

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
АО «НЭСК-электросети»
(протокол № 11 от «22» мая 2019 года)
и вынесен на утверждение Годовому
общему собранию акционеров

Годовой отчет
Акционерного общества «НЭСК-электросети»
за 2018 год

Генеральный директор



О.И. Краснянская

Главный бухгалтер



В.А. Гультаева

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности и отдельные важные события Акционерного общества «НЭС К-электросети» (далее — АО «НЭС К-электросети», Общество) за 2018 год, а также отдельные важные события в деятельности Общества, происходившие после отчетной даты — в период с 01.01.2019 до предварительного утверждения настоящего годового отчета Советом директоров АО «НЭС К-электросети».

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе, информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Общества в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Общества, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Общества, его планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Общества.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления годового отчета.

Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Общество не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

СОДЕРЖАНИЕ

	Обращение Председателя Совета директоров АО «НЭСК-электросети».....	5
	Обращение Генерального директора АО «НЭСК-электросети».....	6
1.	Общие сведения об Обществе.....	9
	История создания и развития.....	9
	Миссия и стратегия.....	10
	Структура управления Общества.....	10
	Филиалы и представительство Общества.....	11
	Основные виды деятельности.....	12
	Основные производственные мощности.....	13
	Основные технические характеристики электросетевых комплексов филиалов Общества (по состоянию на 31.12.2018 года)	14
	Положение Общества в отрасли.....	16
	Цели и задачи Общества.....	18
2.	Результаты производственной деятельности.....	19
2.1.	Деятельность по оказанию услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям.....	19
	Основные показатели деятельности	19
	Мероприятия по снижению коммерческих потерь и совершенствованию систем коммерческого и технического учёта электрической энергии	20
	Сертификация качества электроэнергии.....	21
2.2.	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.....	22
	Основные показатели деятельности.....	22
2.3.	Деятельность по технологическому присоединению к электрическим сетям.....	23
	Основные показатели деятельности	23
	Организация работы с заявителями.....	24
2.4.	Взаимодействие с потребителями.....	26
	Система обслуживания потребителей.....	26
	Центры по взаимодействию с потребителями в филиалах.....	27
	Официальный сайт Общества.....	27
2.5.	Ремонтно-эксплуатационная деятельность.....	29
2.6.	Релейная защита и автоматика.....	30
2.7.	Развитие сетей связи и информационных технологий.....	31
	Развитие сетей связи в Обществе.....	31
	Развитие информационных технологий в Обществе.....	31
2.8.	Экологическая политика.....	33
2.9.	Закупочная деятельность.....	35
	Принципы организации	35
	Способы выбора поставщика.....	36
	Основные итоги закупочной деятельности.....	36
3.	Инвестиционная деятельность.....	38
	Основные показатели деятельности.....	38
	Структура капитальных вложений.....	38
	Ввод мощностей.....	38
	Принятие основных средств.....	39
4.	Деятельность Общества по развитию имущественного комплекса и оформлению земельно-правовых отношений.....	40
	Результаты работы за 2018 год	40
	Оформление земельно-правовых отношений.....	40
	Установление охранных зон электросетевых объектов.....	41

5.	Перспективы развития и приоритетные направления деятельности	43
6.	Кадровая и социальная политика.....	44
	Принципы и цели кадровой политики.....	44
	Структура персонала по категориям.....	45
	Качественный состав персонала (Уровень образования).....	46
	Социальная политика.....	46
	Система развития персонала.....	47
	Приоритетные направления кадровой политики	49
7.	Производственная безопасность.....	50
	Охрана труда.....	50
	Промышленная и пожарная безопасность.....	51
8.	Корпоративное управление.....	53
	Принципы и задачи корпоративного управления.....	54
	Совет директоров Общества.....	54
	Единоличный исполнительный орган Общества.....	57
	Акционерный капитал.....	57
	Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	58
	Информационная политика Общества.....	59
	Дивидендная политика.....	59
9.	Анализ финансового состояния и результатов деятельности.....	60
	Анализ финансовой деятельности.....	60
	Кредитный портфель.....	60
	Анализ экономической деятельности.....	61
	Основные положения учетной политики на 2018 год.....	62
10.	Управление рисками.....	68
	Справочная информация для акционеров.....	72
	Информация о регистраторе Общества.....	72
	Информация об аудитор Общества.....	72



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «НЭСК-ЭЛЕКТРОСЕТИ»

Уважаемые акционеры!

Вашему вниманию представляется отчёт Акционерного общества «НЭСК-электросети» о результатах его развития по приоритетным направлениям деятельности за 2018 год.

Прошедший год можно охарактеризовать как непростой период для АО «НЭСК-электросети», тем не менее, Общество выполнило ключевые показатели эффективности по приоритетным направлениям своей деятельности и сохранило устойчивое финансово – экономическое положение.

В отчетном периоде Общество подтвердило свой статус гаранта стабильности и надежности энергетики Краснодарского края, обеспечив качественное и бесперебойное энергоснабжение потребителей в зонах обслуживания 25 филиалов.

28 июня 2018 года было проведено Годовое общее собрание акционеров АО «НЭСК-электросети», на котором были приняты решения по обязательным вопросам в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также утвержден Устав Общества в новой редакции.

В 2018 году было проведено 13 заседаний Совета директоров. Были рассмотрены и приняты решения по 61 вопросу, относящемуся к компетенции Совета директоров в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. Большая часть рассмотренных вопросов относится к контролю работы менеджмента Общества и сфере корпоративного управления. Также Советом директоров были приняты решения по вопросам, касающимся утверждения и корректировки внутренних документов Общества.

Основными стратегическими целями АО «НЭСК-электросети» на 2019 год являются: безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок на электросетевой комплекс, обеспечение готовности к работе в осенне-зимний период, выполнение производственной программы, минимизация сверхнормативных потерь и улучшение финансово-экономических показателей.

Уверен, для достижения намеченных целей АО «НЭСК-электросети» обладает всеми необходимыми ресурсами. Высокопрофессиональный коллектив, поддержка и доверие со стороны акционеров и государства, четкие и ясные стратегические цели менеджмента – слагаемые успеха, которые будут способствовать устойчивому развитию Общества.

Председатель Совета директоров
АО «НЭСК-электросети»

Ю.Б. Юхневич

**ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
АО «НЭС-ЭЛЕКТРОСЕТИ»**



Генеральный директор АО «НЭС-электросети»
О.И. Краснянская

Уважаемые акционеры!

В 2018 году АО «НЭСК-электросети», несмотря на непростую макроэкономическую ситуацию, подтвердило статус надежной и финансово стабильной компании по ключевым отраслевым показателям и создало условия для дальнейшего устойчивого роста.

Стоящие перед Обществом стратегические задачи по улучшению качества предоставляемых услуг, обеспечению надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей требуют компетентного подхода, который в полной мере присутствует в нашей ежедневной работе. Используя инновационные разработки, совершенствуя методы наблюдения за работой электрической сети, улучшая точность учета электрической энергии и сокращая сроки технологического присоединения, АО «НЭСК-электросети» неизменно держит лидирующие позиции в отрасли.

В 2018 году Общество обеспечило выполнение взятых на себя обязательств по развитию электросетевого комплекса в городах Краснодарского края. На эти цели было направлено 3 100,26 млн рублей капитальных вложений, осуществлен ввод в эксплуатацию 107,55 МВА трансформаторной мощности и 487,32 км линий электропередачи 10/0,4 кВ.

В отчетном году Обществом в полной мере реализованы все запланированные мероприятия, необходимые для поддержания исправного состояния оборудования электросетевого комплекса, успешного прохождения осенне-зимнего периода и надежного электроснабжения потребителей. На ремонт и техническое обслуживание объектов электросетевого хозяйства было направлено более 188,74 млн рублей.

Накопленный производственный потенциал и реализация инвестиционной программы позволяют Обществу решать вопросы, связанные с подключением новых потребителей к электрическим сетям. За прошедший год заключено договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям на общую мощность 259 МВт, что превысило данный показатель аналогичного периода 2017 года на 39 %.

Прием электроэнергии в сеть АО «НЭСК-электросети» показал рост относительно приема 2017 года на 84 млн кВт*ч. Отпуск электроэнергии из сети составил 5 912 млн кВт*ч, что на 2,28 % выше аналогичного показателя 2017 года.

Кроме того, важным элементом стратегического развития Общества в 2018 году являлась реализация «Программы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности АО «НЭСК-электросети» на 2017-2021 годы» (далее - Программа). Предусмотренные Программой технические и организационные мероприятия направлены на исключение возникновения сверхнормативных потерь и экономию энергоресурсов на хозяйственные нужды. К результатам работы Программы за отчетный период можно отнести наметившуюся тенденцию к снижению потребления почти всех видов топливно-энергетических ресурсов. Относительно предыдущего отчетного года был получен эффект, выраженный в снижении затрат на 3,4 % от приобретения энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды.

Финансовая политика АО «НЭСК-электросети» направлена на достижение высокого уровня ликвидности, платежеспособности и рентабельности, что обеспечивает стабильное развитие Общества и устойчивое положение на рынке. По результатам работы Общества в 2018 году выручка от реализации продукции, работ (услуг) составила 9 543,24 млн рублей. Чистая прибыль компании составила 698,81 млн рублей.

Развитие АО «НЭСК-электросети» неотъемлемо связано с социальной ответственностью, выраженной в неукоснительном соблюдении требований безопасности на рабочих местах, в обеспечении возможности профессионального роста работников, в обеспечении социальных гарантий. Профессионализм сотрудников – это основа надежного функционирования энергосистемы, поэтому в отчетном периоде Общество уделяло

большое внимание кадровой политике, обучению и повышению квалификации персонала.

Руководствуясь принципами информационной открытости и финансовой прозрачности, Общество применяет передовые стандарты корпоративного управления, которые находят отражение в конструктивном взаимодействии Совета директоров, акционеров и менеджмента. Положительные итоги работы свидетельствуют о правильном выборе приоритетов в операционной деятельности Общества.

В 2019 году перед АО «НЭС К-электросети» стоят задачи дальнейшего развития, модернизации и расширения электроэнергетической инфраструктуры городов Краснодарского края, обеспечения бесперебойного и надежного энергоснабжения потребителей, улучшения качества корпоративного управления и повышения капитализации Общества.

Уверена, что дальнейшая совместная работа Совета директоров, менеджмента и акционеров будет способствовать динамичному развитию Общества, росту его производственных и финансовых показателей.

Генеральный директор
АО «НЭС К-электросети»

О.И. Краснянская



1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ

Открытое акционерное общество «НЭС К-электросети» (далее – ОАО «НЭС К-электросети») создано 29 декабря 2007 года на основании решения Годового общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края» (ОАО «НЭС К») от 29 июня 2007 года (протокол № 6 от 09.07.2007). Данное решение было обусловлено вступлением в силу Федерального закона от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и Федерального закона от 26 марта 2003 г. № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период», а также внесением изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике». В соответствии с требованиями федерального законодательства было произведено разделение деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии с деятельностью по производству и купле-продаже электроэнергии. Для достижения этой цели была проведена реорганизация в форме выделения из ОАО «НЭС К» отдельного юридического лица ОАО «НЭС К-электросети».

09.07.2015 зарегистрирован Устав Акционерного общества «НЭС К-электросети» (далее – АО «НЭС К-электросети», Общество) в новой редакции, которым приведено в соответствие с требованиями действующего законодательства Российской Федерации (Федеральный закон от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации») наименование организационно-правовой формы Общества. Согласно новой редакции Устава, с 09.07.2015 полное фирменное наименование Общества – Акционерное общество «НЭС К-электросети».

Основными направлениями деятельности АО «НЭС К-электросети» являются:

- оказание услуг по передаче (распределению) электрической энергии;
- оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям.

АО «НЭС К-электросети» с первых дней своего существования является одной из лидирующих электросетевых компаний Краснодарского края и эксплуатирует электрические сети в зонах обслуживания 25 филиалов Общества.

В планах Общества строительство новых трансформаторных подстанций, распределительных пунктов, линий электропередач с целью обеспечения растущей потребности в электроэнергии потребителей Краснодарского края.

29.12.2007	В результате реорганизации ОАО «НЭС К» в форме выделения была создана электросетевая компания ОАО «НЭС К-электросети»
29.12.2007	ОАО «НЭС К-электросети» поставлено на учёт в налоговом органе юридического лица
29.12.2007	Создано 24 филиала Общества в следующих населенных пунктах Краснодарского края: в городах Апшеронск, Абинск, Анапа, Белореченск, Геленджик, Гулькевичи, Горячий Ключ, Ейск, Кореновск, Краснодар, Кропоткин, Крымск, Курганинск, Лабинск, Новокубанск, Новороссийск, Приморско-Ахтарск, Темрюк, Славянск-на-Кубани, Тимашевск, Туапсе, Усть-Лабинск, Тихорецк и пгт. Мостовской
29.12.2007	Открыто представительство Общества в городе Москве
11.08.2008	ОАО «НЭС К-электросети» включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе
19.10.2010	Создан филиал Общества в городе Армавире
24.01.2012	Принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «НЭС К-холдинг», выделяемого из ОАО «НЭС К»
30.03.2012	Проведена реорганизация Общества путем присоединения к нему ОАО «НЭС К-холдинг», выделяемого из ОАО «НЭС К»

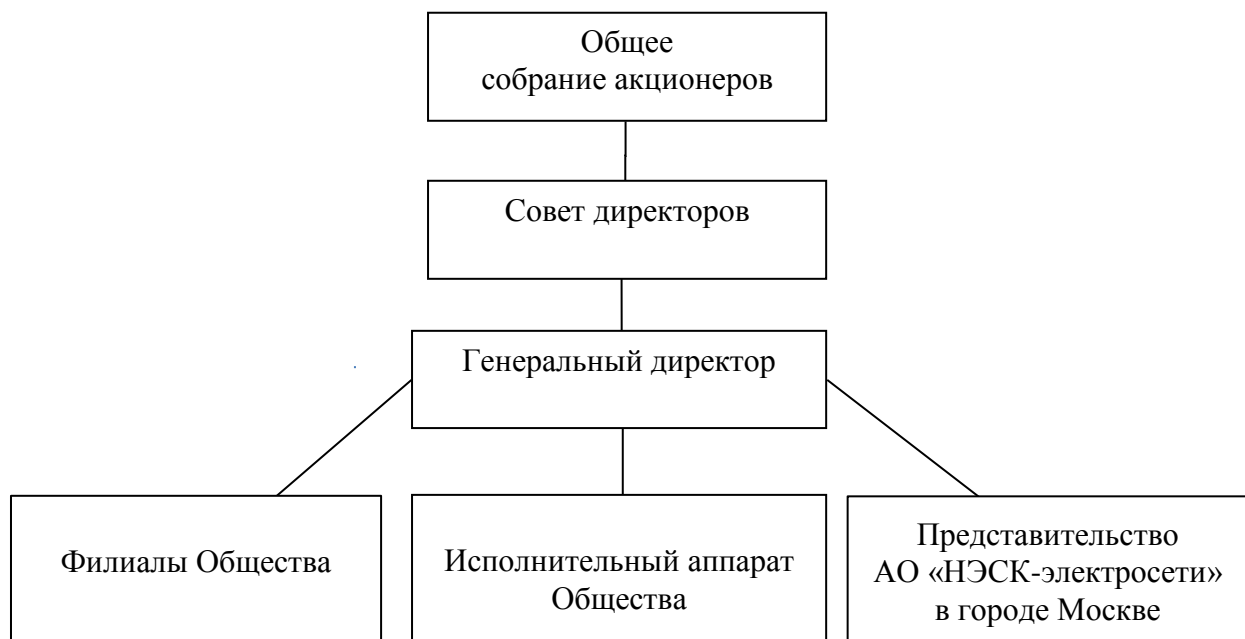
МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ

Миссия АО «НЭСК-электросети» – надежная, бесперебойная и безопасная передача электрической энергии потребителям, эффективное использование и увеличение распределительно-сетевых активов Общества, а также обеспечение их надежности. Общество в интересах своих акционеров стремится к росту стоимости Общества и его активов, к повышению эффективности и прозрачности деятельности АО «НЭСК-электросети».

Основными стратегическими целями и задачами АО «НЭСК-электросети» являются:

- обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей электроэнергии;
- повышение качества и надежности предоставляемых услуг по передаче электрической энергии;
- оперативное и недискриминационное технологическое присоединение потребителей к сетям Общества;
- обеспечение открытости деятельности Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- повышение инвестиционной привлекательности и ценности Общества;
- обеспечение баланса интересов собственников Общества: мажоритарных, миноритарных акционеров и других заинтересованных сторон;
- реализация инвестиционной и ремонтной программ, направленных на развитие и модернизацию электросетевого комплекса Общества;
- совершенствование системы корпоративного управления;
- оптимизация затрат Общества;
- эффективное использование как финансовых, так и материальных ресурсов в целях получения прибыли.

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

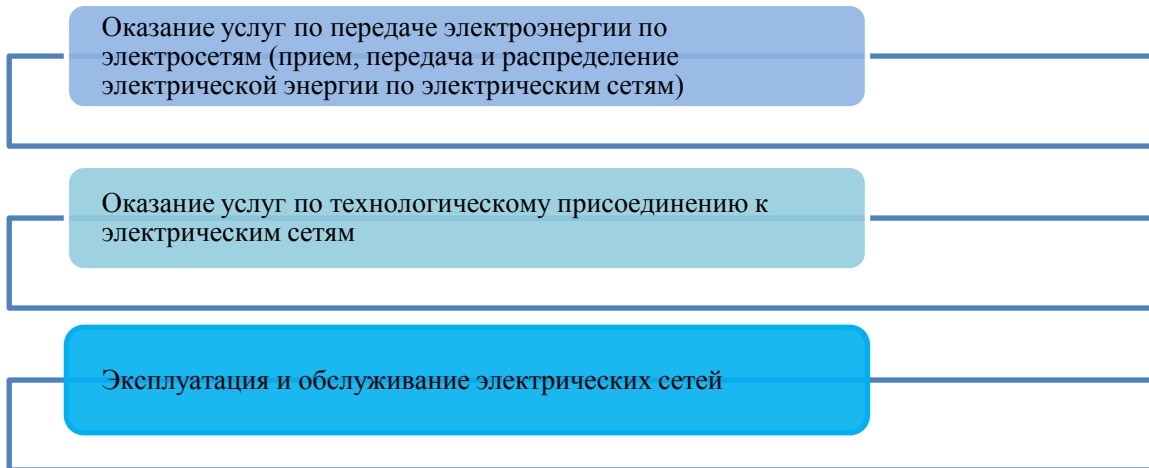


ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО АО «НЭС К-ЭЛЕКТРОСЕТИ»

№ п/п	Полное наименование	Местонахождение
1	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Абинскэлектросеть»	353320, г. Абинск, ул. Заводская, 3
2	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Анапаэлектросеть»	353440, г. Анапа, ул. Лермонтова, 117
3	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Апшеронскэлектросеть»	352690, г. Апшеронск, ул. Коммунистическая, 3
4	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Армавирэлектросеть»	352900, г. Армавир, ул. Воровского, 56
5	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Белореченскэлектросеть»	352630, г. Белореченск, ул. Коммунальная, 1
6	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Геленджикэлектросеть»	353460, г. Геленджик, ул. Серафимовича, 2
7	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Гулькевичиэлектросеть»	352194, г. Гулькевичи, ул. Ленина, 27-а
8	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Горячключэлектросеть»	353290, г. Горячий ключ, ул. Кириченко, 20
9	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Ейскэлектросеть»	353680, г. Ейск, пер. Азовский, 4
10	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Кореновскэлектросеть»	353180, г. Кореновск, ул. Ленина, 149
11	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Краснодарэлектросеть»	350049, г. Краснодар, ул. Котовского, 76/2
12	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Кропоткинэлектросеть»	352395, г. Кропоткин, ул. 8-го Марта, 127/Г
13	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Крымскэлектросеть»	353380, г. Крымск, ул. Маршала Жукова, 111 «А»
14	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Курганинскэлектросеть»	352430, г. Курганинск, ул. Островского, дом 111-А
15	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Лабинскэлектросеть»	352500, г. Лабинск, ул. Константинова, 76
16	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Мостэлектросеть»	352570, п. Мостовской, ул. Аэродромная, 2/1
17	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Новокубанскэлектросеть»	352240, г. Новокубанск, ул. Советская, 126-А
18	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Новороссийскэлектросеть»	353900, г. Новороссийск, ул. Леднева, 9
19	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Приморско-Ахтарскэлектросеть»	353864, г. Приморско-Ахтарск, ул. Победы, 88
20	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Славянскэлектросеть»	353560, г. Славянск-на-Кубани, ул. Отдельская, 324
21	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Темрюкэлектросеть»	353500, г. Темрюк, ул. Степана Разина, 45
22	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Тимашевскэлектросеть»	352701, г. Тимашевск, ул. Котляра, 2/Б
23	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Тихорецкэлектросеть»	352120, г. Тихорецк, ул. Подвойского, 109
24	филиал Акционерного общества «НЭС К-электросети» «Туапсеэлектросеть»	352800, г. Туапсе, ул. Б. Хмельницкого, 6/а

25	филиал Акционерного общества «НЭСК-электросети» «Усть-Лабинскэлектросеть»	352332, г. Усть-Лабинск, ул. Партизанская, 60
26	Представительство Акционерного общества «НЭСК-электросети» в городе Москве	123112, г. Москва, Пресненская набережная, д.8, стр.1, комната 1

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Оказание услуг по передаче электрической энергии по электрическим сетям включает в себя:

- прием электроэнергии от вышестоящих энергоснабжающих (сетевых) организаций в местах границ балансовой принадлежности электрических сетей;
- распределение электроэнергии по сетевому комплексу с применением нормальных, ремонтных и аварийных режимов;
- передача (отпуск) электроэнергии потребителям в местах границ балансовой принадлежности электрических сетей;
- эксплуатация (техническое обслуживание, ремонт, калибровка СИ, реконструкция и модернизация) узлов учёта электроэнергии, с применением средств измерений, которые внесены в Госреестр СИ РФ;
- обеспечение снятия показаний со счётчиков электроэнергии расчётного и технического учёта;
- контроль и обеспечение поддержания качества электроэнергии как на приёме в электрические сети, так и на передаче (отпуске) потребителям электроэнергии в соответствии с требованиями ГОСТ 32144-2013;
- контроль соблюдения режима потребления электрической мощности потребителями;
- выдача разрешений на технологическое присоединение (увеличение разрешённой мощности);
- контроль подключения к электрическим сетям новых потребителей;
- контроль соблюдения договорных объемов электропотребления в пределах мощности, разрешенной техническими условиями на присоединение потребителей;
- оперативное взаимодействие с диспетчерскими службами энергоснабжающих и иных сетевых организаций;
- планирование режимов работы электрических сетей с учётом потерь электроэнергии;
- разработка энергосберегающих мероприятий и контроль за их выполнением.

Оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям включает в себя:

- заключение договоров на технологическое присоединение;
- выполнение технических условий со стороны сетевой организации и со стороны присоединяемого лица;
- проверку выполнения технических условий;
- фактические действия по присоединению и обеспечению работы энергопринимающих устройств в электрической сети.

Эксплуатация и обслуживание электрических сетей включает в себя:

- модернизацию оборудования, зданий и сооружений;
- техническое обслуживание оборудования, зданий и сооружений;
- плановый ремонт оборудования, зданий и сооружений;
- организацию ремонтного производства;
- разработку ремонтной документации;
- планирование и подготовку к ремонту;
- вывод оборудования в ремонт и производство ремонта;
- приемку оборудования из ремонта и оценку его качества в соответствии с правилами эксплуатации.

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ

1. Протяженность линий электропередачи напряжением 0,4 – 110 кВ (по цепям):

воздушные линии – ВЛ

кабельные линии – КЛ

Наименование	протяженность ЛЭП (км) по состоянию на:			
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
ВЛ –110 кВ	25,4	25,4	25,4	25,4
ВЛ –35 кВ	22,6	22,6	22,6	22,6
ВЛ – 6-10 кВ	2 522	2 543	2 574	2 645
ВЛ – 0,4 кВ	12 766	12 967	13 127	13 232
Итого	15 336	15 558	15 749	15 925
КЛ –35 кВ	0,4	0,8	0,8	8,2
КЛ –6-10 кВ	2 876,8	2 965,9	3 051,4	3 282,6
КЛ –0,4 кВ	1 840,9	1755	1 772	1 777
Итого	4 718,1	4 721,7	4 824,2	5 060,4
Всего	20 053,9	20 279,6	20 573,2	20 985,4

2. Количество подстанционных объектов и мощность установленных силовых трансформаторов:

Наименование	31.12.2015		31.12.2016		31.12.2017		31.12.2018	
	кол-во	мощность	кол-во	мощность	кол-во	мощность	кол-во	мощность
ПС 110 кВ	0	0	0	0	0	0	0	0
ПС 35/10-0,4 кВ	7	76,8	7	76,8	7	76,8	8	96,8
РП, ТП 6-10/0,4 кВ	4 963	2 207,8	5 097	2 287,4	5 219	2 350,56	5 418	2 470,67
Всего	4 970	2 284,6	5 104	2 364,2	5 226	2 427,4	5 425	2 547,47

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПЛЕКСОВ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2018 ГОДА)
1. Общая протяженность воздушных линий (ВЛ) электропередачи распределительных и высоковольтных электрических сетей:

№ п/п	Наименование филиала	класс напряжения, в км (по цепям)					Всего, км
		0,4 кВ	6 кВ	10 кВ	35 кВ	110 кВ	
1	Абинскэлектросеть	380,60	87,02	0,00	0,10	0,00	467,72
2	Анапаэлектросеть	194,34	8,00	34,16	0,00	0,00	236,50
3	Апшеронскэлектросеть	1 339,59	169,32	7,27	0,00	0,00	1 516,19
4	Армавирэлектросеть	521,74	30,65	56,42	0,00	0,00	608,81
5	Белореченскэлектросеть	744,06	0,00	159,82	0,00	0,00	903,88
6	Геленджикэлектросеть	220,38	58,74	50,34	0,00	0,00	329,45
7	Горячеключэлектросеть	457,42	10,14	130,57	0,00	0,00	598,13
8	Гулькевичэлектросеть	193,83	34,63	12,34	0,00	0,00	240,80
9	Ейскэлектросеть	309,45	111,45	0,00	0,00	0,00	420,90
10	Кореновскэлектросеть	316,12	14,34	63,67	0,00	0,00	394,13
11	Краснодарэлектросеть	2 651,89	29,98	440,11	0,00	0,00	3 121,99
12	Кропоткинэлектросеть	301,52	61,70	3,99	8,88	25,40	401,49
13	Крымскэлектросеть	405,25	47,26	28,71	0,00	0,00	481,22
14	Курганинскэлектросеть	862,04	0,00	110,44	0,00	0,00	972,47
15	Лабинскэлектросеть	364,15	0,00	96,40	0,00	0,00	460,55
16	Мостэлектросеть	136,95	0,00	39,96	0,00	0,00	176,91
17	Новокубанскэлектросеть	337,78	0,00	85,24	0,00	0,00	423,01
18	Новороссийскэлектросеть	701,36	4,80	42,69	0,00	0,00	748,85
19	Приморско-Ахтарскэлектросеть	261,34	0,00	51,97	0,00	0,00	313,31
20	Славянскэлектросеть	924,56	5,10	137,51	0,00	0,00	1 067,17
21	Темрюкэлектросеть	209,61	0,51	62,50	8,40	0,00	281,02
22	Тимашевскэлектросеть	300,93	0,00	79,50	5,19	0,00	385,62
23	Тихорецкэлектросеть	471,70	88,20	50,70	0,00	0,00	610,60
24	Туапсеэлектросеть	240,60	19,17	14,76	0,00	0,00	274,53
25	Усть-Лабинскэлектросеть	384,37	0,80	103,98	0,00	0,00	489,16
26	Исполнительный аппарат			0,20			0,20
	Всего	13 231,58	781,83	1 863,24	22,57	25,40	15 924,62

2. Общая протяженность кабельных линий (КЛ) электропередачи распределительных и высоковольтных электрических сетей по классам напряжения, в км (по цепям):

№ п/п	Наименование филиала	класс напряжения, в км (по цепям)				Всего, км
		0,4 кВ	6 кВ	10 кВ	35 кВ	
1	Абинскэлектросеть	0,09	4,80	0,00	0,00	4,89
2	Анапаэлектросеть	50,42	130,60	224,98	0,00	406,00
3	Апшеронскэлектросеть	19,58	9,91	0,10	0,00	29,59
4	Армавирэлектросеть	136,42	247,34	34,56	0,00	418,32
5	Белореченскэлектросеть	20,60	0,00	51,70	0,00	72,30
6	Геленджикэлектросеть	99,89	234,57	103,96	0,00	438,42
7	Горячеключэлектросеть	11,92	0,00	5,47	0,00	17,39
8	Гулькевичэлектросеть	28,61	21,13	4,11	0,00	53,84
9	Ейскэлектросеть	77,95	117,60	0,00	0,00	195,55

10	Кореновскэлектросеть	6,55	0,00	3,34	0,00	9,89
11	Краснодарэлектросеть	551,60	622,66	625,53	0,00	1 799,79
12	Кропоткинэлектросеть	36,88	91,91	0,95	0,00	129,74
13	Крымскэлектросеть	16,37	12,09	0,00	0,00	28,46
14	Курганинскэлектросеть	7,51	0,00	4,50	0,00	12,01
15	Лабинскэлектросеть	11,40	0,00	23,33	0,00	34,73
16	Мостэлектросеть	37,61	0,00	3,49	0,00	41,11
17	Новокубанскэлектросеть	5,33	0,00	2,59	0,00	7,92
18	Новороссийскэлектросеть	501,87	171,18	197,47	0,00	870,52
19	Приморско-Ахтарскэлектросеть	3,98	0,00	7,01	0,00	10,99
20	Славянскэлектросеть	2,15	0,00	3,88	0,00	6,03
21	Темрюкэлектросеть	15,25	0,00	11,40	0,00	26,66
22	Тимашевскэлектросеть	15,12	0,00	25,04	0,43	40,59
23	Тихорецкэлектросеть	35,28	65,99	18,90	0,40	120,57
24	Туапсеэлектросеть	79,54	179,36	20,66	0,00	279,56
25	Усть-Лабинскэлектросеть	4,51	0,00	0,03	0,00	4,54
26	Исполнительный аппарат	0,10		0,40		0,50
	Всего	1 776,53	1 909,13	1 373,41	0,83	5 059,89

3. Количество распределительных пунктов и трансформаторных подстанций по классам напряжения, общая установленная мощность силовых трансформаторов, шт./МВА:

№ п/п	Наименование филиала	класс напряжения										Всего	
		РП 6 кВ		РП 10 кВ		ТП 6/0,4 кВ		ТП 10/0,4 кВ		ПС 35 кВ			
		шт.	МВА	шт.	МВА	шт.	МВА	шт.	МВА	шт.	МВА	шт.	МВА
1	Абинскэлектросеть	3	0,00	0	0,00	126	35,12	0	0,00	1	5,00	130	40,12
2	Анапаэлектросеть	1	1,26	9	8,07	41	25,52	135	112,99	0	0,00	186	147,84
3	Апшеронскэлектросеть	2	0,50	0	0,00	149	31,23	7	0,98	0	0,00	158	32,70
4	Армавирэлектросеть	4	1,46	3	4,16	244	80,58	78	21,23	1	32,00	330	139,44
5	Белореченскэлектросеть	0	0,00	3	0,00	0	0,00	140	43,61	0	0,00	143	43,61
6	Геленджикэлектросеть	11	6,23	8	24,94	186	122,61	61	38,04	0	0,00	266	191,82
7	Горячеключэлектросеть	2	0,00	6	0,16	10	1,60	131	44,50	0	0,00	149	46,26
8	Гулькевичэлектросеть	2	0,18	0	0,00	71	18,16	27	6,19	0	0,00	100	24,53
9	Ейскэлектросеть	9	1,60	0	0,00	215	96,86	0	0,00	0	0,00	224	98,46
10	Кореновскэлектросеть	1	0,00	4	0,00	9	2,37	97	29,77	0	0,00	111	32,14
11	Краснодарэлектросеть	33	28,83	29	30,03	485	345,04	799	530,82	0	0,00	1346	934,72
12	Кропоткинэлектросеть	3	0,00	0	0,00	170	55,04	1	2,50	1	12,60	175	67,14
13	Крымскэлектросеть	3	0,00	0	0,00	115	29,98	47	7,72	0	0,00	165	37,70
14	Курганинскэлектросеть	0	0,00	9	0,00	0	0,00	132	29,56	0	0,00	141	29,56
15	Лабинскэлектросеть	0	0,00	5	0,00	0	0,00	132	33,18	0	0,00	137	33,18

16	Мостэлектросеть	0	0,00	1	0,00	0	0,00	65	17,01	0	0,00	66	17,01
17	Новокубанскэлектросеть	0	0,00	0	0,00	0	0,00	117	26,83	0	0,00	117	26,83
18	Новороссийскэлектросеть	11	5,02	16	11,38	227	104,25	219	125,09	0	0,00	473	245,74
19	Приморско-Ахтарскэлектросеть	0	0,00	0	0,00	0	0,00	78	30,69	0	0,00	78	30,69
20	Славянскэлектросеть	1	0,00	14	0,06	4	0,76	191	58,30	0	0,00	210	59,12
21	Темрюкэлектросеть	0	0,00	3	0,00	4	0,95	113	26,83	3	7,20	123	34,98
22	Тимашевскэлектросеть	0	0,00	2	0,00	0	0,00	140	47,52	0	0,00	142	47,52
23	Тихорецкэлектросеть	6	0,00	4	0,00	123	45,34	16	4,32	1	20,00	150	69,66
24	Туапсеэлектросеть	7	0,80	0	0,00	146	61,86	14	13,14	0	0,00	167	75,80
25	Усть-Лабинскэлектросеть	0	0,00	1	0,00	3	0,73	133	38,18	0	0,00	137	38,91
26	Исполнительный аппарат	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	2,00	0	0,00	1	2,00
	Всего	99	45,88	117	78,8	2328	1 054,99	2 874	1 290,99	7	76,80	5 425	2 547,47

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

В электроэнергетической отрасли выделяют потенциально конкурентные и монопольные виды деятельности. Деятельность по оказанию услуг по передаче и распределению электроэнергии относится к естественно монопольной и подлежит детальной регламентации и контролю со стороны государства.

На территории Краснодарского края Акционерное общество «НЭСК-электросети» занимает одну из лидирующих позиций в отрасли. Зона территориальной ответственности Общества по населенным пунктам Краснодарского края:

№ п/п	филиал АО «НЭСК-электросети»	зона территориальной ответственности
1	«Абинскэлектросеть»	Абинское городское поселение, пос. Южный нефтяник, х. Коробкин
2	«Анапаэлектросеть»	город-курорт Анапа, ДНТ «Южное», п. Пионерный (частично), п. Чембурка (частично), х. Воскресенский (частично), с. Джигинка (очистные сооружения, водозабор), с. Гостагаевская (частично)
3	«Апшеронскэлектросеть»	Апшеронское городское поселение, х. Зозулин, х. Малько, х. Спасов, х. Красная горка, Нефтегорское городское поселение: г-п. Нефтегорск, х. Новый городок, х. Подольский, х. 7-й километр Хадьженское городское поселение: г-п Хадьженск, х. Травалев, х. Папоротный, Куринское сельское поселение: ст. Куринская, п. Станционный, ст. Старокуринская, х. Городок
4	«Армавирэлектросеть»	г. Армавир, пос. Заветный, ст. Старая станица, пос. Юбилейный, х. Красная поляна, Учхоз ЗВТ
5	«Белореченскэлектросеть»	Белореченское городское поселение
6	«Геленджикэлектросеть»	город-курорт Геленджик, с. Кабардинка, с. Дивноморское, с. Возрождение, п. Азербиевка, п. Светлый, х. Широкая щель, мкр. Голубая бухта, х. Джанхот, с. Прасковеевка, с. Марьяна Роцца, п. Виноградный

7	«Горячеключэлектросеть»	г. Горячий Ключ, пос. Заречье, пос. Новое Заречье, пос. Золотая Гора, пос. Военсовхоз. Кутаисский сельский округ: п. Кутаис, п. Широкая Балка, п. Транспортный, п. Кура-Транспортный, х. Кура-Це-Це, п. Промысловый, п. Домики, х.Весёлый, п. Октябрьский. Безымянный сельский округ: с. Фанагорийское, с. Безымянное, ст. Пятигорская, п. Мирный
8	«Гулькевичиэлектросеть»	Гулькевичское городское поселение, пгт. Гирей (частично), пгт. Красносельский (частично).
9	«Ейскэлектросеть»	гор. Ейск, пос. Широчанка (Ейского р-на)
10	«Кореновскэлектросеть»	Кореновское городское поселение
11	«Краснодарэлектросеть»	г. Краснодар: Центральный адм. округ
		г. Краснодар: Западный адм. округ
		г. Краснодар: Карасунский адм. округ, пос. Знаменский, х. Ленина, п. Дивный, п. Пашковский, п. Лорис, п. Победитель
		г. Краснодар: Прикубанский адм. округ, п. Белозерный, п. Колосистый, п. Прогресс, п. Водники, п. Плодородный, п. Краснолит, п. Калинино, п. Российский
12	«Кропоткинэлектросеть»	Кропоткинское городское поселение
13	«Крымскэлектросеть»	Крымское городское поселение
		Нижнебаканское сельское поселение
14	«Курганинскэлектросеть»	г. Курганинск
15	«Лабинскэлектросеть»	Лабинское городское поселение, поселок Сахарного завода, садовые товарищества: «Кавказ», «Рассвет», «Строитель»
16	«Мостэлектросеть»	Мостовское городское поселение, Ярославское сельское поселение (частично), Баговское сельское поселение: пос. Узловой, пос. Бугунжа
		Псебайское городское поселение, Шедокское сельское поселение.
17	«Новокубанскэлектросеть»	Новокубанское городское поселение
18	«Новороссийскэлектросеть»	Новороссийское городское поселение, п. Верхнебаканский, х. Горный, п. Борисовка, с. Владимировка, с. Цемдолина, с. Кирилловка, п. Гайдук, п. Мысхако, п. Алексино, п. Федотовка, п. Широкая Балка
19	«Приморско-Ахтарскэлектросеть»	г. Приморско-Ахтарск
20	«Славянскэлектросеть»	Славянское городское поселение: г. Славянск-на-Кубани, х. Ханьков, х.Урма
21	«Темрюкэлектросеть»	Темрюкское городское поселение
22	«Тимашевскэлектросеть»	Тимашевское городское поселение, пос. Садовод, пос. Индустриальный, СОТ «Колос», СОТ «Строитель»
23	«Тихорецкэлектросеть»	г. Тихорецк, пос. Тихонький, пос. Каменный, пос. Овощной, пос. Западный
24	«Туапсеэлектросеть»	г. Туапсе, Небугское сельское поселение: с. Небуг, с. Агой, аул Агуй-Шапсуг
		пос. Эсто-Садок (г. Сочи -Красная Поляна)
25	«Усть-Лабинскэлектросеть»	Усть-Лабинское городское поселение
		Двубратское сельское поселение

На территории других населенных пунктов Краснодарского края деятельность по передаче электрической энергии осуществляют иные сетевые организации, оказывающие услуги по передаче электрической энергии.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОБЩЕСТВА

Главной целью Общества является максимизация прибыли Общества на основе повышения эффективности деятельности.

