаторов;</li> <li>- постоянный мониторинг стоимости привлечения кредитных ресурсов на соответствие среднерыночным ставкам кредитования и выявления более выгодных условий кредитования.</li> </ul>
		Валютные риски – увеличение издержек Общества из-за колебаний курса иностранной валюты. Общество осуществляет расчеты с контрагентами только в валюте РФ. Однако реализация некоторых проектов в рамках ремонтной и инвестиционной программ предполагает использование продукции иностранного производства.	Минимизация объема сделок в иностранной валюте. Использование принципа импортозамещения.
		Инфляционные риски – увеличение издержек Общества из-за повышения уровня инфляции.	<p>Осуществление бизнес-планирования с учетом ежегодного роста цен.</p> <p>Учет инфляционных рисков при предоставлении затрат в рамках утверждения регулятором тарифно-балансового решения.</p> <p>Оптимизация затрат посредством разработки и реализации программы управления издержками.</p>
8	Риски в сфере имущественных отношений	<p>Невозможность соотнести в ходе согласования инвестиционных программ наименования реконструируемого объекта в инвестпрограмме с его наименованием в первичном правоустанавливающем документе по следующим причинам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– изменение в процессе эксплуатации диспетчерских наименований трансформаторных подстанций и линий электропередачи;</li> <li>– реконструкция электросетевого объекта, влекущая изменения в описании его</li> </ul>	<p>Инвентаризация основных средств Общества в виде кабельных и воздушных линий электропередачи, трансформаторных подстанций, распределительных пунктов, с целью уточнения качественных и количественных показателей, установления соответствия наименований в правоустанавливающих документах с имеющимися диспетчерскими наименованиями.</p>

		параметров.	
9	Риски в части взаимодействия с потребителями	<p>При значительном росте числа обращений потребителей, изменении действующего законодательства РФ (в части сокращения времени на предоставление ответа) возможно нарушение установленных сроков по предоставлению ответа, времени ожидания в очереди, либо времени обслуживания потребителя.</p> <p>Последствием данного риска является привлечение к административной ответственности как должностных лиц Общества, так и самого Общества.</p>	<p>Проведение обучающих тренингов с персоналом центров по взаимодействию с потребителями, тестирование на знание сферы деятельности, обучение персонала по направлению деловой этикет и общение с потребителями.</p> <p>Совершенствование процедур очного и заочного обслуживания потребителей путем интеграции программного обеспечения, используемого для формирования и обработки внутренних баз данных Общества, с внешними источниками взаимодействия с потребителями.</p> <p>Повышение эффективности работы официального сайта за счет расширения применения интерактивных форм.</p> <p>Разработка мобильного приложения с возможностью предоставления информации потребителям в режиме реального времени.</p>

## **Справочная информация для акционеров**

### **Информация о регистраторе Общества**

На основании Решения единственного акционера 28 декабря 2010 года регистратором Общества является Акционерное общество «Регистратор КРЦ».

Местонахождение: 350020, г. Краснодар, ул. Рашпилевская, 157, литер А, 4 этаж

Почтовый адрес: 350020, г. Краснодар, ул. Рашпилевская, 157, литер А, 4 этаж

Контактные телефоны:

тел.: (861) 255-34-03, 255-95-03, 255-99-17, 255-95-88, 255-32-00, 255-32-07

факс: (861) 255-34-03 доб.139

Корпоративный сайт в сети Интернет: [www.regkrc.ru](http://www.regkrc.ru)

Лицензия ФКЦБ России на осуществление деятельности по ведению реестра: № 003-13978-000001 от 24.12.2002 г.

### **Информация об аудиторе Общества**

Для проверки и подтверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества.

24 июня 2021 года Общим собранием акционеров был утвержден аудитор Общества для проведения проверки по результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2021 год – Общество с ограниченной ответственностью «РБНА аудит и консалтинг».

ООО «РБНА аудит и консалтинг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Российской коллегии аудиторов, ОРНЗ 11005007038, ОГРН 1102632000052, место нахождения: г. Пятигорск, ул. Ермолова, д. 20.