Для достижения этой цели руководство АО «НЭС К-электросети» считает необходимым обеспечить решение следующих задач:

- продолжить дальнейшую модернизацию и обновление электросетевого комплекса в рамках инвестиционных и производственных программ Общества;

- добиться повышения уровня устойчивости финансово-экономического положения АО «НЭС К-электросети» за счет четкой и планомерной работы по установлению тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии и стандартизированных ставок платы на оказание услуг по технологическому присоединению органами регулирования, которые позволят обеспечить стабильность и перспективность развития Общества, а также совершенствование управления финансовыми ресурсами;

- выполнение мероприятий по энергоэффективности, повышению надежности электроснабжения и качества передаваемой электроэнергии потребителям;

- формирование системы корпоративного управления за счет безусловного соблюдения прав акционеров, обеспечение максимальной прозрачности и информационной открытости деятельности Общества, организация действенной системы контроля и оценки качества управления Обществом;

- поддержание положительного имиджа Общества, формирование конструктивных взаимоотношений и получение поддержки со стороны государственных структур;

- повышение качества обслуживания потребителей услуг Общества, в том числе при личном обращении потребителя в офис обслуживания (очное обслуживание) и при обращении потребителя в Общество с использованием телефонной связи, почтовой связи и сети Интернет (заочное обслуживание).



2. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



По итогам 2018 года прием электроэнергии в сеть АО «НЭСК-электросети» увеличился относительно приема 2017 года на 84 млн кВт*ч или на 1,2 %.

При этом, отпуск из сети также увеличился по сравнению с 2017 годом на 2,28 %. Данный прирост отпуска из сети обусловлен увеличением спроса на электроэнергию в связи с активным развитием региона.

В результате эффективного комплекса мероприятий, проводимых в 2018 году филиалами компании, величина фактических потерь по отношению к 2017 году снизилась на 4%, с 1 201 млн кВт*ч. до 1 153 млн кВт*ч.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ КОММЕРЧЕСКИХ ПОТЕРЬ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМ КОММЕРЧЕСКОГО И ТЕХНИЧЕСКОГО УЧЕТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

В 2018 году Обществом активно велась работа по замене приборов учёта, используемых в расчетах с потребителями. Заменено приборов учёта у потребителей-физических лиц 15 600, у юридических лиц - 3 800.

В связи с необходимостью проведения пофидерного анализа, для локализации очагов потерь в 2018 году установлено/заменено 1 429 приборов технического учёта. На обслуживании Общества находится 5 145 приборов технического учета, установленных в трансформаторных подстанциях.

С целью предотвращения хищения электроэнергии Обществом приобретено и установлено 1 416 выносных пунктов учета (далее - ВПУ), в том числе более 1 007 ВПУ с приборами учёта типа «Матрица» и «Меркурий» с возможностью дистанционного съема показаний, 1 175 приборов учёта типа «СЕ», «Каскад», сплитового исполнения (установка на опору), предотвращающими хищение электроэнергии и позволяющие дистанционно производить ограничение потребителей, превышающих разрешенную мощность.

Всего в зоне обслуживания филиалов Общества находится 13 579 жилых многоквартирных домов, из которых общедомовым узлом учета оборудовано 11 017 домов, в том числе 289 домов оборудовано в 2018 году. Рассчитываются по общедомовому узлу учета 9 842 дома.

За 2018 год персоналом Общества было проведено более 88 300 технических проверок узлов учета потребителей. Из них 25 100 по потребителям – юридическим лицам, 63 200 – по бытовым потребителям.

За 12 месяцев 2018 года Обществом включено в систему удаленного сбора данных 7 334 прибора учёта, из которых 2 315 прибора - за счет средств Общества и 5 019 - за счет потребителей электроэнергии. Обществом установлено 590 GSM-модемов для организации удаленного сбора данных с точек технического учета установленных на ТП. В филиале «Усть-Лабинскэлектросеть» реализован энергосервисный контракт на 807 приборов учета, установленных у потребителей и 13 технических учетов в ТП. В филиале «Краснодарэлектросеть» завершены инвестиционные программы 2017-2018 годов по установке технических учетов на ТП в количестве 1 614 штук и счетчиков сплитового исполнения в количестве 567 штук у потребителей электроэнергии.

Всего на 01.01.2019 в систему удаленного сбора данных включено 37 487 приборов учета, в том числе 1 904 приборов технического учета, что составляет 6,7 % от общего количества приборов учета потребителей частного сектора и юридических лиц.

Также в 2018 году приобретен программный комплекс «Пирамида 2.0», для создания единого информационно вычислительного комплекса (далее – единый ИВК) Общества. На текущий момент в едином ИВК завершена установка программного обеспечения, загружена структура сети Общества и организован удаленный опрос 1 550 приборов учета. По итогам 2019 года планируется завершить работы по интеграции всех приборов учета с возможностью удаленного сбора данных.

В целях автоматизации процесса передачи показаний приборов учета в программном комплексе гарантирующего поставщика для проведения расчетов с потребителями, путем использования программного комплекса «Снятие показаний приборов учёта» (далее - СППУ) в 2018 году для филиалов Общества были приобретены 113 смартфонов. Данные смартфоны позволяют производить качественную фотофиксацию показаний приборов учета с фиксированием геопозиции контролера в момент проведения

контрольного снятия показаний. СППУ позволит исключить возможность фальсификации данных контролером в момент проведения контрольных обходов, необходимость внесения показаний приборов учета в программный комплекс гарантирующего поставщика, таким образом, СППУ минимизирует ошибки, которые могут возникнуть вследствие человеческого фактора. Развитие СППУ является одной из приоритетных задач Общества, в этой связи ведутся работы по увеличению количества смартфонов и доработки функционала.

СЕРТИФИКАЦИЯ КАЧЕСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В 2018 году в филиалах АО «НЭСК-электросети» выполнены работы по обязательной сертификации электроэнергии на 300 центрах питания. Получено 47 сертификатов соответствия.

По результатам выполнения процедуры сертификации качества электроэнергии на основании расчетов потерь напряжения в распределительных электрических сетях Общества орган по сертификации выдает рекомендации по управлению системой обеспечения качества поставляемой потребителям электрической энергии, на основании которых Обществом выполняются корректирующие организационно – технические мероприятия.

В рамках обязательств Общества, определенных за предыдущие периоды органом по сертификации, персоналом филиалов и подрядных организаций выполнено 215 мероприятий по повышению качества поставляемой электроэнергии в распределительных сетях Общества.



2.2. ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2016 году локальным нормативным актом Общества была принята «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «НЭСК-электросети» на 2017-2021 годы» (далее – Программа), которая стала продолжением и развитием «Программы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ОАО «НЭСК-электросети» на 2013-2017 гг.»

Программа отражает основные направления формирующие политику АО «НЭСК-электросети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2017-2021 гг.

Программой определены три приоритетных направления:

1. Оптимизация режимов энергопотребления в электросетевом комплексе Общества.

2. Модернизация электрооборудования в электрических сетях Общества.

3. Сокращение затрат на собственные, хозяйственные нужды.

Предусмотренные программой технические и организационные мероприятия направлены на исключение возникновения сверхнормативных потерь и экономию энергоресурсов на хозяйственные нужды.

В результате выполнения мероприятий Программы можно отметить тенденцию к снижению потребления почти всех видов топливно-энергетических ресурсов.

В стоимостном выражении затраты на ТЭР по итогам 2018 года в сравнении с 2017 годом составили:

№ п/п	наименование коммунальной услуги (ресурса)	затраты, руб. (без НДС).		
		2017	2018	отклонение (%)
1	Водопотребление (водоотведение)	1 252 422	1 518 200	21,2
2	Оплата за газ (хоз.нужды, отопление)	758 929	746 500	-1,6
3	Отопление (теплоэнергия), ГВС	6 150 559	5 756 300	-6,4
4	Расходы на электроэнергию (собственные нужды)	19 273 483	18 492 800	-4
	Всего:	27 435 394	26 513 800	-3,4

Рост затрат на водопотребление (водоотведение) относительно предыдущего отчетного года обусловлен увеличением стоимости тарифов на предоставление услуг по водоснабжению.

Общее снижение затрат на потребленные энергоресурсы в 2018 году по отношению к 2017 году составило 3,4%. Основное снижение затрат произошло по расходам на электроэнергию на собственные нужды на 780,68 тыс. рублей.

2.3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основными нормативными документами, регулирующими деятельность Общества по технологическим присоединениям энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям АО «НЭСК-электросети», являются:

1. Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями и дополнениями).

2. Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 г. № 861 (с изменениями и дополнениями).

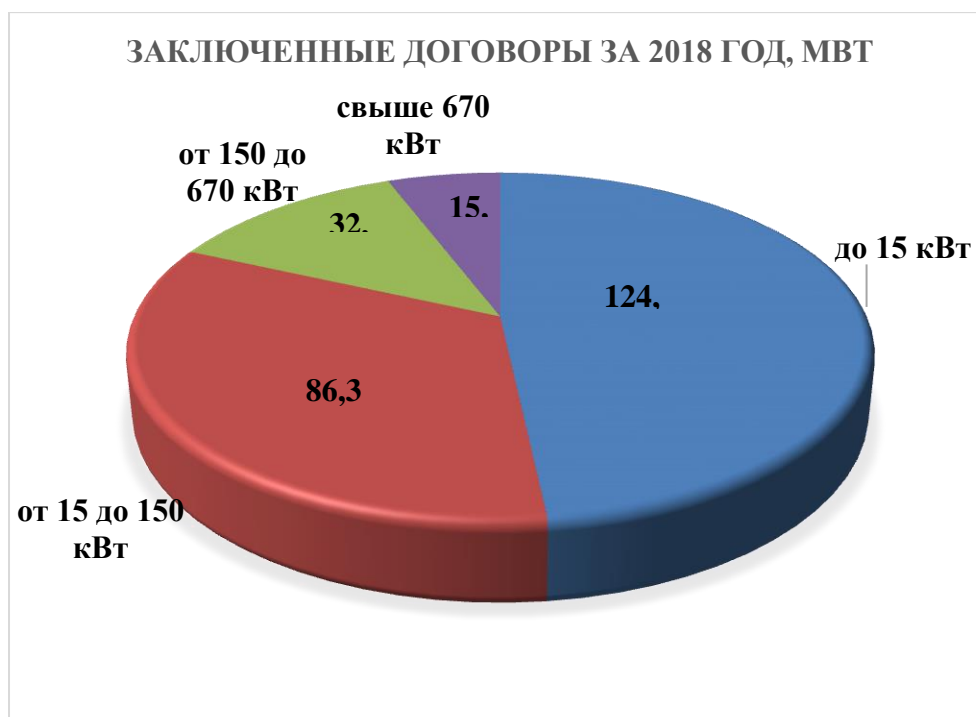
3. Приказ ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

4. Решение Региональной энергетической комиссии - Департамента цен и тарифов Краснодарского края от 28.12.2017 № 66/2017-э «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям АО «НЭСК-электросети».

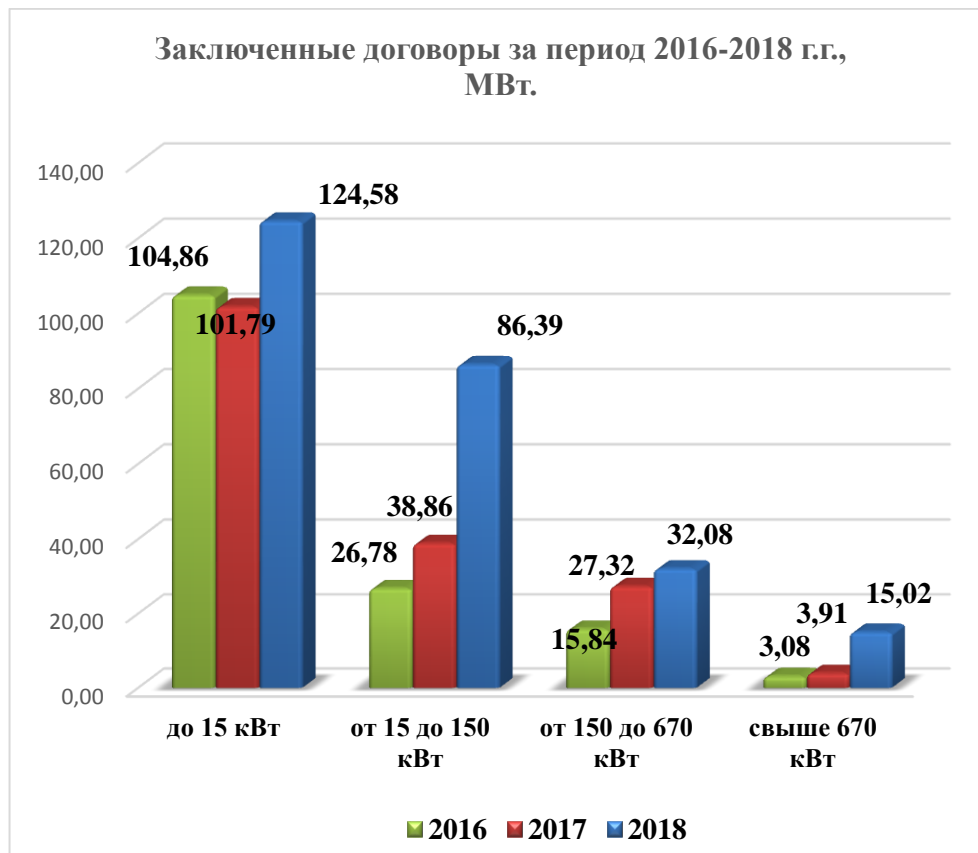
Полный перечень нормативно-правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.nesk-elseti.ru.

В 2018 г. Общество заключило договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям АО «НЭСК-электросети» в количестве 13 462 шт. на общую мощность **259 МВт**, что превышает на 39 % мощности по договорам на ТП за аналогичный период 2017 года.

Фактические данные по заключённым договорам технологического присоединения за 2018 год отражены в диаграмме.



Динамика заключенных договоров на технологическое присоединение за период 2016-2018 гг. отражена в следующей диаграмме.



ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ С ЗАЯВИТЕЛЯМИ

Основными принципами взаимодействия Общества с заявителями являются:

а) доступность обслуживания, а именно:

- территориальная доступность (клиентам гарантируется качественное обслуживание и оперативное рассмотрение обращений, независимо от удаленности места проживания);

- организационная доступность (правила пользования услугами Общества должны быть прозрачны и исполнимы);

- информационная доступность (полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия носит публичный характер и предоставляется в доступной форме);

б) обслуживание заявителей по принципу «обратной связи», предполагающее соответствующие изменения в деятельности Общества в ответ на потребности и ожидания заявителей;

в) гарантия объективного и непредвзятого рассмотрения обращений и жалоб в установленные сроки;

г) рассмотрение обращений и жалоб исходя из принципа добросовестности заявителя;

д) гарантия защиты персональных данных заявителей;

На официальном сайте АО «НЭСК-электросети» реализована возможность подачи заявки на технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителя посредством «Личного кабинета» и отслеживание этапов рассмотрения поданной заявки в

режиме реального времени. Также посредством «Личного кабинета» можно подписать договор на технологическое присоединение с использованием цифровой электронной подписи.

В городе Краснодаре и в городе Новороссийске для обращения заявителей по вопросам технологического присоединения Обществом реализован прием по типу «Единого окна».

Для оперативного реагирования, жалобы и обращения принимаются как в письменном виде, так и посредством сети Интернет через корпоративный сайт АО «НЭСК-электросети», а также по телефону горячей линии.



2.4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

СИСТЕМА ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

1. Единый центр по взаимодействию с потребителями (круглосуточная горячая линия 8 800 234-83-73) функционирует в соответствии с приказом Минэнерго России от 15.04.2014 № 186 «О Единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций» в составе отдела по взаимодействию с потребителями исполнительного аппарата АО «НЭС-электроэнергетики».

2. Регистрация и ведение аудиозаписи всех звонков, поступающих на круглосуточную горячую линию, осуществляется в автоматизированном режиме на базе программно-аппаратного комплекса Avaya с внесением поступающих сведений в базу данных программного комплекса «Автоматизация деятельности электросетевой компании» (далее – АДЭК) с целью учета и формирования отчетов, предоставляемых контролирующим органам.

3. Общая информация о качестве обслуживания потребителей услуг Общества:

3.1. Структурный анализ обработанных обращений потребителей показывает, что из 155 378 шт. обращений поступило посредством:

- очной формы (личное обращение в центры по взаимодействию с потребителями) – 76 520 шт. (49%);

- заочной формы с использованием телефонной связи (обращения на телефонный номер горячей линии, телефонные номера офисов Общества) – 63 933 шт. (41%);

- электронной формы с использованием сети Интернет (обращения посредством использования интерактивных форм и электронной почты официального сайта Общества) – 4 310 шт. (3%);

- письменной формы с использованием почтовой связи – 10 611 шт. (7%).

Основная доля обращений приходится на очную (центры по взаимодействию с потребителями в филиалах) и заочную (информирование потребителей по телефону) формы взаимодействия.

Сравнение текущих показателей по количеству обращений потребителей с аналогичным периодом 2017 года показывает рост на 21,1%.

3.2. Операторами связи центра обработки телефонных вызовов за учетный период принято 35 860 шт. телефонных обращений.

Основная доля обращений – 13 536 шт. (38%) приходится на вопросы технического обслуживания электросетевых объектов, 11 959 шт. (33%) – вопросы транспорта электрической энергии, 4 004 шт. (11%) – осуществление технологического присоединения, 6 361 шт. (18%) обращений носит общий характер (уточнение адреса филиалов, телефонных номеров и времени работы ЦВП, наличие информации на официальном сайте Общества).

Увеличение количества обращений потребителей в центр обработки телефонных вызовов в 2018 году по сравнению с 2017 годом составило более 10%.

По всем обращениям потребителей услуг представлены ответы в установленные законодательством сроки.

Среднее время ожидания ответа потребителем при телефонном вызове на выделенный номер телефона составило 2,23 мин., среднее время обработки телефонного вызова от потребителя на выделенный номер телефона составило 1,35 мин. (при установленном законодательно времени обработки вызова не более 5 минут).

По результатам анкетирования, проведенного в 2018 году, более 96% опрошенных потребителей оценивает работу специалистов центра обработки телефонных вызовов положительно: среднее значение оценки работы каждого специалиста составляет 4,65 балла (по пятибалльной шкале).

3.3. Работниками Общества осуществляется постоянный контроль своевременности

обработки обращений потребителей, поступивших посредством официального сайта Общества, письменных обращений.

4. В связи с внесением изменений в законодательство РФ произведена актуализация действующих процедур по оказанию услуг субъектами естественных монополий, регламентируемых нормативными правовыми актами РФ – паспортов услуг (процессов). Приказами Общества утверждены паспорта услуг (процессов) по следующим направлениям: технологическое присоединение, транспорт электроэнергии.

5. Мониторинг, анализ, принятие корректирующих и предупреждающих действий по повышению качества электрической энергии:

- проведение предварительного анализа процедур обязательной сертификации электрической энергии;

- инвентаризация объектов электросетевого хозяйства подлежащих включению в общий перечень по сертификации;

- актуализация сведений в рамках единого подхода к требованиям по сертификации;

- обеспечение проведения процедур по обязательной сертификации электрической энергии в распределительных сетях Общества в соответствии с действующим законодательством РФ;

- осуществление постоянного контроля над процессом непрерывного повышения качества электрической энергии.

ЦЕНТРЫ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ В ФИЛИАЛАХ

1. Работа ЦВП в городах Краснодар и Новороссийск организована в соответствии с едиными стандартами качества обслуживания потребителей по принципу «одного окна», исключающего необходимость взаимодействия потребителя с иными подразделениями филиала.

2. ЦВП за отчетный период обработано 23 660 обращений, среднее время на обслуживание потребителя составляет 9 минут, среднее время ожидания потребителя в очереди – 18 мин., что соответствует законодательным нормам обслуживания потребителей (общее время ожидания потребителя в очереди и обслуживания потребителя работником офиса обслуживания потребителей должно составлять не более 30 минут).

3. В ЦВП действует электронная система управления очередью. Для социально уязвимых групп населения обеспечивается внеочередное обслуживание.

4. В соответствии с требованиями действующего законодательства РФ в части организации доступной среды для инвалидов установлены пандусы и выделенные места для стоянки автотранспорта.

5. По результатам целевого опроса потребителей большинству потребителей (94 %) услуга по технологическому присоединению, оказанная в ЦВП, понятна, 71 % отмечают высокий уровень информативности документов на стендах и 65 % - оперативность обслуживания сотрудниками ЦВП.

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ ОБЩЕСТВА

1. Произведена модернизация (с расширением функционала) раздела «Личный кабинет»:

- добавлена возможность формирования и оплаты счета по договору об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям;

- для физических лиц реализована возможность подачи заявления на выполнение

работ с узлом учета, с возможностью произведения оплаты в зависимости от выбранных услуг.

2. На главной странице официального сайта Общества созданы «горячие кнопки» для ускорения перехода в другие разделы с наиболее востребованной потребителями информацией.

3. С целью получения дополнительной обратной связи от потребителей по качеству оказываемых услуг в разделе «Потребителям» действует интерактивная форма анкеты.

4. Обеспечивается сопровождение и информационное наполнение разделов сайта в соответствии с требованиями действующего законодательства. Подготовлена и опубликована информация на главной странице сайта и в разделе «Потребителям»:

– ежегодный отчет по качеству обслуживания потребителей услуг в соответствии с Приказом Минэнерго России от 15.04.2014 № 186 «О Единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций»;

– ежеквартальная информация о часто задаваемых вопросах, возникающих у потребителей, и ответы на них;

– предупреждения о плановых отключениях электроэнергии на последующий месяц;

– графики временного отключения электроэнергии, графики аварийного ограничения потребления электрической энергии по мощности;

– паспорта услуг (также размещены на информационных стендах ЦВП и офисах филиалов);

– телефонный номер и распорядок работы горячей линии (информация также размещена в офисах обслуживания потребителей в филиалах Общества);

– интерактивная форма анкеты и отчеты по результатам анкетирования за 2018 год.



2.5. РЕМОНТНО – ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Способ ремонта	Вид ремонта	Вид объекта	Затраты (без учета НДС), тыс. руб.	Натуральные показатели	Ед. изм.
хозяйственный	капитальный ремонт	ВЛ 110-35 кВ	0,0	0	км
		ВЛ 6-10 кВ	4 906,3	256,17	км
		ВЛ 0,4 кВ	22 969,3	757,19	км
		КЛ 6-10 кВ	25 031,8	620,46	км
		КЛ 0,4 кВ	2 470,9	46,52	км
		Оборудование ТП, РП	7 002,5	440	шт
		Здания ТП, РП	0,0	0	шт
		Административные здания	18,9	1	шт
	текущий ремонт	ВЛ 110-35 кВ	35,1	46,97	км
		ВЛ 6-10 кВ	4 219,7	2 149,33	км
		ВЛ 0,4 кВ	20 563,1	7 727,01	км
		Чистка трасс от ДКР 6-10 кВ	0,0	512,65	км
		Чистка трасс от ДКР 0,4 кВ	0,0	1 801,86	км
		КЛ 6-10 кВ	2 819,8	2 186,53	км
		КЛ 0,4 кВ	470,5	687,26	км
		Оборудование ТП, РП	12 298,2	4 694,00	шт
		Здания ТП, РП	1 091,7	280	шт
		Административные здания	1 946,0	78	шт
		ИТОГО	капитальный ремонт		62 399,7
текущий ремонт			43 444,2		
подрядный	Капитальный ремонт	ВЛ 110-35 кВ	1 963,0	0,6	км
		ВЛ 6-10 кВ	0,0	0	км
		ВЛ 0,4 кВ	526,3	3,82	км
		КЛ 6-10 кВ	21 297,6	16,95	км
		КЛ 0,4 кВ	2 887,9	3,02	км
		Восстановление дорожных покрытий	11 167,7	3 722,56	м2
		Оборудование ТП, РП	790,0	6	шт
		Ремонт силовых трансформаторов	5 054,5	31	шт
		Ремонт масляных выключателей	1 135,2	52	шт
		Здания ТП, РП	23 925,7	104	шт
		Административные здания	7 508,4	12	шт
	текущий ремонт	Чистка трасс от ДКР 110-35 кВ	811,2	1,82	км
		Чистка трасс от ДКР 6-10 кВ	3 001,8	37,66	км
		Чистка трасс от ДКР 0,4 кВ	905,7	18,95	км
		Оборудование ТП, РП	0,0	0	шт
		Здания ТП, РП	312,0	9	шт
		Административные здания	1 610,5	28	шт
ИТОГО	капитальный ремонт		76 256,2		
	текущий ремонт		6 641,1		
ВСЕГО			188 741,2		

2.6. РЕЛЕЙНАЯ ЗАЩИТА И АВТОМАТИКА

Учитывая постоянное расширение сетей, изменение их конфигурации за счёт нового строительства и реконструкции сетевых объектов, Общество проводит периодические расчеты уставок релейной защиты. В 2018 году были приведены в соответствие уставки РЗА в филиалах «Анапаэлектросеть», «Новороссийскэлектросеть», выполнен расчёт ТКЗ и выбор уставок РЗА для вновь вводимой ПС 35/6 кВ «Манежная» в филиале «Тихорецкэлектросеть», а также уставки РЗА филиалов «Абинскэлектросеть», «Апшеронскэлектросеть», «Новокубанскэлектросеть», «Кропоткинэлектросеть».

Проведена работа по расчету уставок РЗА для филиала Общества «Ейскэлектросеть». По результатам анализа селективности устройств РЗА, разработан и направлен в ПАО «Кубаньэнерго» план мероприятий, включающий введение выдержек времени на токовых отсечках головных присоединений, а также снижение токов КЗ на шинах 6 кВ питающих центров посредством установки токоограничивающих реакторов.

Количество неселективных отключений сократилось в 2018 году на 1% (с 19% до 18%).

В 2018 году проведено техническое обслуживание 1048 устройств РЗА, из них 201 – подрядным способом. План технического обслуживания РЗА хозяйственным способом на 2018 год выполнен на 100%.

Своевременное техническое обслуживание, устранение дефектов блоков релейной защиты, плановый перерасчёт уставок РЗА, все эти мероприятия позволят в дальнейшем сократить количество случаев неселективной работы.

В соответствии с целевой программой по оснащению передвижными электротехническими лабораториями (далее – ЭТЛ) филиалов АО «НЭСК-электросети» в 2018 году было приобретено пять передвижных ЭТЛ для следующих филиалов Общества: «Горячключэлектросеть», «Крымскэлектросеть», «Новокубанскэлектросеть», «Туапсеэлектросеть», «Армавирэлектросеть».

В 2019 году запланировано приобретение трех новых ЭТЛ для филиалов Общества «Ейскэлектросеть», «Краснодарэлектросеть» и «Новороссийскэлектросеть».

Все приобретаемые лаборатории максимально автоматизированы, с отличной эргономикой, оснащены системами самодиагностики, высокотехнологичным оборудованием, позволяющим реализовать беспрожиговые методы определения мест повреждений КЛ. Более вместительный кузов автомобиля позволяет разместить испытательное и поисковое оборудование, оставляя при этом достаточно места в отсеке оператора ЭТЛ.



2.7. РАЗВИТИЕ СЕТЕЙ СВЯЗИ И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

РАЗВИТИЕ СЕТЕЙ СВЯЗИ В ОБЩЕСТВЕ

В 2018 году выполнено техническое обслуживание и ремонт оборудования телемеханики и связи, установлено новое программное обеспечение оперативно-информационный комплекс ОИК «Котми-14» в филиалах АО «НЭСК-электросети» «Кропоткинэлектросеть», «Крымскэлектросеть», «Новокубанскэлектросеть», «Славянскэлектросеть», «Темрюкэлектросеть» и «Туапсеэлектросеть».

В филиалах Общества установлены современные аудиорегистраторы «Градиент - 12СН» фиксирующие переговоры диспетчерских служб на всех уровнях диспетчерского управления согласно требованиям п. 6.7.8 Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации, утвержденных Приказом Минэнерго России от 19.06.2003 № 229.

Для сокращения издержек на услуги местной телефонной связи, внутризональной связи филиалы Общества переведены с аналоговой телефонии на IP-телефонию, установлены современные IP-станции и IP-телефоны Yealink.

В 24 филиалах Общества проведены работы по определению географических координат размещения базовых антенн для оформления пакета документов в Федеральную службу по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций, необходимые для продления разрешений на использование радиочастотного спектра.

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБЩЕСТВЕ

Развитие информационных технологий в Обществе в 2018 г. проводилось по следующим основным направлениям:

1. Модификация интернет-сайта Общества:

- реализована возможность подачи заявки на технологическое подключение посредством «Личного кабинета» на сайте Общества и подписания документов с использованием электронной подписи (для заявителей – физических лиц);

- реализована возможность заключения договора на энергоснабжение посредством «Личного кабинета» на сайте АО «НЭСК-электросети» и подписания документов электронной подписью без посещения энергосбытовой организации (для заявителей – физических лиц).

- реализована подача заявки на замену/установку прибора учета электроэнергии из «Личного кабинета» с возможностью оплаты онлайн.

2. Оптимизация и автоматизация бизнес-процессов Общества:

- проведена работа по оптимизации работы основных подсистем программного комплекса «Автоматизация деятельности электросетевой компании» (далее – АДЭК);

- добавлены новые аналитические отчеты по внедренным подсистемам;

- реализована связка заявок АДЭК с базой 1С: Бухгалтерия предприятия;

- установлены терминалы безналичной оплаты в кассах филиалов с интеграцией в 1С: Бухгалтерия предприятия;

- открыты новые представительства «Единого окна» филиала АО «НЭСК-электросети» «Краснодарэлектросеть» на базе филиалов АО «НЭСК» с интеграцией в единую электронную очередь.

3. Закуплена новая платформа автоматизации «1С: ERP Энергетика 2». Начаты работы по составлению дорожной карты для перехода на новую платформу, с переносом всех исторических данных из АДЭК.

4. Развитие аппаратной и программной инфраструктуры:

- приобретение оргтехники с целью оснащения новых рабочих мест и замены существующих рабочих мест;
- закупка и обновление офисного и специализированного программного обеспечения (MS Windows, MS Office, Гранд-Смета, КонсультантПлюс, Продукты 1С: и т.п.);
- расширение пропускной способности каналов связи КСПД (корпоративной сети передачи данных).



2.8. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

В результате деятельности АО «НЭС К-электросети» оказывается незначительное воздействие на окружающую среду. Все мероприятия Общества в области охраны окружающей среды основаны на требованиях действующего природоохранного законодательства Российской Федерации и международного стандарта.

Специалистами АО «НЭС К-электросети» проводятся мероприятия по мониторингу изменений в экологическом законодательстве РФ. Также Обществом проводятся мероприятия, направленные на охрану окружающей среды, рациональное природопользование и экологическую безопасность.

Одним из важнейших условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации персонала в области охраны окружающей среды и обращению с опасными отходами производства и потребления. Специалисты Общества имеют свидетельства на право обращения с опасными отходами производства и удостоверения о повышении квалификации в области охраны окружающей среды.

Проводятся мероприятия по получению и обновлению разрешительной документации, регламентирующей деятельность Общества в области охраны окружающей среды.

В соответствие с действующим законодательством РФ в области защиты окружающей среды во всех филиалах и исполнительном аппарате АО «НЭС К-электросети» производятся расчеты платы за негативное воздействие на окружающую среду. Организована передача отходов 1-5-го классов опасности с производственных площадок специализированным организациям для последующего размещения и утилизации. Осуществляется замена устаревшего оборудования на энергообъектах на экологически более совершенное.

Основными задачами Общества в области охраны окружающей среды являются:

- снижение негативного воздействия на окружающую среду от образуемых отходов и выбросов;
- соблюдение требований действующего природоохранного законодательства РФ;
- разработка, согласование и получение разрешительной документации, регламентирующей деятельность Общества в области охраны окружающей среды;
- передача надзорным организациям всей отчетной документации в области охраны окружающей среды в установленные законодательством РФ сроки;
- своевременное обучение персонала филиалов в области обращения с отходами производства и потребления, в частности сбора, хранения и дальнейшей передачи опасных отходов сторонним организациям имеющим лицензию.
- постепенная плановая замена устаревшего оборудования на более совершенное с экологической точки зрения.

По защите окружающей среды от вредных промышленных отходов Обществом в 2018 году были выполнены следующие мероприятия:

- разработаны и согласованы Проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение для 2-х филиалов АО «НЭС К-электросети» «Новороссийскэлектросеть», «Усть-Лабинскэлектросеть»;
- выполнены и утверждены Технические отчеты по инвентаризации источников выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух для филиалов АО «НЭС К-электросети» «Славянскэлектросеть», «Курганинскэлектросеть»;
- выполнены годовые отчеты по форме 2ТП (отходы) - сведения об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления для исполнительного аппарата и всех филиалов АО «НЭС К-электросети».

– согласно Приказу Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации № 74 от 28.02.2018 «Об утверждении требований к содержанию программы производственного экологического контроля» разрабатывается программа производственного экологического контроля (ПЭК) Общества.



2.9. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ

Политика АО «НЭСК-электросети» в области закупочной деятельности регламентируется Положением АО «НЭСК-электросети» о закупке товаров, работ, услуг (далее – Положение о закупках), утвержденным решением Совета директоров Общества, а также регулируется Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Закупочная деятельность осуществляется для удовлетворения потребности Общества в товарах, работах, услугах и включает в себя планирование заключения договоров, проведение процедур закупки, контроль заключения договоров, мониторинг их исполнения (включая заключение дополнительных соглашений), а также составление отчетности по результатам такой закупочной деятельности, в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств АО «НЭСК-электросети», обеспечения конкурентности отбора контрагентов, для формирования затрат с экономически обоснованным размером (приобретение продукции по рыночным ценам). Закупочная деятельность ведется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться сотрудниками Общества при каждой закупке стоимостью выше определенного значения.

Данные процедуры предполагают:

- планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков;
- разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции, а также условий выгодных для Общества);
- контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции;
- использование системного подхода, который означает для заказчика наличие:
- установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
- подготовленные кадры для проведения закупок;
- налаженной инфраструктуры закупок (информационного обеспечения).

Разрешение на проведение закупок продукции, контроль и координация закупочной деятельности осуществляются Единой закупочной комиссией, которая формируется приказом Генерального директора АО «НЭСК-электросети».

АО «НЭСК-электросети» при проведении конкурсных процедур способом открытого конкурса публикует информацию о проводимых конкурсах на официальном сайте Общества www.nesk-elseti.ru и на официальном сайте единой информационной системы в сфере закупок www.zakupki.gov.ru, что позволяет успешно решать разнообразные экономические вопросы, в остальных случаях - согласно требованиям, изложенным в Положении о закупках.

Основными принципами организации и проведения закупок продукции на конкурсной основе является обеспечение доступности, гласности, объективности оценки, единства общих требований и равных конкурентных условий для всех поставщиков. В соответствии с Положением о закупках определен перечень разрешенных способов закупок товаров, работ и услуг.

В зависимости от сложившегося рынка, специфики товаров, работ или услуг, наличия поставщиков, объема предполагаемых расходов на закупку продукции и/или услуг по каждому предмету предполагаемой закупки, закупка может осуществляться одним из следующих способов:

1. конкурс;
2. аукцион;
3. запрос предложений
4. запрос предложений (в электронной форме);
5. мониторинг цен;
6. закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
7. предварительная и постквалификация.

Установлен приоритет товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым/оказываемым иностранными лицами в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами».

СПОСОБЫ ВЫБОРА ПОСТАВЩИКА

В зависимости от возможности участия в закупке неопределенного либо определенного круга лиц закупки проводятся в открытой или закрытой форме. Преимущественной формой проведения закупки является открытая форма.

Закрытым способом проводятся закупочные процедуры, связанные с объектами стратегического назначения, с услугами по проведению специальной экспертизы путем проверки выполнения необходимых требований по режиму секретности, противодействию иностранным техническим разведкам и защите информации от утечки по техническим каналам, а также соблюдение других условий, необходимых для получения лицензий на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

Критерии, допускающие удовлетворение заявки без проведения комиссионного рассмотрения методом закупки у единственного источника:

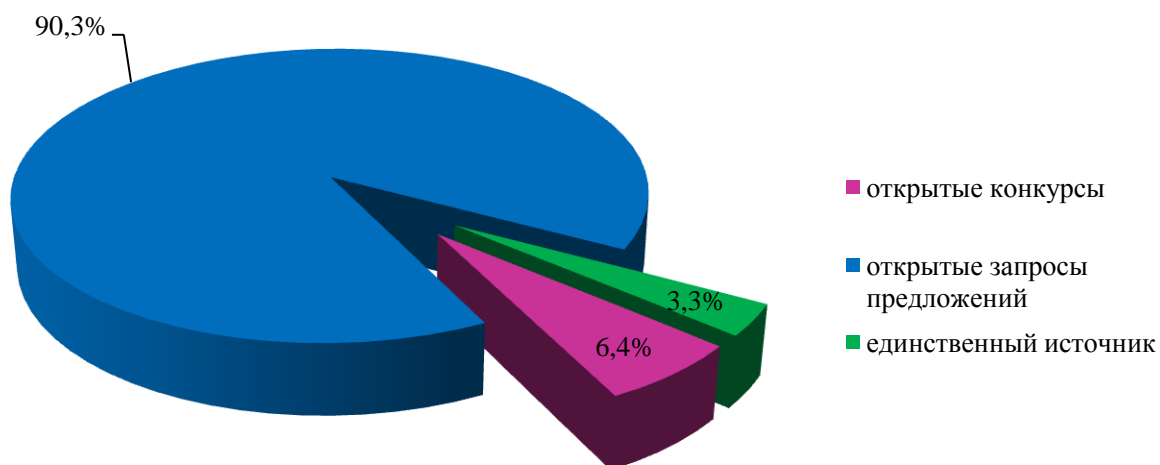
- а) срочная необходимость в закупке определенной продукции, выполнения работ, оказания услуг вследствие аварийных ситуаций или чрезвычайных обстоятельств;
- б) поставщик является естественным монополистом.

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Всего в 2018 году проведено конкурсных процедур на сумму 3 941 028 332,00 рублей, из которых:

1. открытых конкурсов (запросов предложений) ориентировочно на сумму 253 207 526,87 рублей, что составляет 6,4% от общей суммы.
2. открытых запросов предложений ориентировочно на сумму 3 557 036 083,82 рублей, что составляет 90,3% от общей суммы.
3. проведение конкурсных процедур способом закупки у единственного источника составило ориентировочно 130 784 721,31 рублей, что составляет 3,3% от общего суммы.

Конкурсные процедуры за 2018 год (%)



3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная деятельность Общества в отчетном году проводилась в рамках реализации инвестиционной программы на 2018 год, утвержденной органами исполнительной власти в следующем объеме:

- финансирование капитальных вложений – 2 402,484 млн. руб. с НДС;
- освоение капитальных вложений – 3 616,86 млн. руб. с НДС (3 072,003 млн. руб. без НДС, земля 45,00 млн. руб. без НДС);
- ввод основных фондов – 2 980,70 млн. руб. с НДС (2 532,884 млн. руб. без НДС, земля 45,00 млн. руб. без НДС);

В результате реализации мероприятий инвестиционной программы фактическое финансирование за 2018 год составило 2 533,37 млн. руб. с НДС.

По объектам инвестиционной программы, включенным в тариф по передаче электроэнергии, фактически профинансировано за 2018 год 2 215,39 млн. руб. с НДС.

По заключенным договорам подряда для осуществления технологического присоединения потребителей фактически профинансировано за 2018 год 317,99 млн. руб. с НДС.

Лизинговые платежи в 2018 году составили 625,53 млн. руб. с НДС.

СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Выполнение мероприятий по инвестиционной программе 2018 года осуществлялось за счет тарифных источников.

За 2018 год освоено капитальных вложений на сумму 3 100,26 млн. руб. с НДС.

1. По мероприятиям инвестиционной программы, учтенным в тарифе по передаче электроэнергии, освоено за 2018 год 1 829,67 млн. руб. с НДС, а именно:

- 104 объектов строительства электросетевого комплекса на сумму 873,89 млн. руб. с НДС;

- 144 объекта по реконструкции электросетевого комплекса на сумму 388,78 млн. руб. с НДС;

- по заявителям, присоединяемая мощность которых не превышает 15 кВт, на сумму 445,97 млн. руб. с НДС;

- по заявителям, присоединяемая мощность которых от 15 кВт до 150 кВт, на сумму 121,03 млн. руб. с НДС.

2. По мероприятиям инвестиционной программы, выполняемым за счет тарифа на технологическое присоединение, освоено за 2018 год 496,46 млн. руб. с НДС, в том числе:

- 35 объектов по строительству электросетевого комплекса, на сумму 122,97 млн. руб. с НДС;

- по заявителям, присоединяемая мощность которых от 15 до 150 кВт на сумму 373,49 млн. руб. с НДС;

3. Освоено прочих основных средств на сумму 49,03 млн. руб. с НДС;

4. Приобретено и принято к бухгалтерскому учету земельных участков под объекты электроснабжения на сумму 80,45 млн. руб.

5. Освоение по лизингу составило 644,65 млн. руб. с НДС.

ВВОД МОЩНОСТЕЙ

Ввод мощностей за 2018 год составил 107,55 МВА трансформаторной мощности и 487,32 км линии электропередач 10-0,4 кВ в городах Краснодарского края, в том числе:

– ввод мощностей по объектам технологического присоединения за 2018 год составил 19,90 МВА и 95,46 км линий электропередач, в том числе, по объектам

технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт включительно 12,90 МВА и 77,51 км линии;

– ввод мощностей по объектам инвестиционной программы, учтенным в тарифе по передаче электроэнергии, за 2018 год составил 87,65 МВА трансформаторной мощности и 391,86 км линии электропередач 10-0,4 кВ в городах Краснодарского края, в том числе:

– ввод мощностей по объектам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно 25,24 МВА и 152,03 км линии;

– ввод мощностей по объектам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью от 15 кВт до 150 кВт включительно 7,26 МВА и 43,66 км линии.

ПРИНЯТИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

Введено основных фондов за 2018 год в объеме 2 362,42 млн. руб. с НДС.

1. По инвестиционной программе за 2018 год ввод объектов составил 1 668,69 млн. руб. с НДС, в том числе:

- по заявителям, присоединяемая мощность которых до 15 кВт включительно – 347,53 млн. руб. с НДС;

- по заявителям, присоединяемая мощность которых от 15 кВт до 150 кВт включительно – 90,50 млн. руб. с НДС;

- новое строительство – 906,25 млн. руб. с НДС;

- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение – 324,41 млн. руб. с НДС.

2. По мероприятиям на технологическое присоединение ввод объектов за 2018 год составил 518,99 млн. руб. с НДС.

3. Оформление и использование по назначению земельных участков – 93,55 млн. руб.

4. Прочие инвестиционные проекты 81,19 млн. руб. с НДС (в том числе лизинг – 28,73 млн. руб. с НДС).

Реализация мероприятий по инвестиционной программе позволила значительно улучшить качество электрической энергии, снизить количество жалоб на предоставление некачественных услуг. Частично решены вопросы по энергоснабжению новых инвестиционных площадок для дальнейшего развития инфраструктуры муниципальных образований.



4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА ПО РАЗИТИЮ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА И ОФОРМЛЕНИЮ ЗЕМЕЛЬНО-ПРАВОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ЗА 2018 ГОД

За 2018 год произошли следующие изменения в количественном составе имущества, эксплуатируемого Обществом на праве собственности:

Земельные участки:

– увеличение на 94 участка общей площадью 22 312 кв. м.;

Распределительные пункты и трансформаторные подстанции:

– увеличение на 246 шт.

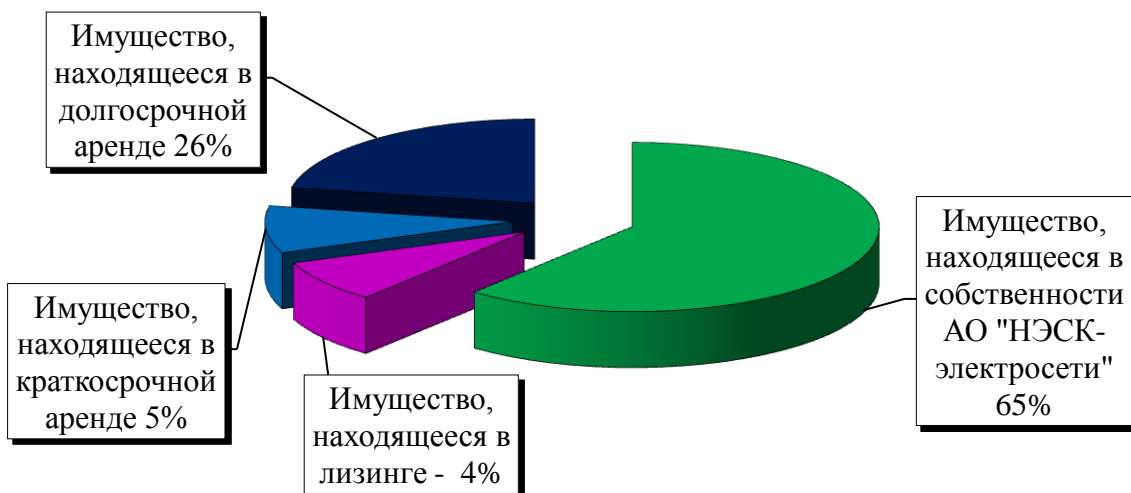
Кабельные и воздушные линии:

– увеличение на 1 376 км.

Административные и вспомогательные помещения:

– увеличение на 6 262 кв. м.

**Схема распределения количественного состава имущества
эксплуатируемого АО "НЭСК-электросети" на правах
собственности, лизинга и аренды на 31.12.2018**



ОФОРМЛЕНИЕ ЗЕМЕЛЬНО-ПРАВОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

Одной из важнейших задач, возникающих при эксплуатации электросетевых объектов, является их защита от притязаний других лиц, а также претензий со стороны контролирующих органов государственной власти, путем установления земельно-правовых отношений в части установления законных прав на земельные участки, на которых установлены ТП и РП, а также помещения административного и хозяйственного назначения.

В настоящее время перед Обществом стоит стратегическая задача по формированию земельных участков под трансформаторными подстанциями и распределительными пунктами всех типов, являющимися собственностью АО «НЭСК-электросети», с последующим выкупом участков или установлением права аренды на долгосрочной основе.

При строительстве объектов электросетевого комплекса, возводимых в

соответствии с инвестиционными программами АО «НЭСК-электросети», а также в рамках заключенных договоров на технологическое присоединение, в обязательном порядке формируются земельные участки для последующего предоставления в аренду, собственность, пользование и установления сервитутов.

Основной задачей филиалов АО «НЭСК-электросети» на ранней стадии разработки инвестиционного проекта является взаимодействие с органами местного самоуправления различных муниципальных образований, в целях предварительного сбора информации о рассматриваемых земельных участках, предполагаемых для размещения строящихся (реконструированных) объектов.

Осуществление данных мероприятий позволит получить достоверную информацию о наличии находящихся в муниципальной собственности свободных земельных участков, пригодных для размещения и дальнейшей эксплуатации объектов электросетевого комплекса, тем самым упростить задачи подрядным организациям, осуществляющим проектирование в интересах АО «НЭСК-электросети». Также, данные мероприятия будут способствовать снижению затрат и повысят оперативность в дальнейшем оформлении прав использования земельных участков.

В течение 2018 года путем заключения договоров купли-продажи приобретено в собственность 85 земельных участков, заключено 15 договоров аренды и 18 договоров предоставления земельных участков на размещение объектов электроэнергетики.

Всего в настоящее время на праве собственности или аренды Обществом эксплуатируются 1 837 земельных участков общей площадью 348 373 кв. м.

УСТАНОВЛЕНИЕ ОХРАННЫХ ЗОН ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОБЪЕКТОВ

С целью предотвращения нарушений особых условий использования территорий, установленных в охранных зонах объектов электросетевого хозяйства, а также обеспечения безопасных условий эксплуатации и исключения возможности повреждения линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, у АО «НЭСК-электросети» имеется обязанность по выполнению мероприятий по установлению охранных зон объектов электросетевого хозяйства в соответствии с нормами Постановления Правительства от 24.02.2009 г. № 160 «О порядке установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон». В отчетном периоде установлены:

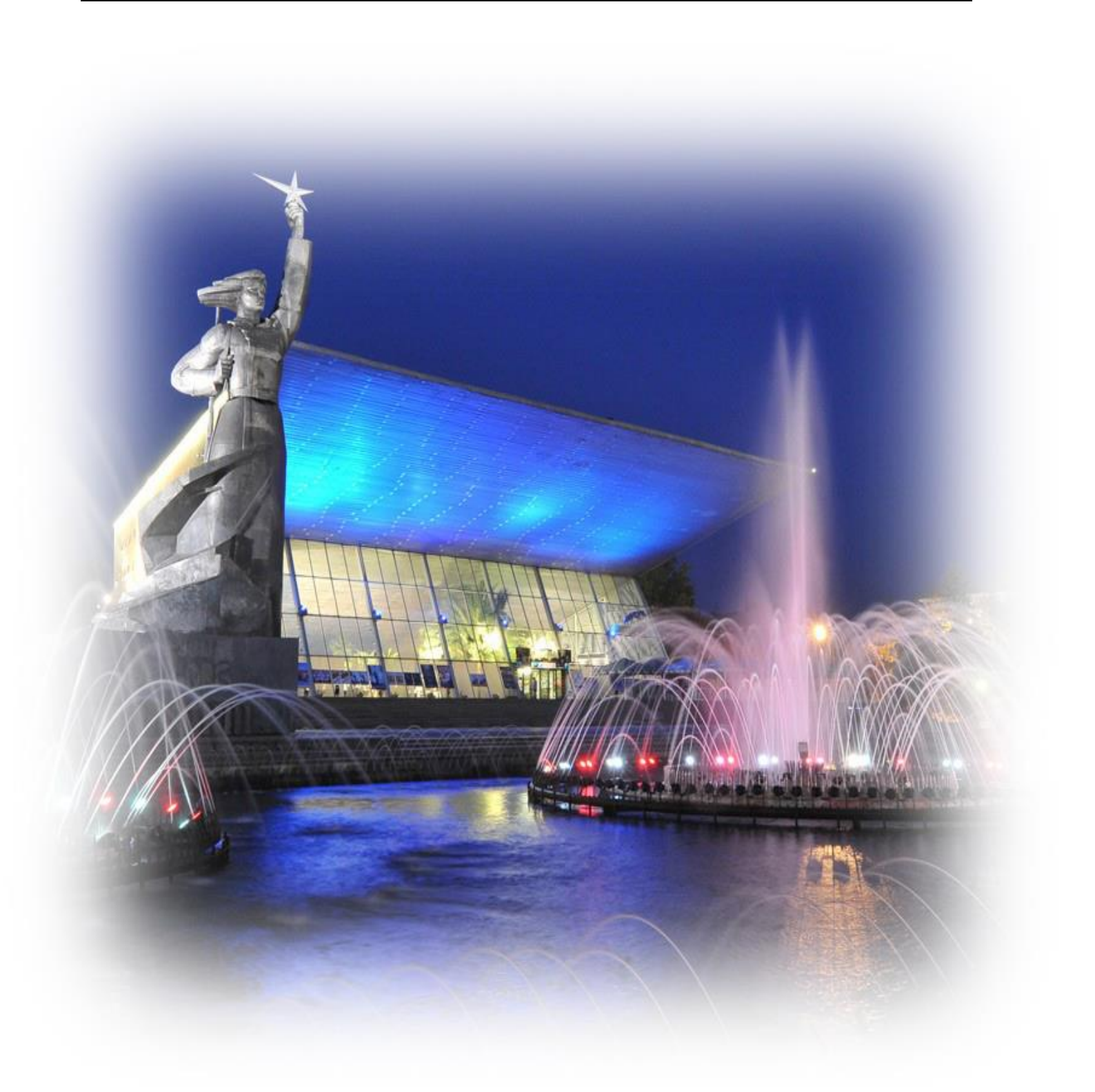
- охранные зоны общей площадью 115 000 квадратных метров в отношении 201 трансформаторной подстанции;

- охранные зоны общей площадью 8 621 831 квадратных метров в отношении 733 участков воздушных линий электропередачи общей протяженностью 1 311 км.

Общая площадь установленных охранных зон – 8 736 831 квадратных метров.

Город	Количество участков линий электропередачи (шт.)	Протяженность, км	Количество подстанций (шт.)	Площадь охранной зоны, (кв. м.)
Абинск	29	70,2558	-	984 783
Апшеронск	2	26,7	-	586 506
Армавир	3	24,62	-	542 556
Белореченск	4	13,467	-	128 766
Гулькевичи	6	3,687	-	55 857
Кореновск	3	32,551	-	686 820
Краснодар	611	992,768	201	3 546 384
Кропоткин	42	20,457	-	225 303

Курганинск	4	55,22	-	740 086
Лабинск	12	7,938	-	91 145
Новокубанск	2	9,35	-	231 320
Новороссийск	5	6,549	-	53 562
Приморско-Ахтарск	9	39,3047	-	689 508
Тимашевск	1	8,05	-	174 235
ИТОГО	733	1 310,918	201	8 736 831



5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

- обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей электроэнергии;
- обеспечение возможности технологического присоединения заявителей;
- снижение потерь электроэнергии;
- новое строительство и реконструкция электросетевого комплекса в рамках инвестиционных и производственных программ Общества;
- организация своевременного технического обслуживания электрических сетей;
- повышение уровня обслуживания потребителей;
- расширение перечня оказываемых Обществом прочих услуг;
- синхронизация инвестиционной программы Общества с градостроительными планами;
- повышение энергетической эффективности электросетевых объектов и оборудования;
- оптимизация работы в филиалах Общества по расчетам технологических потерь с использованием программного комплекса «РАП-стандарт»;
- минимизация затрат;
- повышение производительности труда.

БЛИЖАЙШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Перспективами развития деятельности Общества являются:

- повышение эффективности работы, а также взаимодействия специалистов единого центра обработки телефонных обращений потребителей (круглосуточная горячая линия 8 800 234-83-73). АО «НЭСК-электросети» и АО «НЭСК» запланировано создание на принципах аутсорсинга единого информационного колл-центра на основе действующего структурного подразделения АО «НЭСК»;
- повышение эффективности интеграции WEB-интерфейса официального сайта АО «НЭСК-электросети» с базой данных 1С «АДЭК» с целью оперативного предоставления информации потребителям, в частности, по технологическим нарушениям в электрических сетях Общества;
- расширение функционала «Личного кабинета» потребителя путем реализации возможности подачи заявок в электронной форме с использованием электронно-цифровой подписи и возможности онлайн оплаты;
- обеспечение возможности предоставления таргетированной информации по предупреждениям об ограничениях потребления электрической энергии;
- расширение функционала информационно-справочной системы для автоматизации обработки обращений потребителей услуг, поступивших по телефону на номера ОДС филиалов;
- улучшение качества радиосвязи и сокращения затрат на ремонт радиооборудования посредством замены парка радиостанций и получения разрешения на использование радиочастотного спектра в диапазоне 400 МГц.
- дальнейшее совершенствование механизма взаимодействия структурных подразделений Общества по установлению охранных зон электросетевых объектов;
- формирование земельных участков под эксплуатируемыми энергообъектами.

6. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Стратегия управления персоналом в АО «НЭС К-электросети» определяется стратегией развития Общества в целом. Основой работы с персоналом следует считать совокупность финансовой, экономической, технической, социальной и кадровой политики.

Построение кадровой политики Общества основывается на совокупности принципов, форм и методов сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала, создания квалифицированного высокопроизводительного коллектива, способного своевременно реагировать на меняющиеся требования рынка.

Основными целями кадровой политики Общества являются: создание условий для максимального раскрытия потенциала персонала, эффективное использование персонала, как ресурса для достижения поставленных целей и получения максимальной отдачи от инвестиций в персонал, улучшение качества и эффективности труда.

Основными принципами кадровой политики Общества в 2018 году являются:

- принцип научной организации подбора и расстановки кадров, позволяющий учитывать общие и специальные способности, личностные и деловые качества работника;
- принцип подчиненности целям и задачам, встающим перед Обществом в определенные периоды его развития;
- принцип постоянной заботы о кадрах, обеспечивающий постоянное пополнение состава кадров свежими силами; усиление теоретической и практической подготовки менеджеров различного уровня; обеспечение принципиального отношения к кадрам при их подборе и замене; постоянное повышение ответственности кадров за порученное дело;
- осуществление практических мер по непрерывному улучшению деятельности органов управления Обществом;
- принцип соблюдения законности в сфере кадровой работы на всех уровнях организационной структуры, как гарантия обеспечения личностных интересов и интересов Общества;
- принцип демократизации, развития самоуправления, расширения гласности в кадровой работе;
- принцип обновления и совершенствования социально-демографической и профессионально-квалификационной структуры кадров вследствие демографических процессов, обеспечивающий постоянный приток новых работников, оптимальное сочетание опытных кадров с большим стажем и молодых, инициативных специалистов;
- принцип использования труда работников в соответствии с их квалификацией и специальной подготовкой (образованием), рационального распределения и перераспределения кадров между отделами (службами) и другими структурными подразделениями Общества.

Акционерное общество «НЭС К-электросети» имеет в своем составе исполнительный аппарат, 25 территориально рассредоточенных филиалов. В 2018 году организационная структура АО «НЭС К-электросети» не претерпевала изменений и продолжала оставаться линейно-функциональной управленческой структурой с вертикальными оперативно-производственными связями. Структура обеспечивает проведение анализа, а также решение производственных задач, находящихся в компетенции филиала или одной службы (отдела), их выполнение в сложном технологическом процессе покупки и реализации электрической энергии.

В любых горизонтальных и вертикальных разрезах структуры обеспечена рациональная относительная автономность филиалов и взаимодействие между иерархическими звеньями структуры по вертикали, а также между относительно автономными звеньями, что согласуется с основными задачами, решаемыми Обществом.

В существующей структуре Общества управление по вертикали и управление и по горизонтали может осуществляться по различным каналам (административно-производственным, финансово-экономическим, правовым, кадровым и т.д.)

Исполнительный аппарат Общества осуществляет централизованное управление, контроль и координацию работы филиалов по следующим направлениям:

1. Техническое направление, в том числе управление по мониторингу электросетей и взаимодействию с потребителями, управление по эксплуатации, технический, технологический, производственный контроль и охрана труда, информационные технологии, в том числе управление автоматизированными системами, управления мобилизационная подготовка, ГО и ЧС, механизация и транспорт.

2. Логистика и материально-техническое обеспечение, в том числе управление инвестирования и капитального строительства, технологическое присоединение, административно-хозяйственное обеспечение.

3. Транспорт электроэнергии, в том числе энергосбережение и технический аудит.

4. Имущественные отношения, в том числе развитие имущественного комплекса, перспективных имущественных проектов, экспертизы имущества.

5. Экономика, в том числе тарифы и ценообразование, планово-экономическая деятельность, регулирование труда и заработной платы.

6. Финансы, в том числе бюджетный контроль и финансовая отчетность, казначейское исполнение.

7. Бухгалтерия, в том числе бухгалтерский, налоговый и управленческий учет, расчет с персоналом, учет финансово-хозяйственной деятельности, учет инвестиций и ТМЦ.

8. Корпоративное управление, в том числе правовое обеспечение, корпоративные отношения, связи с общественностью.

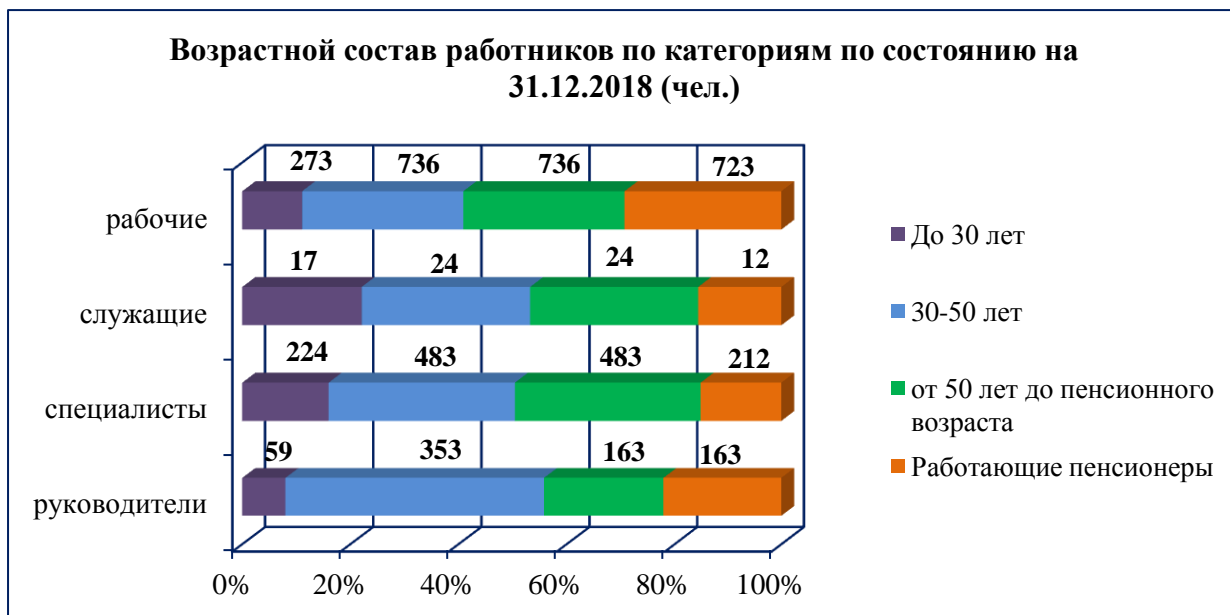
9. Управление делами, в том числе управление персоналом, организация управленческой деятельности, делопроизводство документационное обеспечение, электронный документооборот, контроль и проверка исполнения документов, административно-хозяйственное обеспечение.

10. Безопасность и контроллинг.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ

В 2018 году численность персонала АО «НЭСК-электросети» составила 3 278 человек, в том числе: руководителей — 575 (17,5%), специалистов – 919 (28%), служащих - 53 (1,6%), рабочих — 1 731 (52,9%).





КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)

По состоянию на 31.12.2018 среднее специальное и высшее профессиональное образование имеют 2 550 работников Общества (77,8%); среднее, неполное среднее образование — 676 (20,6%), в основном это рабочий персонал, второе высшее профессиональное образование – 50 (1,5%) и ученую степень имеют 2 работника (0,1%).

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

АО «НЭСК-электросети» уделяет особое внимание социальной политике, учитывающей интересы работников Общества. Социальная политика осуществляется на основании Коллективного договора.

Действующая в Обществе система оплаты труда регулирует заработную плату работников в зависимости от их квалификации, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы и отражается в Коллективном договоре.

Коллективный договор в АО «НЭСК-электросети» заключен на основании Трудового кодекса РФ, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ и иных нормативно – правовых актов, содержащих нормы трудового права.

Социальные обязательства, взятые на себя АО «НЭСК-электросети» в 2018 году, выполнены в объеме, предусмотренном Коллективным договором.

Совершенствование системы морального и материального стимулирования персонала было и остается важнейшим направлением деятельности Общества.

Проводятся мероприятия, направленные на развитие сплоченности коллектива, командного духа и корпоративной культуры: празднование Дня защитника Отечества, празднование Международного женского дня 8 Марта, празднование профессионального праздника Дня энергетика.

За образцовое выполнение своих трудовых обязанностей, повышения производительности труда, продолжительную безупречную работу, новаторство, инициативность и другие профессиональные успехи применяются следующие виды поощрения работников:

- объявление благодарности;
- выдача премии;
- награждение Почетной грамотой, ценным подарком.

В целях повышения социальной защищенности персонала, Общество обеспечивает качественным медицинским обслуживанием работников, чья производственная деятельность связана с риском для жизни либо с вероятностью приобретения профессиональных заболеваний.

АО «НЭС-электросети» заботится о долгосрочной перспективе и уделяет внимание подрастающему поколению как стратегическому резерву кадров.

Социальная работа АО «НЭС-электросети» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности сотрудников и создает перспективы для развития Общества в целом.

СИСТЕМА РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

Главной задачей обучения в 2018 году являлось приобретение знаний и навыков для обеспечения качественной и эффективной работы Общества.

При выборе учреждений для обучения и повышения квалификации работников, Общество отдает приоритет государственным образовательным учреждениям, а также коммерческим организациям, имеющим государственную аккредитацию и лицензию установленного образца.

Согласно статье 196 Трудового кодекса Российской Федерации работодатель проводит профессиональную подготовку, переподготовку, повышение квалификации работников, обучение работников вторым профессиям по производственной необходимости.

Основанием для планирования обязательного обучения (подготовки, переподготовки), повышения квалификации работников Общества, является Приказ Минтопэнерго от 19 февраля 2000 г. № 49 «Об утверждении Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации» (далее – Правила работы с персоналом в организациях электроэнергетики), Приказ Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 6 апреля 2012 г. № 233 «Об утверждении областей аттестации (проверки знаний) руководителей и специалистов организаций, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору», п.32 Приказа МЧС РФ от 12.12.2007 № 645 «Об утверждении Норм пожарной безопасности «Обучение мерам пожарной безопасности работников организаций», Приказ Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12.11.2013 № 533 «Об утверждении Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения», Постановление Минтруда России, Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29 «Об утверждении Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций», а также План обучения, составленный по заявкам руководителей филиалов АО «НЭС-электросети».

Обучение работников Общества подразделяется на три категории:

- профессиональная подготовка (имеет целью ускоренное приобретение обучающимся навыков, необходимых для выполнения определенной работы, группы работ, и не сопровождается повышением образовательного уровня обучающегося);
- переподготовка (самостоятельный вид дополнительного профессионального образования, проводится по программам двух типов, один из которых обеспечивает совершенствование знаний специалистов для выполнения нового вида профессиональной деятельности, другой – для получения дополнительной квалификации. Может проводиться как с отрывом от работы, так и без него. По результатам прохождения профессиональной переподготовки специалисты получают диплом государственного образца, удостоверяющий их право (квалификацию) вести профессиональную деятельность в определенной сфере);

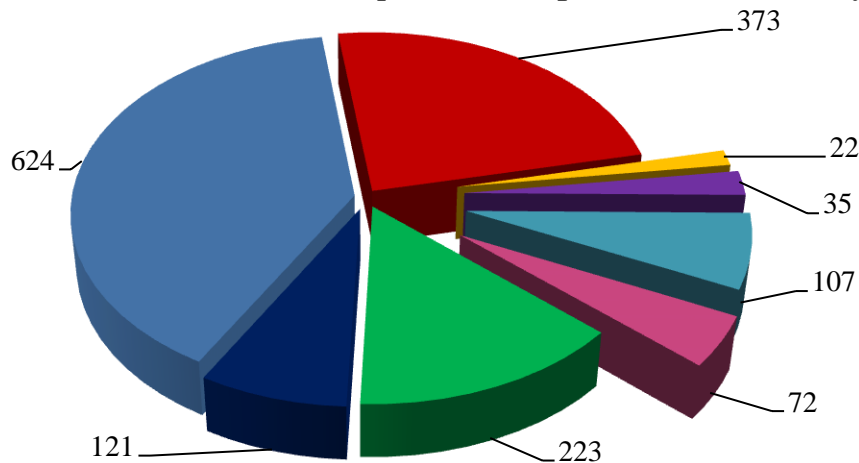
• стажировка (целью стажировки являются формирование и закрепление на практике профессиональных знаний, умений и навыков, полученных в результате теоретической подготовки). Стажировка осуществляется также в целях изучения передового опыта, приобретения профессиональных и организаторских навыков для выполнения обязанностей по занимаемой или более высокой должности.

Повышение квалификации, согласно ст. 196, 197 Трудового кодекса Российской Федерации, — это обучение, призванное последовательно совершенствовать образовательный уровень рабочих, их профессиональные и экономические знания, умения и навыки, повышение мастерства по имеющимся профессиям.

Целью повышения квалификации работников Общества является обновление их теоретических и практических знаний в соответствии с постоянно повышающимися требованиями государственных образовательных стандартов.

Повышение квалификации проводится по мере необходимости, но не реже одного раза в 5 лет в течение всей трудовой деятельности работников. Периодичность устанавливается работодателем, но не более 5 лет.

Обучение и повышение квалификации персонала в 2018 году



- Повышение квалификации ИТР по пр-му контролю при эксплуатации ПС, ИТР за безопасное пр-во работ с применением ПС, ИТР за содержание ПС работоспособном состоянии, рабочие люльки, пром. безопасность, стропальщики, ОТ при работе на высоте, ПТМ
- Ежегодные занятия по ПДД с водителями автотранспортного средства (машинисты крана автомобильного, автогидроподъемника, БКМ, крана-манипулятора, легкового автомобиля). Подготовка водителей-наставников, диспетчеров.
- Обучение на машинистов (крана автомобильного, экскаватора, крана-манипулятора, автогидроподъемника, БКМ, погрузчика)
- Испытания и измерения в электроустановках до и выше 1000В.
- Охрана труда, оказание первой помощи, обучение должностных лиц и специалистов ГОиЧС, основы обеспечения эколог. безоп. на предпр., проф. подготовка лиц на право работы с опасными отходами, инструктаж ответственных за газовое хозяйство и др.
- Повышение и подтверждение квалификационной группы по электробезопасности.
- Повышение квалификации электротехнического персонала, административно-технического персонала (персонал участков ОДС, ВЛ, КЛ, ТП)
- Обучение по охране труда на автомобильном транспорте

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Кадровая политика – это целенаправленная деятельность по созданию трудового коллектива, который наилучшим образом способствовал бы совмещению целей и приоритетов Общества и его работников.

Главным объектом кадровой политики Общества является персонал (кадры).

Персонал - это главный и решающий фактор Общества, первая производительная сила. Он создает и приводит в движение средства производства, постоянно их совершенствуют. От квалификации работников, их профессиональной подготовки, деловых качеств в значительной мере зависит эффективность деятельности Общества.

Кадровая политика Общества ставит перед собой следующие приоритетные направления:

- управление персоналом;
- подбор и расстановка персонала;
- кадровый учет;
- оценка персонала;
- развитие персонала;
- мотивация и стимулирование персонала, оплата труда;
- управление условиями труда и дисциплиной труда.



7. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ОХРАНА ТРУДА

Охрана жизни и здоровья работников – это первостепенная задача руководства АО «НЭС К-электросети».

В 2018 году в АО «НЭС К-электросети» активно велась работа по профилактике производственного травматизма.

В филиалах большое внимание уделяется вопросам охраны труда, сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности. Система охраны труда в филиалах включает следующие мероприятия, обеспечивающие безопасные условия труда:

1. В филиалах АО «НЭС К-электросети» организована система проведения внезапных проверок рабочих мест в действующих электроустановках.

По результатам проведенных проверок разработаны мероприятия по устранению выявленных нарушений правил охраны труда, с назначением сроков выполнения и ответственных лиц, а также ведется контроль за выполнением намеченных мероприятий. Ежеквартально результаты проверок рабочих мест доводятся персоналу филиалов в форме циркулярного письма.

2. В целях улучшения качества показателей по охране труда в филиалах ежемесячно проводится Единый день охраны труда. Специалисты отдела производственного контроля и охраны труда Исполнительного аппарата регулярно выезжают в филиалы для участия в его проведении. По итогам Единого дня охраны труда составляются акты проведения и на их основе издаются приказы о результатах проведения, в которых намечаются мероприятия по устранению выявленных нарушений.

3. В филиалах Общества «Абинскэлектросеть», «Белореченскэлектросеть», «Геленджикэлектросеть», «Ейскэлектросеть», «Кореновскэлектросеть», «Крымскэлектросеть», «Курганинскэлектросеть», «Славянскэлектросеть», «Тимашевскэлектросеть», «Мостэлектросеть» проведена специальная оценка условий труда на 992 рабочих местах в соответствии с периодичностью, предусмотренной действующим законодательством РФ.

4. В филиалах Общества организована работа по проведению периодических и предварительных (при поступлении на работу) медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда, в соответствии с требованиями Приказов Минздравсоцразвития России.

В октябре – ноябре 2018 года проведена вакцинация работников Общества против вируса сезонного гриппа.

5. Электротехнический персонал филиалов АО «НЭС К-электросети» обеспечен спецодеждой и спецобувью в соответствии с Нормами выдачи спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты (СИЗ).

6. В целях обеспечения требований охраны труда, распространения правовых знаний в области охраны труда, проведения профилактической работы по предупреждению производственного травматизма во всех филиалах АО «НЭС К-электросети» оборудованы кабинеты охраны труда, оснащенные оргтехникой, аудио и видеоаппаратурой, комплектами плакатов с тематикой по безопасной организации работ, на базе которых в течение 2018 года проводились занятия, техническая учеба с персоналом, разбор нарушений, выявленных в ходе проверок рабочих мест, инструктажи по охране труда, сопровождающиеся показом учебных фильмов по вопросам безопасной организации работ в электроустановках.

7. Приобретены комплекты информационных плакатов, охватывающие основную тематику по вопросам безопасной организации работ в электроустановках.

ПРОМЫШЛЕННАЯ И ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Отделом производственного контроля и охраны труда Общества также выполняются функции производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.

Подготовка и аттестация руководителей, специалистов и других работников, занятых на опасных производственных объектах, в области промышленной безопасности проводится в соответствии с приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 29.01.2007 № 37 и Положением об организации работы по подготовке и аттестации специалистов организаций, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору.

В рамках производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности за 2018 год были проведены проверки в 7-ми филиалах Общества. По всем проверкам составлены акты, намечены мероприятия по устранению выявленных нарушений.

Инцидентов и аварий с опасными производственными объектами в 2018 году не было.

В целях организации работы по соблюдению требований пожарной безопасности в филиалах Общества проводится техническое обслуживание установленной системы автоматической пожарной сигнализации, приобретаются первичные средства пожаротушения и противопожарный инвентарь, проводится обучение персонала по программе пожарно-технического минимума, выполняются мероприятия по обеспечению мер пожарной безопасности согласно нормативам, установленным действующим законодательством РФ.

Результаты работы по охране труда в 2018 году

№ п/п	Наименование показателей	ед.изм.	величина показателя за 2018 год
1	Среднесписочная численность, работающих в АО «НЭСК-электросети»	чел.	3 124,6
2	Количество проверенных рабочих мест	рабочее место	5 854
3	Количество проверок в рамках производственного контроля, за соблюдением требований промышленной безопасности	филиал	7
4	Количество рабочих мест, на которых проведена специальная оценка условий труда	рабочее место	992
5	Затраты на мероприятия по охране труда составили, в том числе:	тыс. руб.	30 448,8
	- на материальные расходы, связанные с соблюдением техники безопасности	тыс. руб.	4 541,7
	- на приобретение спецодежды и спецобуви, в том числе комплектов устойчивых к воздействию электрической дуги;	тыс. руб.	16 432,1
	- на проведение специальной оценки условий труда;	тыс. руб.	414,2
	- приобретение спецпитания (в т. ч. компенсационные выплаты взамен молока)	тыс. руб.	157,7
	- проведение медицинских осмотров (предварительных и периодических)	тыс. руб.	4 173,2

	- на услуги сторонних организаций по улучшению условий труда	тыс. руб.	1 410,1
	- приобретение основных средств по охране труда	тыс. руб.	643,8
	- расходы по пожарной безопасности	тыс. руб.	2 675,95
6	Затраты на одного работника, относительно среднесписочного состава	тыс. руб.	9,8



8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление АО «НЭС К-электросети» направлено на урегулирование взаимоотношений между менеджментом Общества и его акционерами в целях обеспечения эффективности деятельности Общества и обеспечения интересов акционеров Общества, а также других заинтересованных лиц.

В АО «НЭС К-электросети» корпоративное управление осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, внутренними документами Общества и международной практикой корпоративного управления.

В целях регулирования корпоративных отношений в Обществе разработаны и внедрены в работу следующие локальные нормативные акты:

- Устав АО «НЭС К-электросети», утвержден решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 28 июня 2018 года);

- Положение об Общем собрании акционеров, утверждено решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 26 июня 2015 года);

- Положение о Совете директоров, утверждено решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 26 июня 2015 года);

- Положение о Ревизионной комиссии, утверждено решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 26 июня 2015 года);

- Положение о Единоличном исполнительном органе, утверждено решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 26 июня 2015 года);

- Положение о вознаграждениях членам Совета директоров и Ревизионной комиссии АО «НЭС К-электросети», утверждено решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 26 июня 2015 года);

- Стандарт бизнес-планирования, разработки и установления ключевых показателей эффективности АО «НЭС К-электросети», утвержден решением Совета директоров (Протокол № 8 от 24 февраля 2016 года);

- Стандарт финансового планирования и отчетности, утвержден решением Совета директоров (Протокол № 8 от 24 февраля 2016 года);

- Положение Акционерного общества «НЭС К-электросети» о закупке товаров, работ, услуг, утверждено решением Совета директоров (Протокол № 6 от 26.12.2018);

- Кодекс корпоративной этики ОАО «НЭС К-электросети», утвержден решением Совета директоров (протокол № 11 от 26 мая 2015 года);

- Положение об информационной политике АО «НЭС К-электросети», утверждено приказом Генерального директора (приказ № 179-НС от 22.03.2018).

В 2019 году Общество также планирует разработать и утвердить следующие документы:

- Положение о Комитете по стратегии и корпоративному управлению при Совете директоров Общества;

- Положение о корпоративном секретаре Общества;

- Положение о формировании и реализации инвестиционной программы Общества;

- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками в Обществе;

- Положение об организационной структуре.

Для эффективного и качественного достижения своих целей структурные подразделения, филиалы и представительство АО «НЭС К-электросети» действуют на основании положений, разработанных в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и утвержденных приказом Генерального директора Общества.

ПРИНЦИПЫ И ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основными принципами корпоративного управления являются:

1. Возможность акционеров осуществлять свои права, связанные с участием в АО «НЭС К-электросети».

2. Равное отношение ко всем акционерам, защита прав и охраняемых законом интересов акционеров АО «НЭС К-электросети».

3. Своевременное раскрытие и доступность достоверной информации обо всех аспектах деятельности АО «НЭС К-электросети», включая сведения о финансовом положении, результатах деятельности, составе собственников и структуре управления.

4. Обеспечение прозрачности и эффективности управления деятельностью АО «НЭС К-электросети», путем разграничения полномочий между органами управления, определение их компетенции и подотчетности, оптимизация контроля каждого уровня управления.

5. Осуществление Советом директоров выработки стратегии, руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов, а также подотчетность Совета директоров акционерам АО «НЭС К-электросети».

Основные задачи корпоративного управления:

– стабильное финансовое развитие, прибыльность функционирования АО «НЭС К-электросети», рост его капитализации;

– соблюдение законодательства Российской Федерации в процессе деятельности АО «НЭС К-электросети»;

– защита прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества;

– обеспечение инвестиционной привлекательности Общества путем гарантирования корпоративной «прозрачности», сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;

– обеспечение взаимодействия между акционерами, органами управления и должностными лицами АО «НЭС К-электросети», а также иными заинтересованными лицами, исключение возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;

– создание условий для сбалансированного развития отношений организаций электроэнергетики с организациями других отраслей экономики;

– разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики АО «НЭС К-электросети»;

– эффективное взаимодействие Общества с федеральными органами власти, органами власти субъекта федерации и муниципальными органами.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров АО «НЭС К-электросети» осуществляет общее руководство деятельностью Общества и действует в рамках компетенции, определенной Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «НЭС К-электросети».

Согласно п. 16.1 Устава АО «НЭС К-электросети» Совет директоров Общества состоит из 9 человек. Комитеты при Совете директоров в 2018 году не создавались.

В 2018 году обязанности Председателя Совета директоров АО «НЭС К-электросети» исполнял Юхневич Юрий Брониславович.

Состав Совета директоров, действовавший до 28 июня 2018 года

№ п/п	ФИО	краткие биографические данные
1	Кедров Александр Сергеевич	1982 года рождения. Окончил Воронежский государственный университет в 2004 году. Заместитель начальника отдела развития отрасли и реализации государственной политики в области энергосбережения министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края.
2	Юхневич Юрий Брониславович	1976 года рождения. Окончил Современный гуманитарный университет в 1997 году, Московскую финансово-юридическую академию в 2004 году. Директор представительства Акционерного общества «НЭСК-электросети» в городе Москве.
3	Еремина Ирина Александровна	1981 года рождения. Окончила Московскую государственную юридическую академию в 2003 году, Уральскую академию государственной службы в 2007 году. Заместитель директора по корпоративному управлению Представительства АО «НЭСК» в г. Москве.
4	Краснянская Ольга Игоревна	1967 года рождения. Окончила Новочеркасский политехнический институт в 1988 году. Генеральный директор Акционерного общества «НЭСК-электросети».
5	Михайлов Максим Владиславович	1977 года рождения. Окончил Вятский государственный университет в 1999 году. Заместитель генерального директора по финансовым вопросам Общества с ограниченной ответственностью «Нанопалимер».
6	Островский Кирилл Романович	1962 года рождения. Окончил Московскую высшую школу милиции МВД СССР в 1987 году. Заместитель генерального директора Общества с ограниченной ответственностью «Международная юридическая компания «Ллойд Паттерсон».
7	Москаленко Денис Викторович	1975 года рождения. Окончил Северо-Кавказский государственный технический университет в 2000 году, Санкт-Петербургский государственный университет в 2011 году. Директор по правовым вопросам и корпоративному управлению Акционерного общества «НЭСК-электросети».
8	Шаповальянц Андрей Георгиевич	1952 года рождения. Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова в 1974 году. Генеральный директор Акционерного общества «Управляющая компания «Мурманский транспортный узел».
9	Джараштиева Ася Борисбиевна	1981 года рождения. Окончила Московский открытый социальный университет (институт) в 2007 году, Ростовский государственный экономический университет «РИНХ» в 2004 году. Директор по реализации услуг Акционерного общества «НЭСК-электросети».

Члены Совета директоров не владеют акциями Общества, сделок с ценными бумагами Общества в течение 2018 года не совершали.

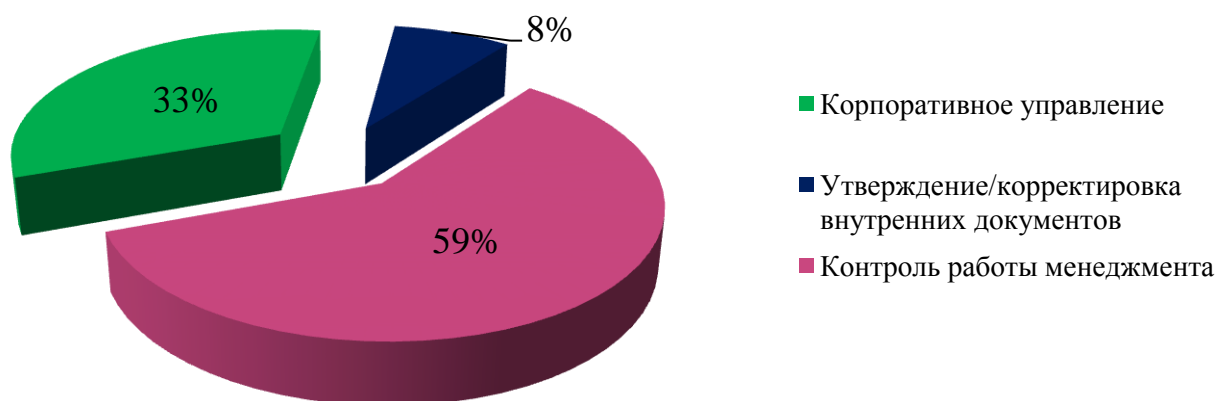
Действующий состав Совета директоров

№ п/п	ФИО	краткие биографические данные
1	Емельяненко Андрей Иванович	1979 года рождения. Окончил Кубанский государственный аграрный университет в 2001 году. Заместитель начальника отдела электроэнергетики Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края.
2	Юхневич Юрий Брониславович	1976 года рождения. Окончил Современный гуманитарный университет в 1997 году, Московскую финансово-юридическую академию в 2004 году. Директор представительства АО «НЭС К-электросети» в городе Москве.
3	Еремина Ирина Александровна	1981 года рождения. Окончила Московскую государственную юридическую академию в 2003 году, Уральскую академию государственной службы в 2007 году. Заместитель директора по корпоративному управлению Представительства АО «НЭС К» в г. Москве.
4	Краснянская Ольга Игоревна	1967 года рождения. Окончила Новочеркасский политехнический институт в 1988 году. Генеральный директор АО «НЭС К-электросети».
5	Татузов Юрий Каренович	1989 года рождения. Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова в 2000 году (бакалавр), в 2002 году (магистр). Заместитель директора Представительства АО «НЭС К» в г. Москве.
6	Макитов Руслан Зейтунович	1963 года рождения. Окончил Кабардино-Балкарский ордена Дружбы народов государственный университет в 1989 году. Исполнительный директор АО «НЭС К-электросети».
7	Москаленко Денис Викторович	1975 года рождения. Окончил Северо-Кавказский государственный технический университет в 2000 году, Санкт-Петербургский государственный университет в 2011 году. Директор по правовым вопросам и корпоративному управлению АО «НЭС К-электросети».
8	Шаповальянц Андрей Георгиевич	1952 года рождения. Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова в 1974 году. Генеральный директор Акционерного общества «Управляющая компания «Мурманский транспортный узел».
9	Джараштиева Ася Борисбиевна	1981 года рождения. Окончила Московский открытый социальный университет (институт) в 2007 году, Ростовский государственный экономический университет «РИНХ» в 2004 году. Директор по реализации услуг АО «НЭС К-электросети».

Члены Совета директоров не владеют акциями Общества, сделок с ценными бумагами Общества в течение 2018 года не совершали.

В 2018 году было проведено 13 заседаний Совета директоров в заочной форме, на которых рассмотрен 61 вопрос, относящийся к компетенции Совета директоров. Наибольшая доля вопросов – 36, затронула сферу контроля работы менеджмента, 20 вопросов относились к сфере корпоративного управления, 5 вопросов касались утверждения/корректировки внутренних документов Общества.

**Классификация вопросов,
рассмотренных Советом директоров**



ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОБЩЕСТВА

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором. Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров АО «НЭСК-электросети».

27 мая 2016 года решением Совета директоров Общества (Протокол № 15 от 27.05.2016) Генеральным директором Общества с 28 мая 2016 года избрана Краснянская Ольга Игоревна.

Краснянская Ольга Игоревна родилась 17.05.1967 в городе Краснодаре. В 1988 году окончила Новочеркасский политехнический институт имени Серго Орджоникидзе по специальности «Электрические системы», прошла обучение в МГТУ им. Баумана по специальности «Менеджмент организации». Трудовую деятельность Краснянская Ольга Игоревна начала в 1988 году в РЭУ «Краснодарэнерго» в должности инженера сектора расчета режимов центральной диспетчерской службы. В 2004 году возглавила службу по работе на оптовом рынке, в дальнейшем была переведена на должность коммерческого директора исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго». В 2005 году возглавила сбытовое направление ОАО «НЭСК» в должности заместителя исполнительного директора по сбыту электроэнергии. С июня 2006 года по 16 декабря 2013 года занимала должность директора по сбыту электроэнергии АО «НЭСК». С 17 декабря 2013 года по 27 мая 2016 года являлась Генеральным директором АО «НЭСК». 28 мая 2016 года избрана Генеральным директором АО «НЭСК-электросети».

Краснянская Ольга Игоревна акциями АО «НЭСК-электросети» не владеет, сделок по приобретению или отчуждению акций АО «НЭСК-электросети» в отчетном году не совершала.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Первоначально уставный капитал ОАО «НЭСК-электросети» составлял 170 000 000 рублей и был разделен на 17 000 000 обыкновенных акций стоимостью 10 рублей каждая. В результате реорганизации ОАО «НЭСК-электросети» в форме присоединения к нему

ОАО «НЭС К-холдинг», выделенного из ОАО «НЭС К» часть акций была погашена. Советом директоров ОАО «НЭС К-электросети» было принято решение о погашении 712 914 акций номинальной стоимостью 10 рублей. Таким образом, уставный капитал ОАО «НЭС К-электросети» был уменьшен на 7 129 140 рублей.

С 31 мая 2012 года (в соответствии с Изменениями и дополнениями к Уставу, зарегистрированными 31 мая 2012 г.) уставный капитал Общества составляет 162 870 860 рублей. Он разделен на 16 287 086 обыкновенных голосующих акций номинальной стоимостью 10 рублей. Привилегированные акции Обществом не размещались.

Общество вправе размещать дополнительно к размещенным акциям 500 000 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая.

Выпуск акций Общества осуществлен при учреждении Общества.

Код регистрации: 1-01-42128-Е. Дата регистрации: 29.02.2008.

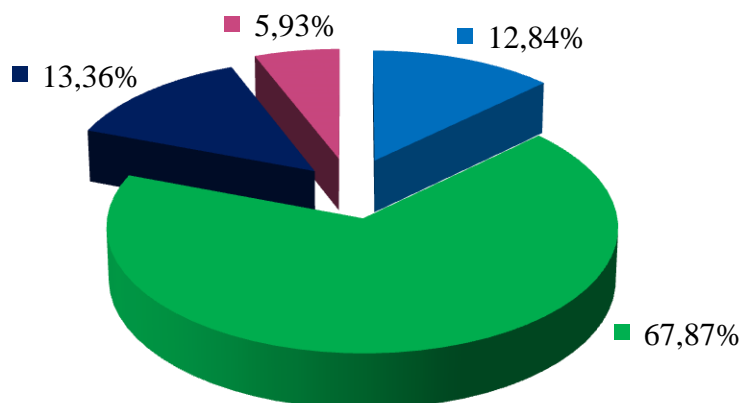
Количество выпущенных акций – 17 000 000 штук. Номинал акции 10 рублей.

Количество акций, находящихся в обращении – 16 287 086 штук. Номинал акции 10 рублей.

По состоянию на 31.12.2018 в реестре акционеров АО «НЭС К-электросети» зарегистрировано 44 акционера и 1 номинальный держатель.

Акции АО «НЭС К-электросети» не размещаются посредством открытой подписки и не допущены к организованным торгам.

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2018



- Краснодарский край в лице Краевого государственного казенного специализированного учреждения "Фонд государственного имущества Краснодарского края"
- Небанковская кредитная организация акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий" (номинальный держатель)
- ПАО "Ставропольэнергосбыт"
- Иные миноритарные акционеры

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

21 марта 2014 года Советом директоров Банка России одобрен Кодекс корпоративного управления, вместо Кодекса корпоративного поведения,

рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/р. Проект кодекса корпоративного управления также был одобрен на заседании Правительства Российской Федерации 13 февраля 2014 года.

В соответствии с письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» Кодекс корпоративного управления рекомендуется к соблюдению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованному торгам.

Несмотря на то, что акции АО «НЭСК-электросети» на открытом рынке не обращаются, Общество стремится к соблюдению принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Информационная политика АО «НЭСК-электросети» направлена на соблюдение требований законодательства Российской Федерации в области раскрытия информации, удовлетворение потребностей акционеров, потенциальных инвесторов и других заинтересованных лиц в достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также обеспечение возможности свободного доступа к данной информации.

Цели, принципы, основные формы и порядок раскрытия информации Обществом закреплены в Положении об информационной политике, утвержденном приказом Генерального директора.

Раскрытие информации осуществляется посредством ее предоставления в соответствующие государственные органы (Минэнерго, РЭК ДЦиТ, РОССТАТ и т.д.), раскрытия на официальном сайте Общества www.nesk-elseti.ru, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных СМИ и иными способами.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

На Годовом общем собрании акционеров 28 июня 2018 года (протокол №1 от 28.06.2018) принято решение дивиденды по акциям АО «НЭСК-электросети» по результатам 2017 года не начислять и не выплачивать.



9. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Финансовая политика АО «НЭСК-электросети» направлена на достижение высокого уровня ликвидности, платежеспособности и рентабельности, что обеспечивает стабильное развитие Общества и устойчивое положение на рынке.

Основными целями и задачами деятельности финансовой службы являются:

- консолидированное исполнение всех операций по движению денежных средств Общества, взаимодействию с банками и другими расчетными учреждениями и агентами по всем видам деятельности;

- обеспечение финансовой устойчивости Общества в части оптимизации финансовой структуры капитала (оптимизация структуры собственного и заемного капитала, оптимизация стоимости заемного капитала, организация привлечения заемных средств);

- оптимизация денежного оборота и поддержание постоянной платежеспособности предприятия путем планирования, контроля и оптимизации финансовых потоков;

- минимизация финансовых рисков при осуществлении денежных операций путем оценки рисков и их профилактикой (анализ финансового состояния контрагентов, с которыми взаимодействует Общество), реализации политики сокращения объемов авансирования подрядчиков и поставщиков.

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Общество в 2018 году привлекало кредитные ресурсы, в том числе на покрытие кассовых разрывов, вызванных различными сроками поступления денежных средств (сезонные колебаниями выручки внутри отчетного периода) и сроками оплаты расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, расходов на выполнение ремонтной программы, а также прочую текущую деятельность.

В 2018 году Обществом были привлечены кредиты в сумме 7 650 000 тыс. руб., в том числе 1 660 000 тыс. руб. – долгосрочные кредиты, 5 990 000 тыс. руб. – краткосрочные кредиты.

В 2018 году Обществом были погашены обязательства по кредитам в сумме 7 708 000 тыс. руб., в том числе 2 635 000 тыс. руб. – долгосрочные кредиты, 5 073 000 тыс. руб. – краткосрочные кредиты.

Привлеченные долгосрочные и краткосрочные заемные средства были направлены на финансирование операционной деятельности, что позволило использовать полученную выручку на погашение кредитов с наиболее высокой процентной ставкой в целях снижения процентных расходов Общества. В результате была снижена средняя стоимость заимствований АО «НЭСК-электросети».

Общая задолженность Общества по кредитам и займам по состоянию на 31.12.2018 составила 4 142 000 тыс. руб.

Общая сумма процентов к уплате за 2018 год составила 324 564 тыс. руб., что на 130 394 тыс. руб. или 28,66% ниже по отношению к 2017 году (454 958 тыс. руб.).

Просроченной задолженности по кредитным договорам Общество не имеет. Обязательства по каждому договору выполняются Обществом своевременно. Качество обслуживания долга высокое.

Структура заемного капитала АО «НЭС К-электросети» в 2018 году

Наименование кредитной организации	Задолженность на 31.12.2017 г.		Задолженность на 31.12.2018 г.	
	тыс. руб.	удельный вес	тыс. руб.	удельный вес
Долгосрочные обязательства, в т.ч.:	2 635 000	62,74%	1 660 000	40,08%
ПАО Сбербанк	2 635 000	62,74%	1 400 000	33,80%
ПАО «Крайинвестбанк»			260 000	6,28%
Краткосрочные обязательства, в т.ч.:	1 565 000	37,26%	2 482 000	59,92%
АО «Банк Интеза»	250 000	5,95%	400 000	9,66%
АО «Россельхозбанк»	650 000	15,48%	600 000	14,48%
ПАО «Крайинвестбанк»	665 000	15,83%	770 000	18,59%
ПАО «Промсвязьбанк»			712 000	17,19%
Итого	4 200 000	100,0%	4 142 000	100,0%

Как видно из структуры кредитного портфеля банками-партнерами Общества в области кредитования выступают крупнейшие банки России, что подтверждает финансовую устойчивость АО «НЭС К-электросети» и уверенность банков в надежности и стабильности Общества.

АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По итогам деятельности в 2018 году Общество достигло следующих финансово-экономических показателей:

- выручка от реализации продукции, работ (услуг), всего: 9 543,24 млн. рублей;
- себестоимость продаж, всего: 8 198,17 млн. рублей;
- валовая прибыль (убыток): 1 345,07 млн. рублей;
- коммерческие расходы: 37,65 млн. рублей;
- прибыль (убыток) от продаж: 1 307,42 млн. рублей;
- прибыль (убыток) до налогообложения: 958,91 млн. рублей;
- чистая прибыль (убыток): 698,81 млн. рублей.

Показатели отчета о результатах за 2018 год

тыс. руб.

№ п/п	Наименование	Факт 2018 года
1	Выручка от реализации продукции, работ (услуг), всего, в т.ч.:	9 543 242
1.1	от оказания услуг по передаче электрической энергии	9 129 619
1.2	от оказания услуг по технологическому присоединению	275 141
1.3	от оказания работ (услуг) по прочим видам деятельности	138 482
2	Себестоимость продаж, всего	8 198 173
3	Валовая прибыль (убыток), всего	1 345 069
4	Коммерческие расходы	37 654
5	Прибыль (убыток) от продаж	1 307 415
6	Доходы от участия в других организациях	0
7	Проценты к получению	2 646

8	Проценты к уплате	324 564
9	Прочие доходы	952 719
10	Прочие расходы	979 308
11	Прибыль (убыток) до налогообложения	958 908
12	Изменение отложенных налоговых активов	16 171
13	Изменение отложенных налоговых обязательств	-67 253
14	Текущий налог на прибыль	218 060
15	Прочее	9 044
16	Чистая прибыль (убыток)	698 810

ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОБЩЕСТВА

В отчетном периоде основной задачей Общества в части достижения положительного финансового результата являлось выполнение тарифно-балансовых решений, утвержденных органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов (цен) на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям Общества и на услуги по технологическому присоединению в соответствии с Основами ценообразования.

Показатели чистых активов за 2018 год

тыс. руб.

№ п/п	Наименование	Факт 2018 года
1	Чистые активы в т.ч.:	5 482 615
1.1	Уставный капитал	162 871
1.2	Переоценка внеоборотных активов	2 573 132
1.3	Добавочный капитал (без переоценки)	5 341
1.4	Резервный капитал	8 500
1.5	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	2 732 771

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

В целях оценки эффективности использования чистых активов приведены показатели «оборачиваемости чистых активов» и «рентабельности чистых активов», а именно:

№ п/п	Наименование	Факт 2018 года
1	Стоимость чистых активов, (тыс. руб.)	5 482 615
2	Выручка от реализации продукции, работ (услуг) (тыс. руб.)	9 543 242
3	Чистая прибыль (убыток), (тыс. руб.)	698 810
4	Оборачиваемость чистых активов, (обороты)	1,741
5	Продолжительность оборота чистых активов, (дни)	210
6	Рентабельность чистых активов, (%)	12,75

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ НА 2018 ГОД

Учетная политика для целей бухгалтерского учета сформирована на основании действующих нормативных документов: Федерального Закона РФ от 06.12.2011г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», а также иными нормативными документами в области бухгалтерского учета.

Учетная политика для целей налогообложения сформирована в соответствии с Налоговым кодексом РФ и иными нормативными актами законодательства субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

АО «НЭСК-электросети» использует автоматизированную форму бухгалтерского учета с использованием программы «1С: Предприятие».

Правила документооборота в Обществе регулируются графиком документооборота.

В бухгалтерской отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения их не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Нематериальными активами признаются принадлежащие Обществу, не имеющие физической структуры неденежные объекты, которые возможно выделить или идентифицировать от других активов, фактическая стоимость которых может быть достоверно определена и предназначенные для полезного использования в производстве продукции, оказании услуг или для управленческих нужд в течение срока не менее 12 месяцев, способные в будущем приносить экономические выгоды, право на получение которых подтверждено надлежаще оформленными документами и имеются ограничения доступа к ним иных лиц.

В качестве основных средств Общество признает активы, в отношении которых одновременно выполняются следующие условия:

- предполагается использование в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд в течение длительного времени (срока полезного использования продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев);

- способность приносить экономические выгоды (доход) в будущем, а также организацией не предполагается последующая перепродажа данных активов.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные выше, и стоимостью в пределах не более 40 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Общество не признает в качестве основных средств объекты, в отношении которых при их принятии к учету (в момент квалификации) принято решение об отчуждении в пользу других лиц – предполагается перепродажа, мена и т.п. В этом случае объект квалифицируется Обществом в качестве товаров.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления – приобретение за плату, создание собственными силами (строительство), безвозмездное получение и т.д.

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на приобретение, сооружение и изготовление (за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов).

В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве в Обществе организован контроль за их движением.

Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Амортизация по каждому инвентарному объекту начисляется ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта.

Общество применяет понижающие (повышающие) коэффициенты к действующим нормам амортизационных отчислений по основным средствам, приобретаемым по договору лизинга, в случаях, если коэффициенты будут оговорены в условиях договора лизинга.

Переоценка основных средств производилась по состоянию на 31.12.2017г.

В качестве материально-производственных запасов (далее МПЗ) признаются активы:

- используемые в качестве материалов и т. п. при оказании услуг по передаче и транзиту электрической энергии, выполнении работ (производстве продукции, предназначенной для продажи), в том числе специальный инструмент, специальные приспособления, спецоборудование, спецодежда;

- предназначенные для продажи, – товары;

- используемые для управленческих нужд Общества.

Единицей бухгалтерского учета материально-производственных запасов является номенклатурный номер или однородная группа (в зависимости от вида материально-производственных запасов).

Фактической себестоимостью материалов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Учет специальных инструментов, специальных приспособлений, специального оборудования и специальной одежды организован в соответствии с Приказом Минфина РФ от 26.12.2002 №135н.

Определение фактической себестоимости материальных ресурсов, списываемых в производство, осуществляется по средней себестоимости.

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей не создается.

Общество признает расходы, относящимися к будущим периодам и распределяет данные расходы между последующими периодами, в случае, когда величина расходов является существенной, и расходы обуславливают получение доходов в течение нескольких отчетных периодов, либо когда связь между доходами и расходами не может быть определена четко или определяется опосредованно.

Расходы будущих периодов списываются на счет текущих расходов пропорционально истекшему временному периоду. При этом в качестве расходов будущих периодов признаются только разовые платежи, связанные с приобретением лицензий и программ. Периодические платежи, производимые в соответствии с условиями договоров и связанные с использованием лицензий и программ, включаются в состав текущих затрат (при осуществлении ежемесячных платежей) либо обособляются как самостоятельный объект учета расходов будущих периодов (при осуществлении платежей за период более месяца – квартал, год и др.).

Срок списания на расходы будущих периодов приобретенных прав на использование программных продуктов определяется в соответствии с периодом использования, указанным в договоре при приобретении программного продукта. В случае отсутствия в договоре информации о сроке использования, периодом списания расходов по приобретению прав на использование программного продукта считается пять лет.

Общество подразделяет доходы на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности являются поступления, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, от продажи продукции и товаров сторонним организациям.

Доходами от обычных видов деятельности Общество признает:

доходы от услуг по передаче электроэнергии;

доходы от услуг по технологическому присоединению к сети;

доходы от услуг по техническому обслуживанию уличного освещения;

доходы от реализации прочих работ и услуг.

Доходы от услуг по передаче электроэнергии включают все доходы от передачи энергии, потребляемой субъектами рынка в регионе обслуживания определенной Обществом. Передача электроэнергии является регулируемым видом деятельности.

Доходы от услуг по передаче электроэнергии классифицируются по категориям потребителей и по уровню напряжения, на котором подключен потребитель: высокое напряжение (ВН), среднее напряжение (СН1 и СН2), низкое напряжение (НН).

К доходам от услуг по технологическому присоединению к сети относятся доходы Общества, получаемые ими в результате выполнения комплекса работ (мероприятий) организационного и технического характера, направленного на обеспечение возможности передачи электрической энергии на энергопринимающие устройства юридических и физических лиц в соответствии с заявленными ими параметрами, а также на обеспечение выдачи мощности электростанциями.

К доходам от услуг по техническому обслуживанию уличного освещения относятся доходы, получаемые Обществом в результате выполнения работ и услуг в рамках договоров с Муниципальными образованиями и другими организациями и представляют собой комплекс профилактических работ по уходу за сооружениями, устранению незначительных деформаций и повреждений конструктивных элементов, а также уборка их в течение года.

К доходам от реализации прочих работ и услуг относятся все доходы, связанные с реализацией прочих для Общества работ и услуг (кроме услуг по передаче, транзиту электроэнергии, технологическому присоединению, техническому обслуживанию уличного освещения).

Доходы Общества в соответствии с принципом начисления признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления денежных средств, связанных с этими фактами.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, с изготовлением продукции и продажей продукции, приобретением и продажей товаров.

Расходы по обычным видам деятельности формируются из затрат, связанных с производством (себестоимость услуг, работ, продукции) и управленческих расходов.

К расходам по обычным видам деятельности, в первую очередь, относятся расходы по направлениям:

- расходы по передаче электроэнергии;
- расходы по технологическому присоединению к сети;
- расходы от услуг по техническому обслуживанию уличного освещения;
- расходы по прочим работам и услугам.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии представляет собой совокупность расходов, связанных с содержанием и эксплуатацией:

- линий электропередач, подстанций и других сооружений и оборудования, предназначенных для передачи электроэнергии;
- средств учета и контроля электроэнергии.

Себестоимость услуг по технологическому присоединению к сети представляет собой совокупность расходов, связанных с выполнением комплекса работ (мероприятий) организационного и технического характера, направленного на обеспечение возможности передачи электрической энергии на энергопринимающие устройства юридических и физических лиц в соответствии с заявленными ими параметрами, а также на обеспечение выдачи мощности электростанциями.

Себестоимость услуг по техническому обслуживанию уличного освещения представляет собой совокупность расходов, связанных с выполнением работ по осуществлению оперативно-технического обслуживания, текущего ремонта линий уличного освещения муниципальных образований.

Себестоимость прочих работ и услуг представляет собой суммарные расходы, связанные с реализацией прочих для Общества работ и услуг.

Доходы от услуг по передаче электроэнергии признаются на основании Актов выполненных работ об объеме оказанных услуг по передаче электрической энергии по договорам, заключенным со Сбытовой (ыми) компанией (ями). Акт составляется на основании ежемесячной Сводной ведомости электропотребления (в натуральных измерителях) в разрезе потребителей.

Доходы по передаче электрической энергии признаются в бухгалтерском учете на дату утверждения сторонами расчетов Акта выполненных работ об объеме оказанных услуг по передаче электрической.

Учет расходов по реализации услуг по передаче электрической энергии осуществляется бухгалтерией тех структурных подразделений, которые несут затраты, связанные с содержанием и эксплуатацией линий электропередач, подстанций и других сооружений и оборудования, предназначенных для передачи электрической энергии.

Процесс передачи электрической энергии характеризуется отсутствием незавершенного производства. Затраты, понесенные при осуществлении данного вида деятельности, признаются расходами в полной сумме.

Общехозяйственные расходы, распределяются по филиалам Общества пропорционально выручке осуществляемых видов деятельности, которые затем подлежат распределению на счет 20 «Основное производство» также пропорционально выручке осуществляемых видов деятельности.

Коммерческие расходы признаются в себестоимости путем ежемесячного списания на счет 90.07.

Отражение операций по расчетам с обособленными подразделениями, выделенными на отдельный незаконченный баланс, ведется на счете «Внутрихозяйственные расчеты». На субсчете 79-02 между Исполнительным аппаратом и филиалами.

В качестве финансовых вложений Общество признает активы, не имеющие материально-вещественной формы и способные приносить экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов либо прироста их стоимости (в виде разницы между ценой продажи (погашения) и покупной стоимостью) в результате их обмена, использования при погашении обязательств, увеличения текущей рыночной стоимости. Аналитический учет финансовых вложений ведется в разрезе краткосрочных и долгосрочных финансовых вложений. К долгосрочным финансовым вложениям относятся вложения, произведенные с намерением получать доходы по ним в период более одного года. Прочие финансовые вложения являются краткосрочными. Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанную корректировку Общество производит ежеквартально.

Общество признают обязательствами задолженность, которая является следствием определенных действий или бездействия по отношению к другому лицу (кредитору) и связана с требованием передать денежные средства, имущество, выполнить работы или услуги, совершить иные действия в пользу этого лица (кредитора), возникающего в силу договора, закона или другой правовой нормы, а также обычаев делового оборота.

Обязательства Общества подразделяются:

- на задолженность перед поставщиками товаров, работ, услуг;
- на задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами;
- на задолженность перед сотрудниками по заработной плате;
- на задолженность перед покупателями по полученным авансам;
- на задолженность по полученным заемным средствам (кредитам и займам);
- на прочую задолженность.

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль устанавливаются в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».

Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете в соответствии с пунктами 20 и 21 ПБУ 18/02.

При составлении бухгалтерской отчетности Общество отражает в бухгалтерском балансе сумму отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства развернуто.

Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшегося в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательством РФ о налогах и сборах, состоит из постоянных и временных разниц.

Вся прибыль, полученная филиалами Общества, является прибылью организации в целом. Таким образом, распределение (использование) прибыли производится головным подразделением.

В целях формирования управленческой информации о рентабельности филиала чистая прибыль отражается в Отчете о прибылях и убытках филиала.

События после отчетной даты отражаются в бухгалтерской отчетности путем уточнения данных о соответствующих активах, обязательствах, капитале, доходах и расходах Организации с раскрытием соответствующей информации в пояснительной записке.

Для оценки в денежном выражении последствий события после отчетной даты составляется соответствующий расчет и обеспечивается подтверждение такого расчета.

Условные обязательства (убытки), отражаются путем начисления резерва в синтетическом и аналитическом учете заключительными оборотами отчетного периода до утверждения годового бухгалтерского отчета. Условные активы в бухгалтерском учете не отражаются, и информация о них раскрывается в пояснительной записке.

В соответствии с п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учета, утвержденного Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н по итогам отчетного года, на 31 декабря создается резерв сомнительных долгов по расчетам с другими организациями и гражданами за продукцию, товары, работы и услуги.

Сомнительным долгом признается задолженность, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Общество формирует резерв на оплату отпусков в бухгалтерском учете на основании п. п. 3 - 8 Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), утвержденного Приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Общество по состоянию на 01.01.2012 составляет специальный расчет (смету), в котором отражается расчет размера ежемесячных отчислений в резерв, исходя из сведений о предполагаемой годовой сумме расходов на оплату отпусков. В предполагаемую годовую сумму расходов включают и взносы на обязательное социальное страхование, начисленные с этих расходов в соответствии с Федеральными законами от 24.07.2009 № 212-ФЗ, от 24.07.1998 № 125-ФЗ.

9. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Общество ведет работу по управлению рисками, которые могут воздействовать на его результаты деятельности и устойчивость его развития:

№ п/п	наименование группы рисков	описание риска	мероприятия по минимизации/предотвращения последствий риска
1	Тарифные риски	<p>Общество является субъектом общественной монополии, деятельностью которого подлежит государственному регулированию.</p> <p>Политика государства направлена на сдерживание роста тарифов на передачу электроэнергии, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества.</p> <p>Также Общество подвержено риску сокращения объема выручки в связи с изменением законодательства в сфере ценообразования в отношении электрической энергии на розничных рынках.</p>	<p>Взаимодействие с органами тарифного регулирования субъекта РФ по экономическому обоснованию расходов Общества.</p> <p>Взаимодействие с ФАС РФ по утверждению в Сводном прогнозном балансе производства и поставки электрической энергии (мощности) региона параметров баланса на очередной год на уровне прогнозных ожиданий Общества.</p> <p>Взаимодействие с ФАС РФ по внесению изменений в законодательство РФ в сфере ценообразования в электроэнергетике.</p> <p>Осуществление контроля исполнения утвержденного бизнес-плана.</p> <p>Участие в проработке совместно с местными органами власти долгосрочных программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ Общества.</p>
2	Риски технологического присоединения	<p>Ключевым риском Общества в части технологического присоединения (ТП) является риск возникновения дефицита источника финансирования мероприятий по договорам об осуществлении ТП. Последствием данного риска является утверждение регулирующим органом ставок платы за ТП ниже экономически обоснованного.</p>	<p>Взаимодействие с органами тарифного регулирования субъекта РФ с целью включения в полном объеме расходов на присоединение льготной категории заявителей в тариф на передачу.</p> <p>Проведение тарифной кампании по обеспечению утверждения экономически обоснованных ставок платы за ТП по всем видам работ, установление для которых предусмотрено действующим законодательством.</p> <p>Совершенствование процесса ТП.</p>
		<p>Нарушение антимонопольного законодательства при осуществлении технологического присоединения потребителей электроэнергии к электрическим сетям Общества</p>	<p>- Взаимодействие с органами регулирования субъектов РФ с целью включения расходов на присоединение льготной категории заявителей в тариф на передачу.</p> <p>- Обращение в регулирующие органы для установления индивидуального тарифа на технологическое присоединение.</p> <p>- Разработаны мероприятия по повышению эффективности деятельности по технологическому присоединению, которые были сведены в Положение о порядке технологического присоединения к электрическим сетям</p>

			<p>АО «НЭС К-электросети».</p> <ul style="list-style-type: none"> - Установление целевых показателей для каждого филиала по увеличению производительности и снижению процента просроченных договоров. - Осуществление работы по мониторингу заявок и формированию на их основании прогнозного спроса на услуги по технологическому присоединению на следующий год, а также увеличению обращений в регулирующие органы для установления платы за технологическое присоединение по индивидуальному тарифу.
3	Правовые риски	<ul style="list-style-type: none"> - Изменение действующего законодательства Российской Федерации, принятие нормативных актов Федеральных органов государственной власти, органов власти субъектов Российской Федерации или местного самоуправления, регулирующих/затрагивающих деятельность Общества 	<ul style="list-style-type: none"> - Систематический обзор и анализ принятых и планируемых к утверждению нормативных актов всех уровней. - Участие сотрудников Общества в качестве экспертов в подготовке и обсуждении наиболее важных изменений законодательства, затрагивающих деятельность Общества. - Проведение семинаров, совещаний для сотрудников Общества, участие сотрудников Общества в обучающих курсах и программах по обзору изменений законодательства в соответствующих направлениях их работы сферах.
		<ul style="list-style-type: none"> - Оспаривание сделок, совершенных Обществом 	<ul style="list-style-type: none"> - Юридическая экспертиза договоров/соглашений; - Привлечение сторонних организаций и экспертов для проведения экспертиз, оказания консультационных услуг и иных услуг правового характера; - Анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований для проведения корпоративных процедур, предусмотренных законодательством и Уставом Общества.
4	Корпоративные риски	<p>Обжалование акционерами решений органов управления Общества и признание этих решений недействительными</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Контроль за соблюдением сроков и порядком проведения корпоративных процедур. - Реализация мероприятий, направленных на взаимодействие с акционерами в целях соблюдения законных прав и интересов последних.
5	Производственно-технологические риски	<p>Ограничение по мощности (невозможность присоединения объектов заявителя к «закрытым» по мощности центрам питания и (или) КЛ, ВЛ)</p>	<p>Включение в инвестиционную программу Общества строительства и реконструкции объектов с ограничениями по мощности и согласование индивидуальных тарифных решений</p>

		Рост цен на сырье и материалы	<ul style="list-style-type: none"> - Мониторинг цен; - Разработка и проведение мероприятий по снижению затрат Общества.
		Аварийные ситуации	<p>Составление годовых и многолетних графиков планово-предупредительных ремонтов и технического обслуживания ЛЭП, электрооборудования подстанций, строительной части зданий и сооружений с инженерными коммуникациями.</p> <p>Прогнозирование и осуществление следующих действий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование годовой заявки на ТМЦ с ежеквартальной поставкой в филиалы для осуществления планово-предупредительных ремонтов; - организация и выделение аварийного запаса на складах филиалов для незамедлительного выполнения аварийно-восстановительных работ; - заключение договоров подряда на обрезку ДКР в охранных зонах ВЛЭП в лесных массивах и труднодоступных горных местностях; - заключение договоров подряда на выполнение ремонтов строительной части зданий ТП (преимущественно крыши, замена дверей, восстановление отмосток); - заключение рамочных договоров с подрядными организациями на виды работ, которые запланировать невозможно (ремонт кабельных линий и последующее восстановление дорожного покрытия (асфальт, плитка, газон)); - обеспечение оборудованием, средствами малой механизации стоимостью более 40,0 тыс.руб. за единицу, приобретаемого в лизинг, для оснащения бригад инструментами и замены устаревшего оборудования в электроустановках.
6	Экологические риски	Неблагоприятное воздействие на окружающую среду и связанные с этим рост убытков Общества вследствие штрафных санкций, негативные последствия для репутации Общества	<ul style="list-style-type: none"> - Реализация мероприятий по реновации и модернизации производственных активов с учетом требований по охране окружающей среды.
7	Финансовые риски	Процентные риски – риски, связанные с ростом процентных ставок по заемным средствам ввиду нестабильности на финансовых рынках. Как следствие удорожание обслуживания долга и снижение объема финансирования хозяйственной деятельности Общества.	<ul style="list-style-type: none"> - Осуществление бизнес-планирования с учетом возможного роста процентных ставок; - постоянный мониторинг рынка заемного капитала и банков-контрагентов с целью оптимизации структуры кредитного портфеля с учетом изменившихся рыночных индикаторов; - постоянный мониторинг стоимости привлечения кредитных ресурсов на

			соответствие среднерыночным ставкам кредитования и выявления более выгодных условий кредитования (отбор кредитных организаций осуществляется путем проведения открытых конкурсных процедур в соответствии с положениями Федерального Закона от 18.06.2011 г. №223 ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»).
		Валютные риски – увеличение издержек Общества из-за колебаний курса иностранной валюты (Общество осуществляет расчеты с контрагентами только в валюте РФ. Однако реализация некоторых проектов в рамках ремонтной и инвестиционной программ предполагает использование продукции иностранного производства).	- Минимизация объема сделок в иностранной валюте; - использование принципа импортозамещения.
		Инфляционные риски – увеличение издержек Общества из-за повышения уровня инфляции.	- Осуществление бизнес-планирования с учетом ежегодного роста цен; - учет инфляционных рисков при предоставлении затрат в рамках утверждения регулятором тарифно-балансового решения; - оптимизация затрат посредством разработки и реализации программы управления издержками.
8	Риски в сфере имущественных отношений	Невозможность соотнести в ходе согласования инвестиционных программ наименования реконструируемого объекта в инвестпрограмме с его наименованием в первичном правоустанавливающем документе по следующим причинам: – изменение в процессе эксплуатации диспетчерских наименований трансформаторных подстанций и линий электропередачи; – реконструкция электросетевого объекта, влекущая изменения в описании его параметров.	Инвентаризация основных средств Общества в виде кабельных и воздушных линий электропередачи, трансформаторных подстанций, распределительных пунктов, с целью уточнения качественных и количественных показателей, установления соответствия наименований в правоустанавливающих документах с имеющимися диспетчерскими наименованиями.

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ ОБЩЕСТВА

На основании Решения единственного акционера 28 декабря 2010 года регистратором Общества является Акционерное общество «Регистратор КРЦ» (филиал «Краснодарский»).

Местонахождение филиала: 350020, г. Краснодар, ул. Красная, 180

Почтовый адрес филиала: 350020, г. Краснодар, ул. Красная, 180

Контактные телефоны:

тел.: (861) 255-95-88, 255-95-03, 255-32-00, 255-32-07

факс: (861) 255-95-88, 255-32-00

Адрес электронной почты: fkrc.krc@gmail.com

Корпоративный сайт в сети Интернет: www.regkrc.ru

Лицензия ФСФР России на осуществление деятельности по ведению реестра:
№ 10-000-1-00279 от 24.12.2002 г.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ ОБЩЕСТВА

Для проверки и подтверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества. 28 июня 2018 года Общим собранием акционеров был утвержден аудитор Общества на 2018 год – Общество с ограниченной ответственностью «РБНА аудит и консалтинг».

ООО «РБНА аудит и консалтинг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Российской коллегии аудиторов, ОРНЗ 11005007038, ОГРН 1102632000052, место нахождения: г. Пятигорск, ул. Ермолова, д. 20.

